



# **BILAN DES RÉALISATIONS 2011-2013**

En lien avec le plan d'orientation stratégique de l'UQAR 2011-2016

**Bureau du vice-recteur au campus de Lévis et à la planification**

**Novembre 2013**

---

# CONTEXTE

La direction de l'UQAR a convenu d'effectuer un bilan de mi-parcours (2011-2013) des actions et des réalisations en lien avec les orientations et les objectifs du Plan d'orientation stratégique 2011-2016 de l'UQAR. Tous les cadres ont été rencontrés afin de faire état des réalisations et de l'avancement des projets entrepris dans chacun de leur service. Les actions et les réalisations sont présentées sans égard à leur importance relative et sans chronologie. Les faits saillants relatifs à certains objectifs sont indiqués en caractères gras dans la première colonne. Vous constaterez que pour chaque orientation, des travaux ont été réalisés ou sont en cours d'exécution, ce qui témoigne de l'implication de tous dans la réalisation de nos objectifs institutionnels. Cependant, ce bilan ne représente pas une liste exhaustive de toutes les réalisations de la communauté de l'UQAR. L'accent porte sur les outils et les moyens mis en place pour que nous puissions atteindre plus facilement et plus efficacement les objectifs fixés dans notre plan d'orientation stratégique.

## Orientation 1 : Viser l'excellence en formation

### OBJECTIFS

### ACTIONS / RÉALISATIONS

#### OBJECTIF 1

Valoriser l'innovation et l'excellence pédagogiques

*Revoir les façons de faire*

*S'assurer de la qualité des programmes et des formations*

#### Implantation de l'approche programme et de l'approche par compétence

- Dans les programmes en éducation (en cours)
- Aux baccalauréats en génie (en cours)

#### Révision en profondeur des pratiques, de la réglementation et des questionnaires relatifs à l'évaluation de l'enseignement

- Formation d'un comité et sondage (complétée)
- Analyse des résultats (complétée)
- Rapport, recommandations et mise en œuvre des modifications (à venir)

#### Élaboration et suivi d'un plan d'action en matière de pédagogie, de technopédagogie, de persévérance et de réussite (Groupe de travail PTPR) qui vise à enrichir l'expérience étudiante, soutenir le corps enseignant et favoriser l'innovation dans les programmes

- Mise en place du groupe de travail (complétée)
- Élaboration de pistes d'actions (en cours)
- Élaboration et mise en œuvre du plan d'action (à venir)

#### Évaluation de programmes

- Six programmes de 1<sup>er</sup> cycle et cinq programmes de cycles supérieurs (complétée)
- Quinze programmes de 1<sup>er</sup> cycle et douze programmes de cycles supérieurs (en cours)

#### Révision de programmes

- Maîtrise et DESS en gestion des ressources maritimes, doctorat en océanographie (complétée)
- Baccalauréat et certificats en administration, maîtrises en ingénierie, en gestion de projet, DESS et maîtrise en biologie (en cours)

#### Mise à jour des programmes sur une base continue

- 29 programmes de 1<sup>er</sup> cycle et 6 programmes de cycles supérieurs (complétée)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### Agrément de programmes

- Baccalauréats en génie et en sciences comptables (complété)

### Autonomisation

- Préparation du dossier d'autonomisation du baccalauréat en travail social (en cours)

### Accompagnement pédagogique

- Mise en place d'un programme d'accompagnement pédagogique pour les nouveaux professeurs et les chargés de cours (en cours)
- Offre d'activités de formation continue en pédagogie et en technopédagogie pour les professeurs et les chargés de cours (29 ateliers et 1 colloque offerts)
- Financement de projets en pédagogie et en technopédagogie (16 projets financés)

### *Innovier en pédagogie*

### Élaboration de formations en ligne

- Pour les membres de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (OIIQ) (élaboration de la formation complétée et offre en cours)
- Pour les membres de l'ordre des ingénieurs du Québec (en cours)

### Création d'une sixième université d'été : création littéraire (complétée)

### Communauté de pratique et projet FODAR du réseau UQ

- GRIIP : Groupe de travail en intervention et en innovation pédagogique (en cours)
- C-UTILE : Communauté de pratique pour l'Utilisation des TI en enseignement (en cours)
- MAPES pour l'élaboration d'un guide d'implantation d'une approche-programme en formation universitaire (en cours)
- Élaboration d'une demande FODAR visant la création de ressources pour la formation des nouveaux professeurs et les chargés de cours (en cours)

## OBJECTIF 2

Favoriser la qualité, le caractère distinctif et l'inédit dans ses programmes de formation

### Stimuler et promouvoir l'innovation en formation afin de mieux répondre aux besoins des milieux desservis par l'UQAR et faciliter l'accès aux études supérieures par l'offre de nouveaux programmes

- **Programmes courts de 1<sup>er</sup> cycle**
  - en pratique de la sculpture (complété)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### **11 nouveaux programmes offerts**

- en environnement, géomorphologie et risques naturels (complété)
- de perfectionnement en français écrit (complété)
- en études littéraires (complété)
- **Certificats**
  - en gestion de projet (complété)
  - en santé mentale (complété)
- **Mineure en histoire (complétée)**
- **Programmes courts de 2<sup>e</sup> cycle**
  - en étude de la pratique artistique (complété)
  - en histoire (complété)
- **DESS**
  - en analyse et prévention des risques naturels (complété)
- **Programmes en développement ou en analyse**
  - Développement du volet jazz et musique populaire du profil musique au module en enseignement secondaire (en cours)
  - Création d'un programme court de 1<sup>er</sup> cycle portant sur le mouvement coopératif et mutualiste (en cours)
  - Projet de programme court de 2<sup>e</sup> cycle et de DESS en orthopédagogie (en analyse)
  - Projet de programme court de 2<sup>e</sup> cycle en animation et mobilisation des compétences dans les groupes de travail (en analyse)
  - Projet de programmes courts de 2<sup>e</sup> cycle en gestion stratégique des technologies d'affaires ainsi qu'en interdisciplinarité (en cours)
  - Projet de programme court de 2<sup>e</sup> cycle et de DESS en intelligence d'affaires (en cours)
  - Projet d'extension - maîtrise en informatique (en cours)
  - Projet d'extension - doctorat en génie (en cours)
- **Analyser les opportunités de développement de nouveaux programmes**
  - Certificats en santé et sécurité au travail, en navigation ainsi qu'en mécanique de marine (en cours)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

