

# Rapport d'activités 2009-2010



**CERMIM**

Affilié à l'UQAR

Centre de recherche  
sur les milieux  
insulaires et maritimes

## **RAPPORT D'ACTIVITÉS 2009-2010**

**Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général**

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)  
37, ch. Central, C. P. 2280, Havre-aux-Maisons  
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4  
Courriel : cermim@uqar.qc.ca

---

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2010). *Rapport d'activités 2009-2010*. Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iv + 9 p.

## Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par l'organisme. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski  
Conférence régionale des élu(e)s Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine  
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

CLD des Îles-de-la-Madeleine  
SADC des Îles-de-la-Madeleine  
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Un remerciement particulier va aussi aux Caisses Desjardins des Îles, pour leur appui dans la mise en place d'un programme de bourse d'études d'excellence et dans le financement de base du CERMIM, ainsi qu'au ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) pour l'entente de partenariat financier sur trois ans, signée à la fin de l'année.





## TABLE DES MATIÈRES

Remerciements .....	ii
Table des matières .....	iv
<b>1 GÉNÉRALITÉS .....</b>	<b>1</b>
<b>2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....</b>	<b>1</b>
2.1 Conseil d'administration.....	1
2.2 Équipe.....	2
2.3 Comité scientifique.....	2
<b>3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE.....</b>	<b>2</b>
3.1 Projets terminés .....	2
3.2 Projets en cours .....	3
3.3 Projets planifiés pour 2010-2011 .....	4
<b>4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT .....</b>	<b>4</b>
4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine .....	4
4.2 Participation aux comités consultatifs ou de suivis locaux .....	4
4.3 Expertises externes .....	5
4.4 Conférences thématiques au CÉGEP et à l'École Polyvalente des Îles .....	5
<b>5 ACTIVITÉS DE FORMATION.....</b>	<b>5</b>
5.1 Intégration d'étudiants dans les projets de recherche .....	5
5.2 Programmes de bourses d'études et boursiers.....	5
5.3 Fonds stratégique de développement de la recherche .....	6
5.4 Formation continue .....	6
<b>6 ACTIVITÉS DE DIFFUSION .....</b>	<b>6</b>
6.1 Organisation d'événements publics.....	6
6.2 Publications.....	7
<b>7 AMÉNAGEMENT DE NOUVEAUX LOCAUX .....</b>	<b>7</b>
<b>8 RÉSIDENCE DU CERMIM .....</b>	<b>7</b>
<b>9 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS .....</b>	<b>8</b>
9.1 Budget de fonctionnement.....	8
9.2 Subventions et contrats de recherche .....	8
<b>10 DÉFIS POUR 2010-2011 .....</b>	<b>8</b>
10.1 Aspects généraux .....	8
10.2 Rôle de liaison et transfert .....	9
10.3 Logistique.....	9

## 1 GÉNÉRALITÉS

À la suite d'une année de restructuration de son équipe, le *Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes* (CERMIM) s'est employé en 2009-2010 à stabiliser et consolider ses acquis organisationnels et ses assises financières. Ces efforts ont permis, entre autres, d'augmenter les revenus de fonctionnement d'environ 11 % et de créer ainsi les bases pour renforcer les effectifs du personnel de recherche.

Il est important de souligner l'établissement d'un partenariat financier sur trois ans avec le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), grâce à une contribution de ce dernier puisée dans le Fonds Vert visant la mise en œuvre de la mesure 20 du Plan d'action sur les changements climatiques. Par cet appui, le MDEIE soutient un programme de transfert technologique dans le domaine de la gestion des matières résiduelles que le CERMIM démarrera en 2010-2011. Ce programme est financièrement appuyé aussi par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) dans le cadre de la Mesure des Laboratoires ruraux de la Politique nationale de la ruralité et ceci, sur une période de cinq ans. L'appui du MAMROT a été obtenu par Municipalité des Îles-de-la-Madeleine qui a mandaté le CERMIM pour la réalisation des travaux.

