



# BILAN DES ACTIVITÉS CÔTE-NORD

AVRIL 2020

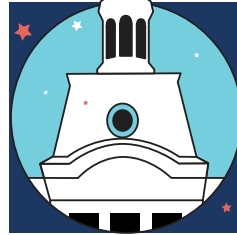
**UQAR**

LA GRANDE  
UNIVERSITÉ  
DE PETITE  
TAILLE





# L'UQAR : 50 ans de présence sur la Côte-Nord



Une implication soutenue et connectée à la réalité nord-côtière

L'Université du Québec à Rimouski (UQAR) se distingue par sa volonté de déployer des initiatives étroitement liées aux spécificités et aux enjeux des régions dans lesquelles elle est implantée.

Active dans le secteur ouest de la Côte-Nord depuis presque cinquante ans, l'UQAR se donne comme priorité d'accroître l'accessibilité aux études universitaires afin de contribuer au développement des régions qu'elle dessert. Dans cet esprit, l'Université a multiplié les formations offertes directement dans la région et a mis en œuvre des moyens qui permettent de surmonter le défi des distances.

En parallèle, l'UQAR figure parmi les universités les plus dynamiques en recherche au Canada et les travaux menés par ses chercheuses et ses chercheurs ont des retombées décisives quant aux défis rencontrés par les populations nord-côtières, que ce soit par exemple en matière de la gestion des côtes et de leurs infrastructures ou des enjeux liés à la santé communautaire.

L'UQAR, avec le concours de ses partenaires locaux, participe activement à l'essor de la Côte-Nord en multipliant les initiatives et les projets mobilisateurs. Acteur résolument impliqué dans la région, elle joue plus que jamais un rôle décisif dans son devenir.

L'UQAR est une université accessible et recherchée pour sa contribution exceptionnelle au développement des personnes et des collectivités ainsi que pour son excellence en formation, en recherche et en création.

L'UQAR tient à remercier le Gouvernement du Québec et l'ensemble des partenaires locaux, acteurs majeurs du déploiement des formations de l'Université sur la Côte-Nord.

## Une activité significative dans le milieu nord-côtier



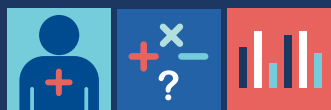
# 1 563

diplômes de 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> cycles ont été décernés par l'UQAR depuis sa fondation dans le cadre de formations offertes sur la Côte-Nord



# 175

étudiantes et étudiants ont bénéficié en 2019 d'une formation offerte sur le territoire nord-côtier.



# 15

différents programmes de formation en santé, en éducation et en gestion.



# 2

sites de formation :

- Baie-Comeau
- Les Escoumins



Une université reconnue pour son excellence en recherche

Dans les 5 dernières années sur la Côte-Nord :



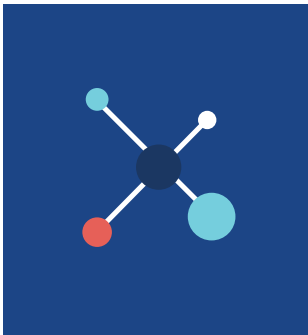
**85**  
projets de recherche

**12,1 M \$**  
en fonds de recherche



Des expertises au service des enjeux de la région :

- érosion côtière
- adaptation des populations aux changements climatiques
- pêche et mariculture
- organisation des services de santé
- énergie renouvelable
- amélioration des processus industriels
- transport



## Une offre de formation qui conjugue qualité et accessibilité

L'ancrage de l'UQAR dans son milieu s'illustre notamment par la collaboration étroite qu'elle entretient avec plusieurs organismes locaux dans le cadre de ses activités de formation, comme la Corporation des services universitaires du secteur ouest de la Côte-Nord (CUCN), le Cégep de Baie-Comeau et la Commission scolaire de l'Estuaire. Une entente-cadre lie notamment le Cégep et l'UQAR afin d'accroître la visibilité et l'offre d'enseignement supérieur, de favoriser le déploiement de la formation supérieure et de la recherche sur le territoire et de renforcer le continuum de formation cégep-université.

En outre, le Pôle régional en enseignement supérieur-Côte-Nord, créé en partenariat avec le Cégep de Baie-Comeau, le Cégep de Sept-Îles et l'Université du Québec à Chicoutimi, constitue une alliance stratégique qui vise à accroître l'attractivité de certains programmes de formation offerts dans la région nord-côtière, à enrichir la qualification professionnelle notamment en éducation, en santé et en génie et à améliorer l'accès aux études supérieures chez les membres des Premières Nations.

L'accès à l'enseignement supérieur représente un levier de développement des communautés ainsi qu'un moteur de vitalité économique, sociale et culturelle important. L'UQAR, soucieuse de servir les collectivités dans lesquelles elle est implantée, déploie des activités de formation déterminantes pour la croissance de la Côte-Nord.

Plusieurs opportunités sont offertes par l'UQAR aux personnes de la Côte-Nord qui souhaitent poursuivre des études universitaires.