- Baccalauréat en santé et bien-être (en cours)
- Baccalauréat en sciences infirmières, formation initiale (en cours)
- Maîtrise en sciences comptables (en cours)
- Maîtrise en gestion (en cours)

Doctorat en santé (en cours)

### OBJECTIF 3

Soutenir l'étudiant dans son cheminement vers la réussite

#### *De nouveaux outils d'aide*

#### **Développement d'outils d'aide à la réussite**

- Mise en place au Centre d'aide à la réussite (CAR), de cinq nouvelles activités de formation permettant à la population étudiante hors campus de mieux connaître et d'utiliser les différents services de l'UQAR (complétée)
- Mise en place de Prospère maîtrise, un outil visant à orienter les étudiants vers les ressources appropriées (complétée)
- Formation documentaire offerte aux étudiants étrangers (complétée)
- Création de la Boîte à outils technopédagogique comprenant deux volets : étapes de réalisation d'un travail universitaire et recherche documentaire (complétée)
- Développement d'outils et de processus nécessaires à la gestion des nouvelles clientèles dites émergentes (en cours)

#### **Développement de partenariats pour la réussite étudiante**

- Offre de formations en soutien à l'étudiant en partenariat avec le Centre universitaire de la Côte-Nord (CUCN) (complétée)
- Développement d'un modèle d'intervention interordre en faveur de l'accès aux études et de la persévérance des étudiants de première génération (subvention chantier 3 – en cours)
- Participation de l'UQAR à l'offre d'une formation à l'entrepreneuriat éducatif pour les étudiants du stage 4 du baccalauréat en enseignement en adaptation scolaire et sociale (complétée)

#### *Favoriser l'intégration*

**Développement d'outils (documentation, ateliers, etc.) relatifs aux problématiques étudiantes (estime de soi, les relations de couple, l'homosexualité, la violence conjugale, etc.) (complété)**

**Développement par le Cégep de Lévis-Lauzon et l'UQAR d'un site Internet ([www.lclhc.qc.ca](http://www.lclhc.qc.ca)) pour les étudiants de Lévis souhaitant trouver un logement à proximité de leur établissement d'enseignement (complété)**

**Activités d'intégration visant à favoriser la réussite universitaire des étudiants étrangers**

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

	<p><b>(complétées)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Journée d'accueil des étudiants étrangers</li><li>○ Initiation et introduction aux logiciels</li><li>○ Initiation à la recherche documentaire</li><li>○ Prendre un bon départ à l'UQAR</li><li>○ Le «Choc culturel»</li></ul>
<p><b>OBJECTIF 4</b></p> <p>Développer des outils technologiques performants en soutien aux activités de formation et favoriser leur utilisation</p> <p><i>La technologie à notre service</i></p>	<p><b>Tester et implanter des outils technologiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Laboratoire d'expérimentation portant sur les nouveaux supports de lecture et d'écriture pour l'enseignement aux niveaux primaire et secondaire (complété)</li><li>○ Tutoriel <i>Carrefour EndNote</i> à la bibliothèque de l'UQAR développé par l'Université du Québec (complété)</li><li>○ Projet Bibliothèque accessible à l'aide d'applications pour appareils mobiles (BAAAAM) (complété)</li><li>○ Nouvelle plateforme permettant une offre de formation en ligne et à distance, de l'inscription à la remise de l'attestation, pour la formation professionnelle des infirmières et infirmiers (complétée)</li><li>○ Raffinement et implantation de l'outil d'évaluation de l'enseignement en ligne (en cours)</li><li>○ Amélioration du site Web du Service de la formation continue (phase 1 complétée)</li><li>○ Utilisation de logiciel du type « Go to meeting » pour mieux soutenir les groupes à distance (complétée)</li></ul>
<p><b>Nouvel environnement numérique d'apprentissage (Moodle)</b></p>	<p><b>Amélioration de l'environnement numérique d'apprentissage (ENA) pour la gestion des cours, le soutien à l'apprentissage et la communication à distance</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Analyse de la performance de Claroline (complétée)</li><li>○ Évaluation des plateformes disponibles (complétée)</li><li>○ Choix institutionnel de transition vers Moodle en remplacement de Claroline (complété)</li><li>○ Implantation de Moodle (en cours)</li></ul>
<p><b>OBJECTIF 5</b></p> <p>Accentuer la dimension internationale dans la formation</p>	<p><b>Transmission de connaissances et amélioration de la pratique pour soutenir les professeurs</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Ateliers d'information et de formation en vue de fournir des outils permettant aux professeurs de mieux internationaliser leurs cursus de formation (à venir)</li><li>○ Veille et partage des bonnes pratiques (en cours)</li><li>○ Documentation et simplification des processus (cotutelle, stage, etc.) (en cours)</li></ul>

## OBJECTIFS

***Plusieurs programmes ont maintenant une dimension internationale***

## ACTIONS / RÉALISATIONS

**Élaboration d'ententes pour l'internationalisation de la formation et le développement d'offres de formations partagées avec des organisations étrangères**