On souligne également le renouvellement de l'appui financier des Caisses Desjardins des Îles, pour trois ans, et la signature d'une nouvelle entente avec le CLD des Îles-de-la-Madeleine, s'étalant aussi sur trois ans.

Le CERMIM a aussi continué à développer son réseau de collaborations avec des institutions de recherche, parmi lesquelles on compte, l'Université du Québec à Rimouski (UQAR), l'Université de Sherbrooke et l'Université de l'Île-du-Prince-Édouard. Le rôle de liaison avec les acteurs régionaux a aussi continué à se développer par le biais, entre autres, de la participation à plusieurs tables et comités de concertation sur des sujets importants à l'échelle régionale.

Le CERMIM a assuré son rôle de transfert des connaissances en offrant des séminaires thématiques aux institutions d'enseignement des Îles, aux niveaux secondaire et collégial. Des activités de transfert visant la communauté ont également été organisées par le CERMIM, sous forme de conférences grand public ou d'articles et d'entrevues dans les médias locaux.

## 2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### 2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni sept fois, incluant l'assemblée générale qui s'est tenue le 4 juillet 2009. Au cours de l'année, la composition du conseil a légèrement changé avec le remplacement de deux de ses membres, soit :

- (1) Daniel Gaudet (SADC des Îles), dont le mandat venait à terme, remplacé par Jeannot Gagnon, directeur général du CLD des Îles, le 4 juillet 2008;
- (2) Danielle Lafontaine (UQAR), qui a pris sa retraite, remplacée par Nathalie Lewis, le 19 janvier 2008.

Le conseil d'administration est donc présentement constitué des membres suivants :

• Joël Arseneau	Président	Maire, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
• Jean-Pierre Ouellet	Vice-président	Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR
• Gilbert Scantland	Secrétaire-trésorier	Directeur général, CRÉ-GÎM
• Léonard Aucoin	Administrateur	Président-directeur, InfoVeille Santé
• Sony Cormier	Administrateur	Directeur, Centre d'études collégiales des Îles
• Jeannot Gagnon	Administrateur	Directeur général du CLD des Îles
• Nathalie Lewis	Administratrice	Professeure, UQAR

Le directeur général, Guglielmo Tita, est membre d'office sans droit de vote. Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de quatre personnes ressources :

- |                     |  |
|---------------------|--|
| • Yvon Bouchard     | Doyen de la recherche, retraité, UQAR          |
| • Jean-Marie Dionne | Directeur régional, MDDEP                      |
| • Claude Richard    | Agent de développement, CRÉ-GÎM                |
| • Djamel Zellouf    | Conseiller en valorisation et transfert, MDEIE |

## 2.2 Équipe

L'équipe de base est constituée du directeur général, Guglielmo Tita, de l'agente de bureau, Claire Langford, et d'un agent de liaison associé, Claude Richard. Ce dernier est à l'emploi de la Conférence régionale des élu(e)s Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉ-GÎM) en tant qu'agent de développement et de concertation. Grâce à une entente entre le CERMIM et la CRÉ-GÎM, M. Richard contribue à un certain nombre d'activités de liaison et de diffusion du CERMIM.

Trois agents de recherche ont fait partie de l'équipe en 2009-2010, soit Stéphanie Arseneau Bussièrès (chargée de programme en économie sociale), Séverine Palluel (chargée de projet en gestion des ressources naturelles) et Luc Gagnon (agent de recherche en halieutique).