S'il existe la possibilité d'étudier sur le campus de Rimouski, dans une université à taille humaine située dans une région avoisinante, les options sont également nombreuses pour les personnes qui souhaitent étudier à l'UQAR tout en demeurant sur la Côte-Nord. Des cours et des programmes sont offerts directement sur le territoire, aux Escoumins et à Baie-Comeau.

Les nouvelles technologies permettent également d'offrir des formations à distance de qualité tout en assurant les interactions en temps réel entre les personnes en formation et le corps professoral. Grâce à ces nouveaux outils, le même cours peut être donné simultanément sur différents sites, ce qui minimise l'impact des grandes distances et facilite l'accès aux programmes de formations.

Ces activités de formation offertes sur le territoire favorisent la rétention des jeunes et des personnes qualifiées dans la région où ils ont obtenu leur diplôme.



## L'UQAR déploie sur la Côte-Nord une offre de formation qui mise sur :

### LA DIVERSITÉ

Varié les modes de prestation selon les besoins :

formations hors campus offertes directement dans les milieux

formations à distance au moyen des plateformes numériques

cours hors campus donnés sur le territoire en formule multisite en visioconférence

### LA FLEXIBILITÉ

S'adapter à la réalité des étudiantes et des étudiants des différentes cohortes :

études à temps complet ou à temps partiel

formule d'enseignement intensive ou régulière

cours également offerts les fins de semaine ou en soirée

L'objectif : favoriser de manière significative l'accessibilité aux études universitaires, la qualification des travailleuses et travailleurs et la conciliation études-travail-famille.

# 570

étudiantes et étudiants nord-côtiers inscrits à l'UQAR dans les 5 dernières années, dont

# 225

inscrits à l'automne 2019, dont

# 147

qui bénéficient des formations offertes directement sur le territoire de la Côte-Nord.



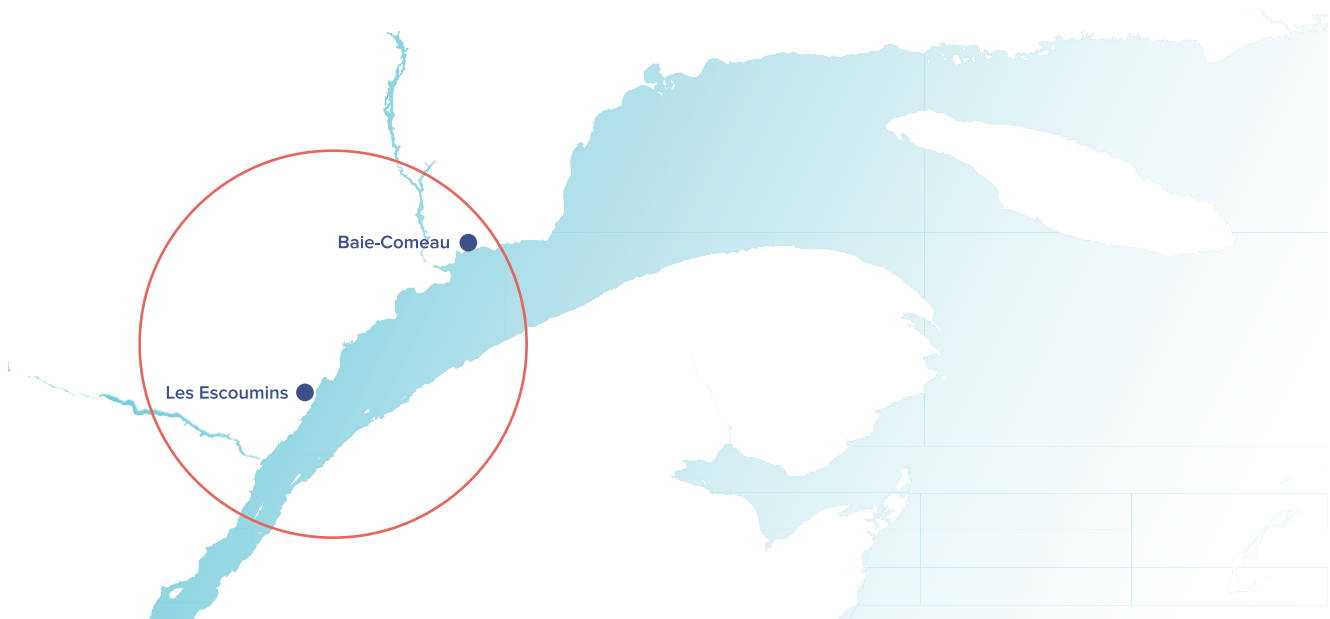
## Des programmes de formation créditée dans des disciplines variées

- Certificat en psychologie
- Certificat en psychoéducation
- Certificat en trouble du spectre de l'autisme
- Certificat en administration
- Certificat en gestion de projet
- Certificat en gestion des ressources humaines
- Baccalauréat en enseignement primaire et préscolaire
- Baccalauréat en sciences infirmières (cheminement DEC-BAC)
- Baccalauréat en administration (par cumul de certificats)
- Baccalauréat en travail social
- DESS en administration scolaire
- Maîtrise en sciences infirmières
- Maîtrise, DESS et programme court de 2<sup>e</sup> cycle en gestion des personnes en milieu de travail

Dans le secteur ouest de la Côte-Nord, 15 programmes crédités sont proposés par l'UQAR en santé, en sciences sociales, en éducation et en gestion, une offre en constante évolution afin de s'adapter aux besoins et aux réalités de la population nord-côtière.