- Université Catholique de l'Ouest en France
  - Entente bilatérale de double diplomation (complétée)
  - Entente de mobilité étudiante pour la maîtrise en gestion des personnes en milieu de travail et les stages du baccalauréat en éducation (complétée)
- Ocean University of China
  - Entente bilatérale de double diplomation (complétée)
  - Entente favorisant les séjours de recherches et la codirection scientifique (complétée)
- École supérieure des sciences commerciales d'Angers (ESSCA) en France: mobilité étudiante pour le baccalauréat en administration (complétée)
- Université de Nantes en France: mobilité étudiante pour le baccalauréat en biologie (complétée)
- Université fédérale de Santa Catarina au Brésil: entente-cadre pour le développement d'activités communes de recherche, d'enseignement, d'échanges de professeurs et de stages dans les domaines du développement régional et des sciences de la mer (complétée)
- Université Huzhou en Chine: entente-cadre pour le développement de collaborations en recherche et les échanges de professeurs et d'étudiants (complétée)
- Université de Bretagne Occidentale (UBO) : convention-cadre pour le développement de collaboration d'échange en recherche et en pédagogie (complétée)
- Adhésion de l'UQAR à l'Université de l'Arctique, université membre du programme de mobilité étudiante North2North (complétée)



## Orientation 2 : Intensifier le leadership de l'UQAR en recherche

### OBJECTIFS

### ACTIONS / RÉALISATIONS

#### OBJECTIF 1

Consolider les axes d'excellence

#### Développement de nombreuses ententes de partenariat avec des ministères et avec le milieu

- MAPAQ: R&D et transfert technologiques en pêches, aquaculture, transformation et valorisation de la biomasse aquatique (complétée)
- MAPAQ: création d'un fonds d'amorçage de projet de partenariat UQAR-Centre d'innovation de l'aquaculture et des pêches du Québec (MERINOV) grâce au soutien financier du MAPAQ et de l'UQAR (complétée)
- DÉC: R&D en valorisation des résidus issus des usines de transformation des produits marins (complétée)
- DEVTERRA : Programme d'activités pédagogiques et scientifiques innovantes en lien avec les enjeux du développement régional (Financement obtenu d'Hydro-Québec et mise en œuvre du programme)

#### Positionnement international

- Argentine
  - Accord de coopération internationale en sciences de la mer avec l'Argentine et la province de Chubut (complété)
  - Mise en place d'un observatoire océanographique dans le golfe de San Jorge avec la collaboration du gouvernement argentin (complétée)
- Mexique
  - Accord de coopération scientifique et technique avec le Consejo Veracruzano de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico pour le renforcement et l'accroissement des relations académiques (complété)
- Adhésion de l'UQAR à l'Université de l'Arctique afin de promouvoir le réseautage en recherche et en formation en lien avec des thématiques liées à la nordicité (complétée)

#### Consolidation du positionnement des équipes de recherche de l'UQAR

- Chaire de recherche du Canada en développement régional et territorial (renouvellement)
- Chaire de recherche du Canada en biodiversité nordique (confirmée)
- Regroupement québécois inter institutionnel Ressources Aquatiques Québec (RAQ): financement par le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (renouvellement)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### Positionnement des expertises de l'UQAR dans l'environnement sociopolitique québécois en gestion des risques naturels ainsi qu'en exploitation et exploration des ressources naturelles

- Accompagnement du gouvernement par l'UQAR lors de la mise sur pied d'un projet portant sur l'exploitation des gaz des schistes et des gaz naturels (en cours)
- Accompagnement du gouvernement par l'UQAR lors de la mise en place d'une aire marine protégée (en cours)
- Positionnement au ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs (MDDEFP) pour un projet d'acquisition concertée et d'analyse intégrée de la connaissance pour une gestion responsable et durable de l'exploration et l'exploitation des hydrocarbures dans le golfe du Saint-Laurent (en discussion)

### OBJECTIF 2

Soutenir les créneaux en émergence ainsi que ceux déjà établis

***Viser l'excellence dans tous nos domaines de recherche***

### Animation et mobilisation en sciences de la gestion, en génie, en science de la santé, en patrimoine, etc. (en cours)

#### Développement d'ententes de partenariat avec des organisations du milieu

- Techno Centre Éolien : Entente de collaboration (complétée)
- Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD) : Entente de collaboration (complétée)
- CSSS Rimouski-Neigette : Entente de collaboration (complétée)
- CSSS Lévis (à venir)
- CSSS Vieille-Capitale (en cours)

#### Offre de programmes de cycles supérieurs (avec recherche) dans les secteurs en émergence

- Maîtrise en gestion des ressources maritimes : ajout du profil avec mémoire (complété)
- DESS en analyse et prévention des risques naturels (complété)
- Projets de création ou d'extension de 12 programmes de 2e et 3e cycles (en cours)

### OBJECTIF 3

Assurer la qualité de l'environnement de recherche

### Augmentation des espaces disponibles pour la recherche

- Augmentation de l'espace pour la recherche au 4e étage du campus de Lévis (en cours)
- Dépôt d'une demande d'aide financière au programme d'infrastructures de recherche pour un projet majeur d'agrandissement au campus de Rimouski (en cours)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### *Plus d'espace pour la recherche*

### **Financement par le Programme d'infrastructure du savoir d'Industrie Canada**

- Remplacement du réservoir d'eau de mer et ajout d'espace pour la salle des bassins de la station d'aquaculture de l'ISMER à Pointe-au-Père (complété)
- Mise à niveau des équipements du navire de recherche océanographique Coriolis II (complétée)
- Construction du Centre d'appui à l'innovation par la recherche (CAIR) (complétée)