## 2.3 Comité scientifique

La composition du comité scientifique est demeurée inchangée avec ses cinq membres :

- Jean-Claude Brêthes, ISMER, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : sciences halieutiques, écologie littorale*
- James Wilson, département des sciences de la gestion, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : économie et gestion des ressources maritimes*
- Bruno Jean, Chaire de recherche en développement rural, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : sociologie, développement régional et ruralité*
- Gaëtan Lafrance, INRS-ÉMT  
*Champs d'expertise : modèles de prévision de demande énergétique, potentiel éolien*
- Jean-Pierre Savard, OURANOS  
*Champs d'expertise : impacts des changements climatiques et adaptations en zone côtière*

# 3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

## 3.1 Projets terminés

### (1) Analyse des facteurs favorisant la rétention des jeunes en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Responsable scientifique : *Serge Côté* (UQAR)

Étudiant : *Éric Malenfant* (maîtrise en développement régional, UQAR)

Ce projet visait à déterminer les mobiles de diverses natures incitant les jeunes arrivés dans la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine depuis au moins deux ans à maintenir leur choix de la région GÎM comme milieu de vie. À cette fin, des entrevues ont été réalisées auprès d'une centaine de jeunes répartis dans les six MRC de la région. Le traitement des données a permis de formuler certaines recommandations pour la mise en place de stratégies favorisant la rétention des jeunes en région. L'étude a fait l'objet d'un projet de maîtrise en développement régional à l'UQAR.

Financement : Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles (25 000 \$), Commission jeunesse Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (6 250 \$).

### 3.2 Projets en cours

#### (1) Préévaluation des émissions de gaz à effet de serre (GES) aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Partenaire : *Maxi-Carbone* (Montréal), Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Cette préévaluation a pour objectif général d'estimer les émissions de GES aux Îles-de-la-Madeleine dans le passé (15-20 ans) et d'identifier les projets de la Municipalité ayant permis ou pouvant permettre la réduction des émissions, particulièrement dans la sphère de la gestion des matières résiduelles. Plus spécifiquement, il s'agit de : (i) identifier les projets de réduction des émissions de GES réalisés par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine dans le passé, (ii) identifier les projets futurs de réduction des émissions de GES, particulièrement dans la gestion des matières résiduelles de la Municipalité et (iii) proposer les scénarios de référence nécessaires pour la quantification des crédits de carbone. Le projet, initié en 2008, a subi des retards importants causés par une réorganisation majeure entreprise par le partenaire industriel. Il devrait être complété avant la fin de 2010.

#### (2) Étude sur la chaîne de valeur et la gouvernance territoriale de la filière halieutique : Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Responsables scientifiques : *Claude Rioux* (UQAR) et *Jean-Claude Brêthes* (UQAR-ISMER)

Agent de recherche : *Luc Gagnon*

Étudiantes : *Marthe Kleiser* et *Marie-Claude Lévesque* (maîtrise en gestion des ressources maritimes, UQAR)

Ce projet fait suite à une première phase dont l'objectif était de décrire la filière halieutique régionale et d'en faire ressortir les « points de blocage ». Cette deuxième phase a pour objet l'analyse plus détaillée de ces points afin de parvenir à la proposition de « pistes de solutions ». À cet effet, deux approches analytiques sont poursuivies : (i) une approche économique, consistant en une analyse de la chaîne de valeur de la filière et (ii) une approche systémique, consistant en une analyse de la structure organisationnelle et de gouvernance de la filière. Le projet sera terminé au cours du deuxième trimestre 2010.

#### (3) Élaboration d'un Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) pour les Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Séverine Palluel*

Le CERMIM a été mandaté par la Conférence régionale des élu(e)s Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine pour l'élaboration d'un plan stratégique sur la gestion des ressources naturelles et du territoire des Îles-de-la-Madeleine. Ce mandat s'insère dans le cadre plus général de l'élaboration d'un Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT), dont la Conférence régionale des élu(e)s a été mandatée par le ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF). Ce projet se terminera à l'automne 2010.

#### (3) Programme de recherche en économie sociale

Chargée de programme: *Stéphanie Arseneau Bussières*

En poursuivant son rôle d'instrument de développement territorial, à l'automne 2009, le CERMIM a démarré un programme de recherche en économie sociale. Ce programme vise l'acquisition de connaissances en vue de développer des outils et des stratégies de renforcement du secteur de l'économie sociale, ce dernier jouant un rôle très important dans le développement du capital social des collectivités. Une programmation de recherche a été élaborée pour l'année 2010-2011, en collaboration avec des chercheurs de l'UQAR et du Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD), en Gaspésie.