À cette liste s'ajoutent des programmes offerts intégralement à distance, comme le programme court en soins infirmiers en périnatalité, le certificat en éducation contemporaine, le certificat en santé mentale et le baccalauréat en enseignement professionnel.

Depuis les premières activités de l'UQAR sur le territoire nord-côtière, ce sont plus de 60 programmes qui ont été offerts, démontrant le souci de l'Université d'offrir une formation qui s'adapte de manière continue autant aux besoins des étudiantes et des étudiants qu'à ceux des acteurs publics et privés de la région (commissions scolaires, CISSS, entreprises, etc.).



## Le soutien financier : faciliter l'accès aux études universitaires et contribuer à la réussite

Par le biais de la Fondation de l'UQAR, les personnes en formation peuvent bénéficier de différents types de bourses qui favorisent l'accès aux études et encouragent l'implication dans les études supérieures :

- des bourses d'accueil
- des bourses d'excellence, visant à souligner la réussite exceptionnelle
- des bourses destinées aux étudiantes et étudiants assumant des responsabilités familiales
- des bourses de soutien pour les personnes en situation financière précaire

D'autres programmes sont offerts par des organismes publics, privés ou caritatifs, par exemple les bourses destinées aux professionnels de la santé et des services sociaux de la Côte-Nord, gérées par le CISSS de la Côte-Nord. En parallèle, plusieurs professeures et professeurs de l'UQAR offrent un soutien financier à partir de leurs fonds de recherche ou embauchent des étudiantes ou des étudiants comme auxiliaires d'enseignement et de recherche, des emplois qui offrent d'avantageuses conditions de travail.

À l'UQAR, différentes ressources financières soutiennent le cheminement universitaire des étudiantes et des étudiants et contribuent ainsi à augmenter leurs chances de réussite.



Répertoire des bourses :  
[www.uqar.ca/bourses](http://www.uqar.ca/bourses)

## Les universités d'été : une expérience de formation unique

Les universités d'été tirent parti de l'étendue du territoire et font découvrir aux étudiantes et étudiants, dans un cadre exceptionnel, des caractéristiques propres aux régions du Québec.

Se déroulant de manière intensive durant une semaine, ces formations permettent d'acquérir de nouvelles expertises par le biais d'un enseignement pratique directement sur le terrain.

Par exemple, le stage en géographie de l'Est-du-Québec, offert en alternance en Gaspésie et sur la Côte-Nord, propose à une cinquantaine de personnes une formation théorique et pratique qui aborde la gestion et la prévention des risques naturels.

La Côte-Nord a été un terrain privilégié pour la tenue de plusieurs universités d'été organisées par l'UQAR qui ont débouché sur des résultats concrets pour la région.

Dans le cadre de ces formations, des études ont par exemple porté sur la diversification de l'offre d'activités au parc des Pionniers, la mise en valeur de la rivière Amédée et le suivi des impacts de l'implantation d'une centrale électrique sur la rivière Franquelin. Les résultats ont été remis au comité ZIP de la rive nord de l'estuaire, à l'Organisme de bassins versants Manicouagan et à la Société d'aménagement et d'exploitation des parcs de Baie-Comeau.



Les universités d'été peuvent également être suivies par toutes les citoyennes et tous les citoyens intéressés. Plusieurs personnes venant de partout au Québec et même d'ailleurs dans le monde découvrent la région grâce à ces formations uniques. Les étudiantes et étudiants de Cégep ont également la chance de s'initier à certains domaines d'étude au moyen de ces stages.

# La formation continue au service des collectivités

## **Des formations pour le grand public**

L'UQAR organise chaque année des conférences populaires en santé. Destinées au grand public et offertes notamment à Baie-Comeau, ces conférences abordent des problèmes de santé touchant un grand nombre d'individus (maladies chroniques, troubles de comportement, dépendances). Elles visent un partage de connaissances par le biais d'échanges dynamiques entre la population et des spécialistes du domaine de la santé et répondent ainsi au besoin croissant d'informations médicales tout en permettant aux personnes d'agir concrètement sur leur santé.

## **Des formations pour l'enrichissement des compétences professionnelles**

L'UQAR offre des formations sur mesure autant sur place qu'en ligne pour les entreprises et les organismes publics et parapublics nord-côtiers afin d'assurer la formation continue de leurs employées et employés.

Le Service de la formation continue de l'UQAR mobilise des spécialistes qualifiés chargés de mettre sur pied les programmes de formation les plus pertinents possible en fonction des besoins exprimés par les organismes et les entreprises.

Ces formations, très variées, puisqu'étroitement adaptées à la réalité du milieu, sont généralement reconnues par les ordres professionnels dans le cadre des programmes de formation continue. Elles peuvent porter par exemple sur la gestion du stress au travail, la prévention du suicide ou la gestion des risques dans l'exécution d'un projet d'ingénierie.