### **Analyse de l'utilisation actuelle des locaux de recherche dans un objectif d'optimisation des espaces (en cours)**

### *Optimisation du soutien à la recherche*

### **Mise en place de nouveaux services informatiques en appui à la recherche en lien notamment avec la subvention de Développement économique Canada (DEC) (complétée)**

### **Augmentation des ressources (en continu)**

### **Révision et actualisation de la Politique d'encadrement de la recherche (C2-D8) (en cours)**

### **Travaux de mise en place d'une gestion systémique du parc d'équipements scientifiques de l'UQAR, sous l'égide du CAIR (en cours)**

## OBJECTIF 4

### **Promotion des résultats de la recherche**

Promouvoir la diffusion des résultats de recherche ainsi que la notoriété et le rayonnement des chercheurs

- Participation à l'organisation du forum sur la recherche et l'innovation en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine (complétée)
- Organisation de la première édition du concours Chercheurs d'Art (complétée)
- Organisation de la 10e Conférence internationale zone côtière Canada 2012, une conférence internationale qui regroupait des chercheurs, des étudiants, des citoyens, des gestionnaires et des élus préoccupés par les nouveaux défis en matière de gestion des océans et des milieux côtiers en pleine mutation (complétée)
- Participation à l'organisation de la onzième édition du Forum québécois en sciences de la mer dont le thème était « L'approche écosystémique appliquée aux ressources marines : l'heure des choix » (complétée)
- Promotion de la recherche : publiereportages dans des journaux, mise à jour du site Web, réalisation de communiqués de presse et de chroniques radiophoniques, présentation des chercheurs de l'UQAR et de leurs projets de recherche dans le magazine *L'UNIVERSITAIRE*, participation des professeurs à plusieurs émissions d'actualité scientifique (p. ex. La semaine verte, le code de Chastelay, Découverte, etc.) (en continu)

### ***Université de l'année en recherche au Canada dans sa catégorie en 2011 et en 2013***

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

- Mise en place d'un dépôt institutionnel (Sémaphore) : mémoires, thèses et diverses publications provenant de la communauté universitaire en libre accès (complétée)
- Participation au palmarès des découvertes de l'année Québec Sciences 2012: Projet du cratère des Pingualuit (complétée)
- Six déclarations d'invention issues des résultats de la recherche de l'UQAR (complétées)
- Sept projets de transfert technologiques avec Gestion Valeo (complétés)

### Promotion des ressources scientifiques de l'UQAR

- Collaboration avec la Technopole maritime, le Centre de recherche sur les biotechnologies marines (CRBM), l'Observatoire Global du Saint-Laurent (OGSL), le Centre Interdisciplinaire de Développement en Cartographie des Océans (CIDCO) et Innovation maritime dans un projet intitulé « Portail Innovation » visant à créer un répertoire des expertises, des innovations technologiques et du parc d'équipements disponibles dans la région (en cours)
- Participation de l'UQAR à la table des organisations innovantes du Bas-St-Laurent (en cours)
- Participation aux Assises des fleuves à Rouen (complétée)
- Organisation et participation à diverses activités de maillage (en continu)

### Rayonnement de l'UQAR par son implication dans des secteurs stratégiques

- Participation aux comités de deux consortiums de recherche industrielle : Le Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ) et le Consortium de recherche et innovations en bioprocédés industriels au Québec (CRIBIQ) (en cours)
- Participation à des conseils d'administration de centres ou d'organismes voués à la recherche : CERMIM, CDRIN, Merinov, CRBM, Consortium en foresterie, etc. (en cours)
- Participation aux comités de trois créneaux Action Concertée de Coopération Régionale de Développement (ACCORD) : Tourbe, Ressource Science et technologie marine et Écoconstruction (en cours)

## OBJECTIF 5

Devenir un partenaire clé de l'innovation au profit du développement des collectivités

**Recherche-action avec et dans les collectivités (par exemple : Lean management, gestion de changement et gestion de projet, Ateliers jeu dans le sable, Persévérance scolaire en Chaudière-Appalaches, etc.) (en cours)**

### Participation aux initiatives du milieu

- Participation au Sommet de la recherche nord-côtière (complétée)
- Formation du groupe des Partenaires pour la réussite éducative en Chaudière-Appalaches (PRÉCA)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### ***De plus en plus présent dans le milieu***

- (complétée)
- Signature de l'entente spécifique sur la persévérance scolaire et les carrières scientifiques et technologiques en Chaudière-Appalaches (complétée)
- Rencontre d'entreprises en vue d'amorcer des partenariats de R&D Université-Entreprises (SaniMarc, Orbite Aluminae, AMT, Neptune Technologie, ProAlgue marine, UCB, Ocean Nutrascience, etc.) (en cours)
- Partenariat élargi à Lévis (ville étudiante, ville de bibliothèques) (en cours)
- Participation à plusieurs conseils d'administration d'organisations innovantes dans la collectivité (CRÉ, TÉCA, TÉFE, TIO, PRÉCA, CUA, OGSL, TMQ, CIDCO, REFORMAR, CRPMT, etc.) (en continu)
- Signature d'une entente de collaboration avec la CRÉ du BSL faisant de l'UQAR le fiduciaire de COSMOSS (complétée)

### **Initiatives de l'UQAR en appui au développement des collectivités**

- Mise en œuvre du CAIR (en cours)
- Mise sur pied du projet Entrepreneuriat@UQAR (complété)
- Mise en valeur de la Maison Louis-Bertrand à L'Isle-Verte (en cours)