### 3.3 Projets planifiés pour 2010-2011

Plusieurs projets sont planifiés pour débiter en 2010-2011. Ils portent sur les thématiques suivantes :

Titre du projet	Source du financement	État du financement
Gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : Étude de faisabilité d'un processus d'intégration technologique	MDEIE	Approuvé (390 k\$/3 ans)
Programme de Laboratoire rural sur des stratégies RRRV dans la gestion des matières résiduelles	MAMROT, Municipalité IdM	Approuvé (550 k\$/5 ans)
Évaluation du patrimoine géomorphologique et stratégies de valorisation géotouristique pour les MRC de la Haute-Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine		Soumis
Caractérisation qualitative du couvert forestier des Îles-de-la-Madeleine		Soumis
Analyse qualitative et quantitative des entreprises d'économie sociale de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine		Soumis
Analyse des surcoûts liés à l'insularité dans les sphères commerciale, institutionnelle et citoyenne		En préparation

## 4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT

Les activités de liaison et transfert revêtent une importance particulière dans la mission du CERMIM. Par ces activités, le CERMIM vise à contribuer à l'augmentation du capital social du milieu, définie comme la richesse des réseaux sociaux et élément sous-jacent de l'innovation sociale<sup>1</sup>.

### 4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

- *Élaboration de demandes de subventions et gestion de projet*

Depuis 2007, le CERMIM a le mandat d'élaborer et de gérer des activités de recherche visant à optimiser le système de gestion des matières résiduelles en place aux Îles-de-la-Madeleine et d'identifier des technologies adaptées aux besoins locaux (résolution du conseil d'agglomération du 27 novembre 2007). Le CERMIM a ainsi réuni des partenaires stratégiques (Université de Sherbrooke et l'entreprise PyroGenesis Canada) pour la réalisation d'activités de recherche et développement et de repérage de financement. À cet égard, on a obtenu le soutien de deux ministères du Gouvernement du Québec, soit celui du MAMROT (programme des Laboratoires ruraux : 400 000 \$/5 ans) et celui du MDEIE (contribution puisée dans le Fonds Vert visant la mise en œuvre de la mesure 20 du Plan d'action sur les changements climatiques : 390 000 \$/3 ans).

- *Rôle de représentation*

Le directeur du CERMIM a été invité par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine à se joindre à une délégation des Îles lors de deux missions de coopération à Miquelon (21-24 mai 2009) et dans le Département de la Manche, France (18-26 août 2009). Lors de cette deuxième mission, une présentation du projet portant sur la gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine a été adressée à des acteurs publics locaux.

### 4.2 Participation aux comités consultatifs ou de suivis locaux

Par le biais de son directeur général, le CERMIM est membre de différents comités mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Ces comités ont un rôle consultatif ou de suivi de dossiers d'intérêt collectif pour l'archipel. Le CERMIM siège aux comités suivants (nombre de réunions tenues en 2009-2010, entre parenthèses) :

Comité sur le développement éolien (2)

Comité de travail sur les hydrocarbures (5)

Comité de coordination technique sur la prévention et l'atténuation des risques d'érosion côtière (2)

<sup>1</sup> Klein J.-L. et Harrisson D. (sous la direction de) (2007). *L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des sociétés*. Presse de l'Université du Québec, 465 p.

Le directeur du CERMIM siège également à la Table régionale de concertation en immigration (2 réunions) et au Groupe de référence en environnement des Îles-de-la-Madeleine (5 réunions). Ces deux comités sont coordonnés par la CRÉ-GÎM. Il siège aussi au Comité d'accompagnement sur la coopération, constitué par des acteurs du milieu, il y a environ trois ans (3 réunions).