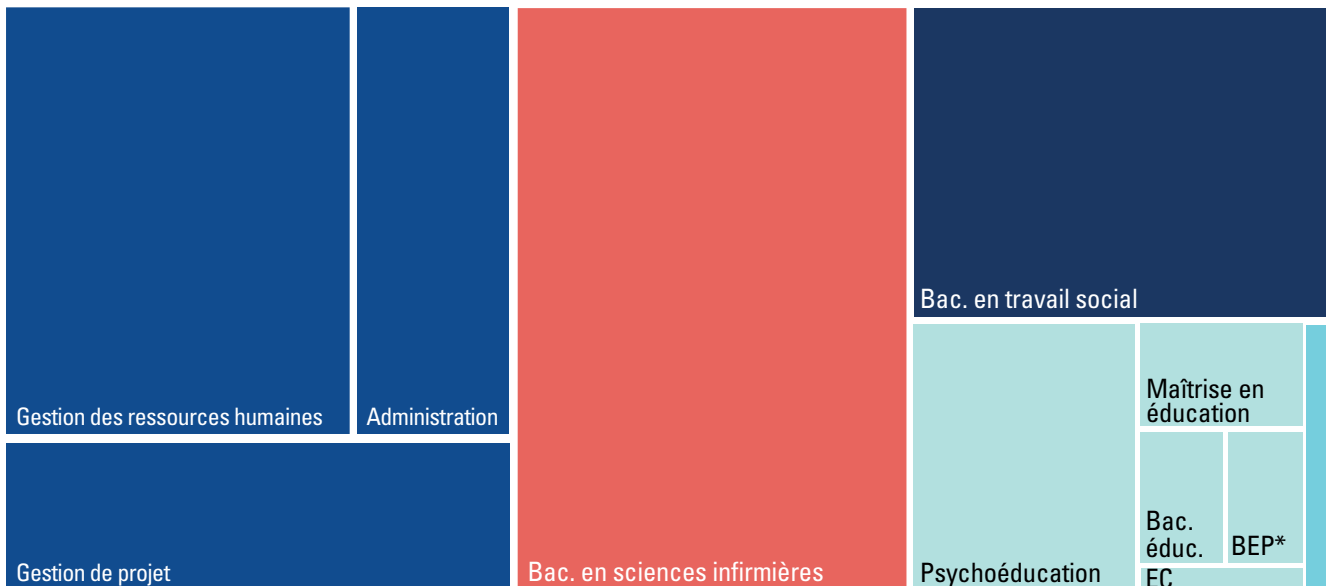
# Des personnes diplômées engagées dans la communauté

Depuis sa création, l'UQAR a décerné 1563 diplômes dans le cadre de formations offertes sur la Côte-Nord.

Récemment, 79 diplômes ont été remis à des finissantes et finissants au baccalauréat en sciences infirmières et en travail social (2014-2019)

## Répartition récente de la diplomation sur la Côte-Nord (2014-2019)

■ Sciences infirmières ■ Travail social ■ Administration ■ Éducation ■ Éthique



\*BEP : Bac. en éducation professionnelle; EC : certificat en éducation contemporaine

Les différentes initiatives de l'UQAR en ce qui a trait à la formation offerte sur le territoire **favorisent la rétention des jeunes et des personnes qualifiées**, un élément clé du développement régional dans le contexte socio-économique actuel. En effet, former des travailleuses et des travailleurs dans leur milieu augmente les chances de rétention après la diplomation, ce qui représente un enjeu important pour la Côte-Nord.



Dans une forte majorité, les personnes diplômées issues des régions desservies par l'Université choisissent d'y faire carrière et contribuent de manière significative à leur essor. L'impact de leur activité dépasse leur simple nombre : les personnes obtenant leur diplôme sur le territoire assurent souvent le développement d'une ou de plusieurs entreprises ou organisations et les compétences et les savoirs acquis leur permettent d'innover et de contribuer à la croissance du milieu.



Natif de Baie-Comeau et diplômé en administration de l'UQAR et de l'Université de Montréal, **Claude Montigny** est connu pour son fort sentiment d'appartenance à sa région. Il œuvre depuis plusieurs années au développement de la Côte-Nord, notamment comme gestionnaire dans le domaine de la santé et des services sociaux et, depuis 2013, en tant que directeur général du Cégep de Baie-Comeau.

Originaire de la Côte-Nord, **Marie Heppell Cayouette** a obtenu son baccalauréat en sciences infirmières de l'UQAR et pratique dans sa région depuis. Chef de service première ligne et maladies chroniques au CISSS de la Côte-Nord, elle s'est activement engagée dans la promotion de la profession, notamment en présidant le Comité jeunesse de l'Ordre des infirmières et des infirmiers.

Diplômé de l'UQAR en administration, **Benoît Leblanc** est un entrepreneur de la Côte-Nord actif dans son milieu. Il a pris la relève de l'entreprise familiale avec son frère en 1991, la Ferronnerie Sept-Îles inc., et il est également à la tête d'une entreprise de villégiature santé, le Domaine Santé Nature des Sept-Rivières.