## Orientation 3 : Accroître l'accessibilité aux études et l'attractivité de l'UQAR

OBJECTIFS	ACTIONS / RÉALISATIONS
<b>OBJECTIF 1</b>	<b>Création de cohortes multisites</b>
Favoriser une croissance réfléchie de l'effectif étudiant, y compris celui d'étudiants internationaux	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Certificats en gestion des ressources humaines et en administration en Haute-Côte-Nord et à Sainte-Anne-des-Monts (complétée)</li><li>○ Baccalauréat en sciences infirmières dans les régions du Bas-Saint-Laurent, de la Gaspésie et de la Côte-Nord (en cours)</li></ul>
<b>Augmentation constante du nombre d'étudiants</b>	<b>Repenser le déploiement des formations</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Fusion des groupes du certificat en troubles envahissants du développement dans la région de Beauce-Appalaches (complétée)</li><li>○ Déploiement de la formation en sciences infirmières permettant l'intégration de nouvelles inscriptions (en cours)</li></ul>
	<b>Ouverture du programme de baccalauréat en travail social à Lévis (30 nouveaux étudiants à l'automne 2012 et 45 nouveaux à l'automne 2013) (complétée)</b>
	<b>Promotion des programmes existants à l'UQAR. Hausse de l'effectif étudiant qui se reflète sur tout le territoire avec une augmentation de 4 % par rapport à l'année 2012 au campus de Rimouski, de 15 % au campus de Lévis et de 16 % dans l'un des centres de formation de l'UQAR sur le territoire ou encore à l'une des formations offertes à distance (en continu)</b>
	<b>Intensifier le recrutement et le suivi personnalisé des étudiants étrangers</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Participation au comité de refonte du site Web de recrutement international de la CREPUQ (complétée)</li><li>○ Élaboration d'un plan annuel de recrutement international (en continu)</li><li>○ Participation, à l'aide d'un projet FODAR réseau à la création d'un microsite destiné aux étudiants brésiliens désireux de venir étudier au Québec dans le cadre du programme Ciência sem Fronteiras (<a href="http://bresil.quebec.ca/fr/">http://bresil.quebec.ca/fr/</a>) (complétée)</li><li>○ Encadrement du vécu universitaire des étudiants étrangers (en continu)</li></ul>
<b>OBJECTIF 2</b>	<b>Se mobiliser autour du recrutement</b>
Faire du recrutement et de la persévérance étudiante des	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Opération premier contact : rencontre des différents services de l'UQAR pour mieux les sensibiliser aux besoins et caractéristiques des étudiants de formation continue en région (complétée)</li><li>○ Promotion par l'incorporation du document « Le recrutement étudiant, c'est l'affaire de tous » dans la</li></ul>

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

responsabilités partagées

trousse d'accueil des nouveaux employés lors de l'embauche (en continu)

### ***Le recrutement, l'affaire de tous***

#### **Intensifier les initiatives favorisant le recrutement**

- Augmentation de la présence des employeurs sur les campus lors de divers événements (en cours)
- Augmentation du nombre de séances d'information sur le territoire afin d'assurer la promotion des nouvelles activités de formation offertes hors campus (en cours)
- Promotion des études de cycles supérieurs à nos étudiants finissants (en continu)
- Conférences par les professeurs de différents départements dans les cégeps (en continu)

#### **Démarrer des initiatives institutionnelles autour de la persévérance**

- Création du groupe de travail institutionnel sur la réussite et la persévérance scolaire (en cours)

## OBJECTIF 3

Assurer l'équité et l'efficacité dans la reconnaissance des acquis

### **Faire des choix institutionnels en matière de reconnaissance d'acquis**

- Enrichissement et mise à jour de la banque des reconnaissances d'acquis (en continu)
- Uniformisation et simplification des processus de reconnaissance d'acquis (en cours)

### ***L'UQAR préside le GRAC***

#### **Influencer les politiques en vigueur**

- À la suite du sommet de l'éducation sur l'enseignement supérieur, dépôt d'une proposition de projet pilote sur la reconnaissance des acquis au MESRST regroupant les établissements du réseau de l'Université du Québec par le groupe de réflexion et d'action sur la reconnaissance des acquis et des compétences (GRAC). Ce groupe est présidé par l'UQAR (en cours)

## OBJECTIF 4

Contribuer à assurer l'accessibilité financière aux études

### **Agir sur les frais institutionnels obligatoires**

- Maintien des frais institutionnels obligatoires à un niveau réaliste (hausse limitée à l'indexation) (complété)

### ***Des bourses pour nos étudiants***

#### **Promouvoir et bonifier l'offre de bourses aux études**

- Élaboration d'une base de données et d'un site Web sur l'offre de bourses aux trois cycles et à l'international (complétée)
- Création d'un programme de bourse d'excellence au doctorat pour les étudiants inscrits en océanographie (complétée)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### OBJECTIF 5

Accroître la visibilité et la promotion de l'UQAR, notamment par la valorisation des réalisations étudiantes et par le maintien de liens dynamiques avec les diplômés

#### ***Naissance du magazine L'UNIVERSITAIRE***

#### ***Valorisation des réalisations étudiantes***

### **Intensifier la visibilité institutionnelle**

- Nouvelle campagne institutionnelle sous le thème « une autre façon de... » (en cours)
- Participation à plusieurs événements et entrevues médiatiques (en continu)
- Représentations régionales : activités des chambres de commerce (en continu)
- Participation aux activités de reconnaissance sur le territoire (en continu)
- Création de la revue L'UNIVERSITAIRE, le magazine de l'UQAR (complétée)

### **Intensifier la visibilité des services et des secteurs d'activité de l'UQAR**

- Promotion du Service de formation continue dans différents médias (en cours)
- Conférences publiques portant sur la santé. Ces activités sont organisées par l'UQAR, en collaboration avec le Centre d'expertise en santé de Sherbrooke (CESS), l'Agence de santé et de services sociaux du Bas St-Laurent, le Centre de santé et des services sociaux de Rimouski-Neigette, le Centre de santé et de services sociaux de La Mitis et Têlus (en cours)