### **4.3 Expertises externes**

Le directeur général a continué d'agir comme éditeur associé pour deux journaux scientifiques internationaux, soit *Marine Ecology Progress Series* (2 manuscrits évalués) et *Vie et Milieu* (8 manuscrits évalués).

### **4.4 Conférences thématiques au CÉGEP et à l'École Polyvalente des Îles**

Dans un esprit de promotion du capital humain en région, le CERMIM a augmenté le nombre d'activités de transfert de connaissances et de sensibilisation auprès des étudiants des niveaux secondaire et collégial. À ce propos, les activités suivantes ont eu lieu :

- *Changements climatiques : Causes, impacts et adaptations*  
Tita Guglielmo  
Séminaires offerts dans le cadre de cours en sciences, CÉGEP (17 avril et 11 novembre 2009)
- *La coopération aux Îles, d'hier à aujourd'hui*  
Arseneau Bussièrès Stéphanie  
Conférence offerte dans le cadre de plusieurs événements aux Îles-de-la-Madeleine, soit: (i) Semaine de la coopération (11-17 octobre 2009), (ii) Semaine de la relève coopérative (14-20 février 2010) et (iii) Deux formations aux étudiants de niveau collégial participant à un programme de coopération internationale (Costa Rica) coordonné par l'organisme Amarres et voilures (3 décembre 2009 et 21 janvier 2010).

## **5 ACTIVITÉS DE FORMATION**

### **5.1 Intégration d'étudiants dans les projets de recherche**

Trois étudiants de niveau maîtrise à l'UQAR ont été intégrés dans les activités de recherche du CERMIM :

- Éric Malenfant, étudiant de maîtrise en développement régional, 2008-2010  
Projet : *Analyse des facteurs favorisant la rétention des jeunes en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*
- Marthe Kleiser, étudiante de maîtrise en gestion des ressources maritimes, 2009-2010  
Projet : *Analyse de la chaîne de gouvernance régionale de la filière halieutique : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*
- Marie-Claude Lévesque, étudiante de maîtrise en gestion des ressources maritimes, 2009-2010  
Projet : *Analyse de la chaîne de valeur régionale de la filière halieutique : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*

### **5.2 Programmes de bourses d'études et boursiers**

Comme pour l'année précédente, le CERMIM a maintenu plusieurs programmes de bourses d'études visant à promouvoir la formation universitaire supérieure et notamment par la recherche sur des problématiques d'intérêt collectif. Ces bourses d'études sont gérées en collaboration avec la Fondation de l'UQAR (FUQAR).

Les programmes de bourses d'études du CERMIM sont les suivants :

- *Bourse d'excellence Caisses Desjardins des Îles – CERMIM* (5 000 \$/an)  
Cette bourse, gérée par la Fondation de l'UQAR, a été instituée en 2007 grâce à l'appui des Caisses populaires Desjardins des Îles. Elle est destinée à un(e) étudiant(e) de maîtrise ou doctorat de l'UQAR, ayant un excellent dossier académique et dont le projet de recherche s'insère dans les thématiques de recherche du CERMIM et se réalise aux Îles-de-la-Madeleine. Aucun dossier de candidature n'a été présenté en 2009-2010. Le montant destiné à cette bourse sera donc reporté à l'an prochain pour cumuler deux bourses.

- *Bourse d'études en développement régional – CERMIM* (3 000 \$ en 2009-2010)

Cette bourse vise les étudiants de maîtrise et de doctorat en développement régional dont le sujet de recherche s'insère dans l'un des projets du CERMIM. Pour l'année 2009-2010, le récipiendaire a été Éric Malenfant, candidat à la maîtrise en développement régional à l'UQAR (voir section 5.1).