## Un dynamisme reconnu en recherche

L'UQAR se démarque par le dynamisme et le rayonnement des travaux de ses chercheuses et chercheurs et se maintient, depuis 2011, parmi les meilleures universités en recherche au Canada selon l'organisme indépendant Research Infosource.



Depuis 2011, l'Université s'est classée à huit reprises dans le top 3 de ce palmarès, dont deux fois au premier rang. Ces résultats témoignent de la qualité, de l'impact et de la pertinence des travaux de ses chercheuses et chercheurs.

### Des expertises de pointe pertinentes au regard des enjeux nord-côtiers

L'UQAR se distingue tout spécialement par le fort lien entre ses orientations de recherche et les caractéristiques des régions où elle est implantée.

Ses axes d'excellence en recherche en sciences de la mer, en développement régional et en nordicité reflètent cette réalité distinctive. De même, les recherches menées en sciences de la santé, en génie, en éducation, en patrimoine et en sciences de la gestion, toutes en plein essor à l'UQAR, sont solidement ancrées dans les besoins et les spécificités régionales.

Les projets de recherche menés par les chercheuses et les chercheurs de l'UQAR dans des domaines variés font écho aux enjeux régulièrement identifiés comme prioritaires par les acteurs du milieu nord-côtier : impacts des changements climatiques, exploitation des ressources maritimes et minières, économie et innovation, santé et développement des communautés.

Les chercheuses et les chercheurs de l'UQAR ont su développer des approches interdisciplinaires qui favorisent une compréhension à la fois fine et globale des phénomènes étudiés. Les travaux actuellement en cours sur l'érosion côtière, pour ne prendre que cet exemple, associent ainsi la géographie, le génie, l'océanographie, la biologie et la sociologie afin de comprendre comment des phénomènes complexes comme les changements climatiques affectent autant la pêche que les infrastructures routières, les économies locales et la santé psychologique des communautés.

**85**

projets de recherche en 5 ans reliés à des enjeux touchant la Côte-Nord, totalisant

**12,1 M\$**

en financement de recherche provenant des grands organismes subventionnaires, des ministères ou des municipalités dont

**8,9 M\$**

dans les 3 dernières années, témoignant d'une recherche actuellement en forte croissance

Sciences naturelles (géographie, biologie, chimie, environnement)	6 888 425 \$
Océanographie	4 221 763 \$
Plurisectoriel	450 000 \$
Génie et informatique	73 000 \$
Sciences sociales	295 589 \$
Sciences de la gestion	153 715 \$
Total	12 082 492 \$

Par ses différents travaux de recherche, l'UQAR s'avère un acteur de premier plan en recherche dans les domaines prioritaires de développement de la Côte-Nord identifiés par les créneaux d'excellence ACCORD du ministère de l'Économie et de l'Innovation, qu'il s'agisse des créneaux Ingénierie des procédés industriels, miniers et métallurgiques ou Ressources, sciences et technologies marines (et de ses sous-secteurs du bioalimentaire, de la santé et des biotechnologies).



## Des équipements et des infrastructures hautement spécialisés



### Une alliance stratégique avec une station de recherche au cœur du Nitassinan de Pessamit

La Station Uapishka et l'UQAR ont établi un partenariat de premier plan afin de développer et de réaliser une programmation de recherche. Située dans la Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka (RMBMU), la Station présente un grand potentiel de recherche pour mieux comprendre, entre autres, l'impact des changements climatiques et des activités humaines sur la faune et l'environnement nordique de même que la dynamique forestière en milieu boréal. Elle accueille entre autres des travaux du Groupe de recherche sur les environnements nordiques BORÉAS et favorise un meilleur partage entre les connaissances scientifiques et le savoir traditionnel innu.



### La flotte opérationnelle en sciences côtières

L'UQAR et ses partenaires ont mis sur pied un projet d'infrastructures de recherche unique au monde afin d'étudier les zones côtières en toutes saisons. La flotte opérationnelle de recherche en sciences côtières et environnementales (FORSCE) permet d'étudier de manière approfondie les enjeux de l'érosion des berges et l'impact des changements environnementaux sur les populations riveraines, notamment sur la Côte-Nord. Des appareils à la fine pointe de la technologie peuvent être déployés afin de récolter des données difficilement accessibles, tels qu'une motomarine spécifiquement développée pour la navigation dans les eaux glacées et peu profondes, un véhicule à chenilles pouvant se déplacer sur des banquises, deux laboratoires mobiles et un laboratoire en technologie géospatiale.



## Des équipements de télédétection sophistiqués

Des chercheuses et des chercheurs de l'UQAR, avec l'appui de Pêches et Océans Canada, sont mandatés pour effectuer une recherche sur les écosystèmes côtiers peu profonds à l'aide d'une nouvelle technologie en télédétection financée par l'Agence spatiale canadienne dans le cadre du programme Vols et investigations-terrain en technologies et sciences spatiales (VITES). Particulièrement sensibles aux changements environnementaux, ces écosystèmes jouent un rôle majeur dans l'équilibre des milieux côtiers. La caméra de télédétection hyperspectrale permettra d'améliorer les outils de cartographie et de caractériser l'environnement de la péninsule de Manicouagan, où seront concentrés les travaux de recherche.