### **Valoriser les accomplissements et les activités des étudiants**

- Lancement du concours Chercheurs d'art (complété)
- Mise en valeur des réalisations étudiantes par des communiqués, des articles de revue, des parutions sur l'UQAR-Info sur le Web, etc. (en cours)
- Mise en valeur des réalisations des étudiants du Réseau Aquaculture Québec (RAQ) par la présentation hebdomadaire des «Bons coups de nos étudiants» (en cours)
- Organisation des activités de reconnaissance pour les étudiants (en cours)
- Participations annuelles aux concours Chercheurs étoiles des fonds québécois ainsi qu'au concours Ma thèse en 180 secondes de l'ACFAS (en cours)

### **Favoriser l'implication des étudiants dans des activités scientifiques, pédagogiques, communautaires et sportives**

- Participation d'une vingtaine d'étudiants de partout au Canada à un atelier organisé à l'ISMER par l'association des étudiants du Canadian Healthy Oceans Network (CHONe) (complétée)
- Implication des étudiants dans le projet les étudiants-ambassadeurs en chimie pour promouvoir leur domaine d'études dans les écoles secondaires et les cégeps (en cours)
- Soutien de l'UQAR, en partenariat avec la ville de Rimouski et Fusion Jeunesse, au programme de Robotique FIRST Québec (en cours)
- Amélioration de la programmation sportive principalement dans les secteurs habitudes de vie, plein air et



## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

- activités sportives organisées pour le campus de Lévis (en cours)
- Participation annuelle à l'évènement Savoir-Affaires organisé par l'UQ (en cours)

### *Interaction avec les diplômés*

#### **Accroître les interactions avec les diplômés et leur sentiment d'appartenance à la communauté de l'UQAR**

- Création et envoi, à quatre reprises par année, du bulletin électronique des diplômés de l'UQAR, Le Lien Express (en cours)
- Création et envoi, annuellement, de la nouvelle carte de membre gratuite des diplômés de l'UQAR (en cours)
- Distribution du magazine L'UNIVERSITAIRE aux diplômés de l'UQAR, par voie électronique (en continu)
- Organisation des activités du Cocktail annuel des finissants de l'UQAR, à Rimouski et à Lévis et d'activités de retrouvailles pour les diplômés (en cours)
- Développement de nombreux programmes affinités exclusivement pour les diplômés de l'UQAR (assurances, hébergement, rabais sur les publications, etc.) (en cours)
- Création et diffusion d'un dépliant promotionnel pour les diplômés de l'UQAR (en cours)
- Remise annuelle des prix d'excellence des diplômés de l'UQAR (en continu)

### **OBJECTIF 6**

Intensifier les partenariats avec d'autres institutions d'enseignement supérieur, tout particulièrement avec les cégeps des régions desservies

***Onze ententes de partenariat, dont six nouvelles, avec des cégeps et des universités***

#### **Développer la formation sur le territoire à travers des ententes de partenariat pour la formation universitaire**

- Négociations d'ententes avec l'Université de Sherbrooke pour l'offre du certificat en toxicomanie et d'un programme court de 2e cycle en intelligence d'affaires sur le territoire de l'UQAR (en cours)
- Entente avec l'UQAC pour l'offre du programme pour la relève-cadre du Réseau de la santé et services sociaux de la Gaspésie (en cours)
- Mise à jour de l'entente avec l'ENAP pour l'offre du DESS en administration publique régionale (complétée)
- Projet Chantier 7: « L'accompagnement du personnel enseignant en formation professionnelle : le mandat didactique des conseillers pédagogiques » (en cours)
- Signature d'une entente avec la Centre universitaire de la Côte-Nord (CUCN) (en cours)
- Signature d'une entente entre l'UQAR et l'UQAC pour une offre de formation non créditée (projet CORS) en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (complétée)

#### **Intensifier les partenariats avec les collèges pour faire connaître l'UQAR auprès des étudiants collégiaux**

- Projet Premier Tech : Cégep de La Pocatière et la Commission scolaire Kamouraska/Rivière-du-Loup.

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

- Projet adéquation formation/emploi de la commission des partenaires du marché du travail (CPMT) (en cours)
- Projet Espace de formation, d'apprentissage et de soutien professionnel (EFAS). Ce projet fait l'objet d'une entente signée entre le MELS, le Cégep de Lévis-Lauzon, le Cégep de Beauce-Appalaches, le Cégep de Thetford et l'UQAR (en cours)
- Projet "Bibliothèques accessibles à l'aide d'applications pour appareils mobiles BAAAAM" en collaboration avec le cégep de Lévis-Lauzon et le MESRST (en cours)
- Programme Synergie avec le Cégep de Rimouski et le Cégep de Lévis-Lauzon. De nombreux projets de recherche, de formation et de services aux étudiants des établissements d'enseignement partenaires sont ainsi réalisés (en cours)

### OBJECTIF 7

Développer l'offre de formation continue et à distance

***De nouvelles formations continues depuis 2011***

### **Développer de nouveaux programmes et des ententes avec les partenaires pour répondre aux besoins des populations étudiantes pour la formation continue en mode présentiel**