### **5.3 Fonds stratégique de développement de la recherche**

Depuis l'été 2008, un fonds stratégique de développement de la recherche a été mis en place afin d'appuyer certains projets s'insérant dans les orientations de recherche du CERMIM et qui sont proposés par des partenaires ou des collaborateurs externes. Toutefois, dans une optique de consolidation financière du CERMIM, ce fonds a été en grande partie gelé pour l'année 2009-2010.

Une seule bourse d'études d'une valeur de 600 \$ a été octroyée à une étudiante de niveau collégial, M<sup>me</sup> Sylvie Boudreau, inscrite à un programme en techniques d'aménagement et d'urbanisme au Collège de Rosemont, à Montréal. Cette bourse vise à soutenir la réalisation d'un projet ayant pour objectif l'élaboration d'un *Plan stratégique d'intervention en environnement pour le territoire des Îles-de-la-Madeleine*, en collaboration avec le Groupe de référence en environnement des Îles-de-la-Madeleine. L'encadrement de l'étudiante a été assuré par l'organisme Attention Fragîles.

### **5.4 Formation continue**

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel, afin d'augmenter son capital humain et de promouvoir la réalisation personnelle des membres de l'équipe. L'augmentation de compétences se concrétise par (i) la discussion des différents dossiers de recherche lors des réunions d'équipe, (ii) la recherche constante de meilleures procédures de travail et (iii) des formations spécifiques. À ce dernier égard, on mentionne les activités de formation suivantes :

- *Claire Langford, agente de bureau*
  - Conversation en anglais (20 heures, niveau intermédiaire) – Groupe Collégia, Centre d'études collégiales des Îles (automne 2009)
  - Prévention et sécurité en milieu de travail (4 heures) – Formation dispensée par la CSST en collaboration avec les CSSS des Îles-de-la-Madeleine (7 octobre 2009).
- *Guglielmo Tita, directeur général*
  - Programme de DEUSS à distance en administration des affaires (en cours) – Université Laval. Trois cours à distance ont été crédités (Économie, Aide à la décision, Systèmes d'information).

## **6 ACTIVITÉS DE DIFFUSION**

### **6.1 Organisation d'événements publics**

En accord avec sa mission, le CERMIM a organisé des activités de diffusion de connaissances. Parmi celles-ci on souligne l'organisation de deux activités publiques tenues aux Îles-de-la-Madeleine :

- *Semaine de la coopération* (11-17 octobre 2009)  
Diverses initiatives ont été organisées pendant cette semaine et ceci, en collaboration avec les Caisses Desjardins des Îles, les coopératives d'alimentation des Îles, la Coopérative de développement régional (CDR) et le Carrefour jeunesse-emploi (CJE).
- *Semaine de la relève coopérative* (14-20 février 2010)  
Dans le cadre de cet événement, et en collaboration avec les mêmes organismes cités pour la semaine de la coopération, le CERMIM a organisé plusieurs activités, dont une conférence donnée par M<sup>me</sup> Marie-Eve Giroux, ayant pour titre « *Coopératives de santé et participation citoyenne* ».

## 6.2 Publications

- Radulovici A., Dufresne F. et Tita G. (2010). *Effet de l'insularité sur la génétique de populations des crustacés amphipodes de la zone intertidale marine : Le cas des Îles-de-la-Madeleine*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), Rapport de recherche présenté au ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs du Québec (MDDEP), ii + 11 p.
- Malenfant É., Côté S. et Tita G. (2010). *Les facteurs de rétention des jeunes migrant dans la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*. Université du Québec à Rimouski, Rimouski (Québec), Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). Rapport de recherche présenté à la Commission jeunesse Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et à la Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles, vii + 45 p.
- Tita G. (2010). *Le février le plus chaud de l'histoire des Îles : Une autre sonnette d'alarme?* Le Radar, L'hebdomadaire des Îles-de-la-Madeleine, semaine du 12 au 18 mars 2010, vol. 41 (09), page 25
- Hedrick D.B., Peacock A.D., Tita G., Fleeger J.W., Carman K.R. (2009). *Effects of diesel and interactions with copper and other metals in an estuarine sediment microbial community*. Environmental Toxicology and Chemistry, 28 (11): 2289–2297
- Tita G. et Richard C. (2009). *Îles-de-la-Madeleine - Vivre l'insularité*. Magazine Continuité du Conseil des monuments et sites du Québec, vol. 121 (été 2009), pages 32-35