## Le navire de recherche Coriolis II

L'Institut des sciences de la mer de Rimouski (UQAR-ISMER) dispose d'un navire de recherche océanographique, un équipement de recherche essentiel dans le domaine des sciences de la mer. Le navire est mis à la disposition de nombreuses équipes de recherche et permet aux étudiantes et étudiants d'acquérir de l'expérience en participant à des missions à bord. Véritable laboratoire flottant, le Coriolis II dispose d'espaces dédiés exclusivement aux travaux de recherche. Ses laboratoires, dont l'espace totalise plus de 55 mètres carrés, permettent de former des équipes de recherche multidisciplinaires pouvant accueillir 14 personnes, en plus de l'équipage régulier du navire.



## Une station aquicole de pointe

La station aquicole de l'ISMER est un laboratoire satellite pourvu d'un système performant de pompage de l'eau de mer permettant d'y réaliser à longueur d'année divers travaux de recherche de pointe en biologie marine et en océanographie. La station aquicole dispose de toutes les infrastructures nécessaires à la poursuite de travaux dans les domaines de l'aquaculture, de l'écotoxicologie ou de l'étude des invertébrés, des poissons et des algues.

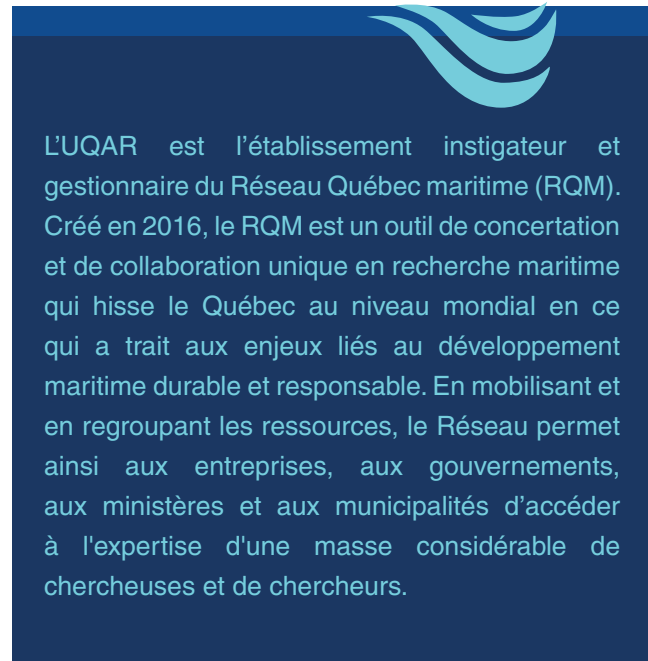


# Une mobilisation sans précédent pour la recherche sur le maritime et le Saint-Laurent

**Le Réseau Québec maritime fédère près de 170 organisations et établissements de partout au Québec, dont la Ville et le port de Sept-Îles, la Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord et le centre Merinov. Grâce au RQM, les acteurs régionaux ont accès à des expertises et des ressources permettant de générer de nouvelles connaissances utiles à leur milieu.**

À l'automne 2017, le RQM a lancé son programme phare de recherche Odyssée Saint-Laurent, financé à hauteur de 15 M\$ sur 5 ans par le ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec. Ce programme a pour objectif principal de favoriser, par la recherche et l'innovation, la prospérité économique et l'utilisation durable et sécuritaire des richesses et du potentiel du fleuve, de l'estuaire et du golfe du Saint-Laurent.

Réalisé en partenariat avec plusieurs acteurs locaux, dont les comités ZIP de la rive nord de l'estuaire et Côte-Nord du Golfe, Pêches et Océans Canada et la Ville et le port de Sept-Îles, un projet financé par le programme Odyssée Saint-Laurent étudie les changements perturbant les écosystèmes côtiers du Saint-Laurent grâce à l'étude d'images aériennes et les observations des acteurs locaux. Ce projet permettra de cartographier les différentes zones des écosystèmes étudiés et de proposer des mesures de préservation.



# Des projets de recherche ancrés dans la réalité nord-côtière



Quelques exemples tirés des chantiers de recherche menés par les chercheuses et les chercheurs de l'UQAR sur la Côte-Nord





## Pêche et mariculture

La Chaire de recherche du Canada en écologie halieutique détenue par l'UQAR déploie une programmation de recherche axée sur la valorisation des pêcheries maritimes et de la biomasse marine. Un projet vise actuellement à **établir un portrait global du stock de flétans dans le golfe du Saint-Laurent** afin d'en assurer une meilleure exploitation et une saine gestion. La technologie de marquage de pointe, associée aux observations des pêcheurs locaux, permet de recueillir des données au large de Sept-Îles, de l'île d'Anticosti et de l'île du Prince-Édouard afin d'analyser les déplacements du flétan et d'en quantifier précisément les stocks.