- Offre du DESS en gestion des personnes en milieu de travail à Lévis (en cours)
- Offre du certificat en troubles envahissants du développement à Lévis (en cours)
- Certificats en gestion financière et en gestion des ressources humaines en Beauce (complétés)
- Offre du nouveau programme de certificat en gestion de projet sur la Côte-Nord et ouverture à l'automne 2013 à Lévis et Rimouski (en cours)
- Offre du certificat en planification financière Rimouski/Rivière-du-Loup en formule hybride (en cours)
- Offre du programme court en enseignement de l'anglais langue seconde en formule multisite (en cours)
- Offre du certificat en psychoéducation en formule multisite (en cours)
- Offre du DESS en Administration publique régionale offert en formule multisite dans la Baie-des-Chaleurs, Rimouski et Lévis (en cours)
- Offre du certificat en santé mentale à Rimouski et Lévis (en cours)
- Protocole établi avec la Commission scolaire des Phares en vue d'offrir à ses enseignants et à ses conseillers pédagogiques des activités de perfectionnement et de sensibilisation portant sur les nouveaux dispositifs de lecture et d'écriture (complété)

### **Développer de nouveaux programmes et des ententes avec les partenaires pour répondre aux besoins des populations étudiantes pour la formation continue à distance**

- Offre de programmes en visioconférence (Certificats en gestion de ressources humaines, administration) et en ligne (OIIQ) (en cours)
- Projet FADIO (formation à distance interordres BSL-GIM) regroupe les huit commissions scolaires et les cinq Cégeps des régions, l'Institut de technologie agroalimentaire et l'UQAR (en cours)

## Orientation 4 : Favoriser un environnement sain, motivant et efficient

### OBJECTIFS

### ACTIONS / RÉALISATIONS

#### OBJECTIF 1

Améliorer la gouvernance, la communication et les processus administratifs pour une plus grande efficience

#### Revoir les politiques et règlements existants et élaborer de nouveaux documents institutionnels

- Révision du Règlement 2 : Mode d'organisation et de fonctionnement des modules (3 modifications complétées, 1 en cours), du Règlement 5 : Régime des études de premier cycle (1 modification complétée, 1 en cours) et du Règlement 7: Évaluation de l'enseignement aux études de premier cycle (2 modifications complétées)
- Élaboration et approbation par les instances de l'Université d'une politique concernant l'intégration des personnes en situation de handicap (en cours)
- Élaboration du code de conduite de l'étudiant (à venir)
- Élaboration d'un plan d'action 2012-2014 pour le nouveau Service de la formation continue créé à l'automne 2011 (complétée)
- Création d'un cahier de procédures par le Décanat aux affaires départementales destiné au personnel des départements et unités départementales (complétée)

#### *Optimisation des processus de travail*

#### Améliorer l'efficience des processus

- Réalisation de travaux en comité d'audit pour l'implantation d'un processus continu de gestion des risques (en cours)
- Amélioration des processus et réduction des délais lors du recrutement, de l'admission, de la perception aux finances et de l'accueil des étudiants étrangers (en cours)
- Amélioration du processus de gestion des examens pour les clientèles particulières (en cours)
- Adoption d'un modèle de gestion participative en lien avec l'implantation d'un système intégré de gestion de bibliothèques et d'applications logicielles axées sur la recherche universitaire (complétée)
- Projet de simplification du processus de modification des programmes (en cours)

#### Créer des outils plus efficaces

- Production d'un formulaire simplifié pour faciliter l'admission-inscription des étudiants hors campus par le courrier électronique (complétée)
- Développement d'un gabarit et d'outils mis à la disposition des comités de programmes, notamment concernant les sondages et le calendrier de planification des instances (complété)
- Création d'un site Web pour le Décanat aux affaires départementales (complétée)
- Informatisation des candidatures aux personnes chargées de cours et de la transmission électroniques de celles-ci aux départements ou unités départementales (complétée)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### OBJECTIF 2

Favoriser le développement des compétences du personnel et assurer le transfert de connaissances

#### *Accueil, intégration et formation du personnel*

#### **Analyser les besoins et les opportunités d'amélioration continue**

- Utilisation du Web, de l'intranet et des courriels comme modes de transmission privilégiés de l'information aux étudiants (en continu)
- Mise en place du bordereau électronique de remise des résultats académiques (en cours)
- Réalisation d'une enquête sur la satisfaction au travail et sur les besoins en formation auprès du personnel de bureau des modules, comités de programmes, départements, unités départementales et décanats (complétée)

#### **Favoriser la participation des employés à des activités collectives de formation**

- Colloque de la Société de formation et d'éducation continue (SOFEDUC) (complété)
- Formation en anglais (complétée)
- Conférences organisées par le Service des ressources humaines de l'UQAR : Plan de perfectionnement des employés 2012 (complété)
- Offre d'activités de formation continue aux commis rattachées aux programmes (complétée)
- Conférences par les professeurs de différents départements dans les cégeps de la région (en cours)

#### **Faciliter la mise en application des compétences des nouveaux professeurs**

- Salon de la rentrée au campus de Lévis pour le nouveau personnel enseignant (professeur et chargés de cours) organisé par le comité de pédagogie universitaire pour présenter l'ensemble des services disponibles (en continu)
- Élaboration d'un guide d'accueil à l'intention des professeures et professeurs (en cours)

#### **Favoriser l'intégration et l'efficacité chez les nouveaux employés**

- Accueil de chaque nouvel employé pour lui expliquer la structure et le fonctionnement de l'organisation (en continu)
- Mise à jour de la trousse d'accueil de l'employé (complétée) et ébauche d'une version Web (en cours)

### OBJECTIF 3

Améliorer les outils technologiques de gestion

#### **Se doter d'une structure de gestion des projets appropriée pour les TI**

- Mise en place d'un secteur « développement » au Service des technologies de l'information qui assure la coordination et la réalisation des projets de développement (complétée)
- Modification de la structure de gestion de nos outils Web (complété) et planification des travaux de refonte du site Web institutionnel (en cours)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