Dans une perspective d'innovation sociale ouverte, un projet de recherche interdisciplinaire de l'UQAR financé par le programme Odyssée Saint-Laurent vise à renforcer les capacités des populations autochtones face aux bouleversements engendrés par les changements climatiques. Des professeures et professeurs travaillent avec ces communautés **afin d'adapter la stratégie d'exploitation de la crevette nordique le long des côtes du Québec**, en particulier dans les régions de la Gaspésie, de la Côte-Nord et du Bas-Saint-Laurent, des régions où cette pêche est plus développée et où les changements climatiques semblent davantage menacer cette espèce.



## Érosion côtière et vulnérabilité des populations riveraines

Le Laboratoire de dynamique et de gestion intégrée des zones côtières travaille actuellement à mieux comprendre le fonctionnement des écosystèmes côtiers et tout particulièrement le phénomène de l'érosion côtière. Leurs travaux, financés à hauteur de plusieurs millions de dollars, s'appuient sur un réseau de plus de 7 000 stations de suivi installées le long des côtes au Bas-Saint-Laurent, sur la Côte-Nord, en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine. La flotte opérationnelle en sciences côtières et environnementales est récemment venue s'ajouter à ces infrastructures de pointe. Les études du Laboratoire contribuent à **identifier les zones à risque dans les schémas d'aménagement des MRC** et à évaluer les mesures de protection des populations et des

infrastructures contre les effets de l'érosion côtière et les risques de submersion. Les résultats de ces différentes recherches sont d'ailleurs régulièrement transmis aux ministères concernés, aux municipalités et aux firmes privées.

Parmi ces travaux, le projet de recherche-action « Résilience côtière » du Laboratoire vise plus spécifiquement à accompagner les municipalités et les MRC du Québec maritime afin de **développer des stratégies d'adaptation et de diminuer la vulnérabilité des communautés face aux risques côtiers**. Des équipes de recherche ont rencontré des actrices et des acteurs locaux ainsi que des personnes résidant dans une vingtaine de municipalités riveraines de la Côte-Nord afin d'identifier les besoins en matière d'adaptation aux changements climatiques. Ces études permettent de développer des outils pour améliorer la planification de l'aménagement et la protection du territoire.

## Société, santé et éducation

Le **Collectif de recherche sur la santé en région** (CoRSeR) rassemble des chercheuses et des chercheurs d'horizons variés qui consacrent leurs travaux à l'organisation des services de santé de première ligne en région, à l'assistance aux clientèles vulnérables et au vieillissement de la population dans un contexte régional. Des chercheuses en développement régional et en santé communautaire du CoRSeR mènent actuellement un projet visant à **étudier les effets météorologiques extrêmes sur les individus et les communautés touchées**, notamment sur la Côte-Nord. Ces recherches permettront au réseau de la santé et des services sociaux d'améliorer ses réponses aux besoins psychosociaux des individus et des communautés frappés par des aléas climatiques.

En sciences de la gestion, une professeure de l'UQAR s'intéresse à **la réalité des jeunes infirmières de la Côte-Nord et de la Gaspésie qui cumulent travail et études**, l'objectif étant d'identifier les facteurs favorisant la rétention au travail et le succès du parcours universitaire. Les résultats favoriseront l'implantation de stratégies de soutien pour ces nombreuses infirmières qui travaillent tout en poursuivant leurs études.

Toujours en sciences de la gestion, deux chercheuses de l'UQAR étudient **la volonté et la capacité des employeurs québécois à attirer et à retenir des travailleuses et travailleurs immigrants** afin de mieux soutenir les organisations de la province dans ce processus. Dans un contexte où plusieurs secteurs connaissent une rareté de la main-d'œuvre, ces recherches appuient les organisations dans leurs pratiques d'attraction et de rétention du personnel en prenant en considération les caractéristiques organisationnelles et régionales qui peuvent favoriser ou freiner leurs efforts. Ce projet de recherche est réalisé en partenariat avec plusieurs organismes, dont la MRC de la Manicouagan, Développement économique Sept-Îles et le Centre Alpha-Lira de Sept-Îles.

Les membres du Réseau québécois de Villes et Villages en santé (RQVVS), qui regroupe plusieurs municipalités de la Côte-Nord, ont pu compter sur le travail d'une équipe du **Collectif de recherche participative sur la pauvreté en milieu rural** pour approfondir leur compréhension du phénomène de pauvreté et d'exclusion en milieu rural et élaborer des pistes de solution au problème. Répondant à un besoin des actrices et des acteurs des municipalités d'être mieux soutenus dans la mise en place de processus d'intervention, ce travail a débouché sur la création **d'une trousse d'outils pour les aider à détecter et à contrer la pauvreté dans leur milieu**.



## Biologie et environnement

L'UQAR et l'ISMER participent aux travaux de l'**Observatoire de veille environnementale de la baie de Sept-Îles** en vue de fournir une meilleure compréhension des impacts environnementaux sur cet écosystème fragile. Des professeurs ont notamment effectué l'analyse de la qualité des sédiments de la baie afin de fournir des données permettant de caractériser ce milieu et d'en suivre l'évolution. Les connaissances acquises permettront aux acteurs locaux de concevoir des stratégies afin d'assurer la préservation de la baie.

L'équipe de **gestion de la faune terrestre** de l'UQAR étudie la manière dont de grands mammifères comme le caribou forestier, l'orignal, l'ours noir et le loup gris répondent aux perturbations humaines et naturelles. En étudiant les relations faune-habitat et les interactions prédateur-proies dans un contexte de changements environnementaux, ces recherches ont permis des percées scientifiques significatives pour la gestion et la conservation de ces espèces. Elles favorisent par exemple la conciliation entre l'aménagement forestier et l'évolution des populations de caribous.







## Mines, transport et énergie renouvelable

Au cours des dernières années, le Laboratoire de recherche en énergie éolienne (LREE) de l'UQAR a mené des travaux novateurs sur des **systèmes d'alimentation en énergie hybride destinés aux territoires isolés**. Des chercheurs ont développé différents systèmes de stockage d'énergie complémentaires à l'utilisation du diesel qui permettent d'accroître l'efficacité énergétique en diminuant la consommation de carburant grâce à l'utilisation du vent, du soleil ou de la biomasse, et ce, en fonction du site et des ressources disponibles. D'autres recherches effectuées par le laboratoire s'appliquent également aux conditions rencontrées sur la Côte-Nord, comme l'adaptation des éoliennes au climat

nordique qui affecte d'une manière particulière les propriétés, les performances et la production de cette source d'énergie.

Ces technologies hybrides sont également envisagées pour **l'optimisation du fonctionnement des locomotives**. En partenariat avec, entre autres, Transports Canada et l'Institut technologique de maintenance industrielle (ITMI) du Cégep de Sept-Îles, le laboratoire développe des projets visant l'amélioration de l'efficacité énergétique du transport ferroviaire, une question critique pour de nombreuses entreprises de la Côte-Nord dont l'exploitation est liée aux matières premières, comme l'industrie minière.

## Partenariats et transferts de connaissances



### Merinov

Merinov est un centre intégré de recherche appliquée dans les domaines de la pêche, de l'aquaculture, de la transformation et de la valorisation des produits aquatiques au Canada. Quatre centres de recherche sont établis en Gaspésie, aux Îles-de-la-Madeleine et sur la Côte-Nord, à Sept-Îles. Membre fondateur de Merinov, l'UQAR administre un fonds d'amorçage financé par le MAPAQ afin de soutenir les collaborations en recherche entre l'université et le centre. Les équipes de recherche ont notamment travaillé sur la valorisation des coproduits de la pêche et les procédés de mariculture.



### Le CAIR

L'UQAR appuie concrètement les partenariats et les transferts de connaissance par son Centre d'appui à l'innovation par la recherche (CAIR) qui comprend des espaces de laboratoire de recherche et des équipements de pointe. Le CAIR a pour mission de soutenir l'innovation des entreprises et des organisations, en particulier les PME, en facilitant l'accès aux expertises et aux infrastructures de recherche de haut niveau de l'Université. Les entreprises de la Côte-Nord ont ainsi pleinement accès à ces ressources.

Privilégiant l'approche collaborative avec le milieu, l'UQAR est au cœur du développement d'innovations de pointe et initie de nombreux partenariats de recherche et transferts de connaissances vers le secteur industriel. Également très active en matière d'innovation sociale, elle œuvre au développement des organisations, des milieux sociaux et communautaires ainsi qu'à la mise sur pied de meilleures pratiques de gestion du territoire.



### La Chaire CRSNG-UQAR en génie de la conception : un outil de choix pour l'amélioration des processus industriels

La Chaire CRSNG-UQAR en génie de la conception a réalisé plus de 200 projets d'innovation pour quelque 150 entreprises et organismes publics et parapublics de l'Est-du-Québec. Elle contribue de façon significative à soutenir les industries de la région par la formation d'ingénieures conceptrices et d'ingénieurs concepteurs compétents aptes à innover et à implanter des innovations technologiques au sein des entreprises. Par le développement de technologies, de produits, de procédés et d'équipements industriels novateurs, la chaire participe à l'essor du génie de la conception dont l'industrie canadienne a besoin pour croître. Elle mise sur l'intégration des étudiantes et des étudiants qui ont ainsi la chance de développer leur savoir-faire tout en améliorant la productivité d'entreprises locales, petites et grandes. Des projets ont notamment été réalisés pour le compte de l'aluminerie Alouette de Sept-Îles.

**Crédits photos :**

Striking Balance, p.17 / Claudie Bonet, p.21 / Guillaume Boutin, p.10 / Guillaume Cattiaux, p.14 / Romain Claudepierre, p.11, 18 / Jean Cloutier, p.19

Martin Côté, p.18 / Christian Guérin, p.2 / Gabriel Ladouceur et Laboratoire de dynamique et de gestion intégrée des zones côtières p.17, 18, 22

Gaël Lafenêtre, p. 25 / Frédéric Lesmerises, p. 24 / Stéphane Lizotte, p.6, 10 / Antoine Morissette, p.27 / Jean-Luc Théberge, p.6



**300, allée des Ursulines  
Rimouski (Québec) G5L 3A1**

**1595, boulevard Alphonse-Desjardins  
Lévis (Québec) G6V 0A6**

**UQAR** | LA GRANDE  
UNIVERSITÉ  
DE PETITE  
TAILLE