### *Modernisation technologique*

### **Amélioration des outils technologiques**

- Projet de gestion informatisée (sur Siger Web) de la banque des reconnaissances d'acquis (analyse des besoins, développement d'un outil informatisé permettant de gérer les équivalences de cours) (en cours)
- Modification du site Internet emploi et stages et intégration au site de l'UQAR (complétée)
- Travaux de planification et de développement d'un nouvel Intranet institutionnel (en cours)
- Développement d'un nouveau logiciel de gestion des dossiers étudiants (SIGER) (en cours) :
  - Suivi de l'échéancier en collaboration avec l'UQO et l'UQAT
  - Réalisation des travaux prévus au plan
  - Implantation partielle de certains développements et contrôle de la qualité des travaux réalisés
  - Implantation finale prévue à l'hiver 2014
- Planification et réalisation des travaux visant à améliorer la sécurité de nos infrastructures réseautiques et informatiques (en lien avec la vérification externe réalisée) (en cours)
- Planification et début des travaux de virtualisation de nos serveurs informatiques (en cours)
- Déploiement au Service des terrains, bâtiments et de l'équipement, d'un système informatisé de gestion des appels de service (complété)

### **OBJECTIF 4**

Améliorer la qualité de l'information de gestion (recherche institutionnelle)

### *Un partenariat à développer*

### **Travailler avec les ressources du siège social de l'Université du Québec**

- Préparation, par la Direction de la recherche institutionnelle de l'Université du Québec, d'une analyse de positionnement pour l'UQAR (complétée)
- Préparation à la fin de chaque trimestre, par la direction du recensement et de la déclaration étudiante de l'UQ, de fichiers croisés dynamiques permettant d'exploiter plus facilement les bases de données des admis, des inscrits et des EEETP (en continu)

### **Développer des outils de recherche institutionnelle**

- Développement d'outils favorisant le suivi et le transfert d'information concernant les cohortes hors campus (en cours)

### **OBJECTIF 5**

Maintenir un climat de travail propice au développement de l'UQAR et de sa communauté

### **Renouveler les conventions de travail**

- Renouvellement de la convention collective avec le personnel de soutien (SCFP) (complété)
- Conclusion d'une première convention collective avec le Syndicat des étudiantes et des étudiants salariés (SEES) (complétée)
- Renouvellement du protocole établissant les conditions de travail du personnel administratif (complété)
- Renouvellement du protocole des cadres (complété)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

*Dialogue constant entre les personnes*

### Favoriser les initiatives de dialogues et d'échanges

- Réalisation de l'opération de maintien de l'équité salariale (complétée)
- Rencontre de présentation, de demande des besoins et d'information dans le cadre du projet d'ouverture du 4<sup>e</sup> étage au campus de Lévis (complétée)
- Création d'une communauté de pratique entre les commis à la gestion des modules, et des programmes, ainsi qu'entre le personnel des départements et unités départementales (complétée)
- Rencontre d'information de l'ensemble de la communauté sur les deux campus sur la situation budgétaire de l'UQAR (budget 2013-2014) (complétée)
- Fête de reconnaissance des employés, fête de Noël et fête des retraités (en continu)

## OBJECTIF 6

Préserver la santé financière de l'UQAR tout en se dotant des moyens de poursuivre le développement

*Processus rigoureux d'établissement, d'approbation et de suivi du budget*

### Initier ou participer à des actions visant à améliorer ou préserver la situation financière de l'UQAR

- Dépôt d'un avis au Chantier sur la formule de financement des universités du MESRST (complété)
- Participation aux travaux du Groupe de travail sur le financement et la pérennité du Régime de retraite de l'Université du Québec (RRUQ) (complétée)
- Négociation d'une entente avec Desjardins sécurité financière (DSF) pour la prolongation du bail de location du 4<sup>e</sup> étage du campus de Lévis (complétée)

### Réagir aux exigences gouvernementales

- Détermination des orientations budgétaires à retenir en lien avec les compressions annoncées par le gouvernement en décembre 2012 (complétée)
- Opération de rationalisation des dépenses pour 2012-2013 et 2013-2014 (complétée)
- Négociation avec le MESRST pour tenir compte de la situation particulière de l'UQAR en lien avec les compressions et pour atténuer leurs impacts (complétée)

## OBJECTIF 7

Adapter les infrastructures à l'évolution constante des besoins

*Amélioration continue des environnements de travail*

### Planifier et réaliser l'amélioration des infrastructures

- Préparation des budgets annuels d'immobilisation et suivi par le Comité d'établissement du budget d'immobilisation (CEBI) (en continu)
- Négociation et conclusion d'une entente pour l'acquisition d'un terrain au campus de Lévis (complétée) et planification des travaux d'aménagement requis (en cours)
- Changement du cœur du réseau informatique :
  - Planification et réalisation du changement « physique » des équipements (complétée)
  - Modification des services du réseau sans fil (segmentation du réseau et ajout de nouvelles bornes) (complétée)

## OBJECTIFS

## ACTIONS / RÉALISATIONS

- 
- Mise à niveau des équipements de vidéoconférence pour la formation et les rencontres (en cours)
  - Planification des travaux d'aménagement du 4<sup>e</sup> étage du campus de Lévis (complétée)
  - Démarches en vue de doter l'UQAR d'infrastructures sportives adéquates (en cours) :
    - Dépôt au PQI d'une demande d'agrandissement du Centre sportif au campus de Rimouski
    - Négociation d'entente avec des partenaires de la Ville de Lévis pour l'utilisation d'infrastructures existantes
    - Participation au comité de la Ville de Rimouski sur l'analyse des besoins en infrastructures sportives
  - Réalisation des travaux de rénovation de la phase 3 de la Maison Louis Bertrand (complétée)
-