## 7 AMÉNAGEMENT DE NOUVEAUX LOCAUX

Compte tenu des projets planifiés pour les trois prochaines années et du personnel à recruter, le CERMIM a sollicité la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine pour l'obtention de nouveaux espaces, à l'intérieur du bâtiment de la Maison de la Culture de Havre-aux-Maisons.

Un nouveau local pour l'accueil de quatre postes de travail et une table de réunions a été ainsi aménagé au deuxième étage du bâtiment. Un autre local situé dans le sous-sol du même bâtiment fait aussi l'objet de cette entente avec la Municipalité concernant la désignation d'espaces pour l'accueil du CERMIM. La surface d'utilisation exclusive de ce dernier est donc passée de 710 pi<sup>2</sup> à 1 452 pi<sup>2</sup>. Le CERMIM conserve l'accès à d'autres surfaces d'utilisation commune (salle de réunions, couloirs et salle de photocopieur) totalisant à elles seules environ 2 176 pi<sup>2</sup>.

L'aménagement des nouveaux bureaux a été rendue possible grâce aussi à une contribution financière des Caisses Desjardins des Îles, pour un montant de 5 000 \$.

## 8 RÉSIDENCE DU CERMIM

Acquise en 2007, la résidence offre désormais un service d'accueil de qualité aux étudiants et chercheurs qui séjournent aux Îles-de-la-Madeleine. À ses sept chambres simples et une chambre double, on a ajouté une autre petite chambre simple (au sous-sol) pouvant accueillir des visiteurs de courte durée.

En 2009-2010, le taux d'occupation moyen annuel se situe à près de 20 % (576 nuitées) avec une plus grande concentration en période estivale (juin-août). Aucune location n'a été enregistrée pour les mois de janvier et février. Cette saisonnalité marquée reflète la concentration d'activités de recherche sur le terrain des Îles-de-la-Madeleine pendant les mois estivaux.

En 2009-2010, la résidence a généré des revenus bruts de 14 471 \$, représentant l'atteinte de 99,8 % des objectifs établis pour l'année.

## 9 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

### 9.1 Budget de fonctionnement

La réorganisation de l'équipe effectuée en 2008-2009 et une gestion prudente ont permis d'améliorer substantiellement la situation financière du CERMIM. Ces résultats placent le CERMIM dans une situation relativement confortable à moyen terme. Des efforts devront néanmoins être consacrés sur le plan structurel de long terme.

Comme pour l'année précédente, les partenaires du CERMIM ont renouvelé leurs appuis respectifs, en services et en argent (tableau ci-dessous). Comparativement à l'année précédente, soulignons le nouvel appui financier du CLD avec qui le CERMIM a signé une entente sur trois ans, avec un soutien de 16 000 \$ par an en moyenne, pour les activités de liaison et de transfert réalisées par le CERMIM. Cette contribution constitue une augmentation d'environ 11 % des revenus pour le fonctionnement de base.

Contributions des partenaires	Services	Argent	Total
Université du Québec à Rimouski	30 000	80 000	110 000
Conférence régionale des élu(e)s Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	20 000	50 000	70 000
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	22 800		22 800
Caisses populaires Desjardins des Îles		15 000	15 000
CLD des Îles-de-la-Madeleine	600	15 900	16 500
SADC des Îles-de-la-Madeleine	400		400
GÉGEP de la Gaspésie et des Îles	1 000		1 000
<b>Total</b>	<b>74 800</b>	<b>160 900</b>	<b>235 700</b>

On tient à mentionner ici que les Caisses Desjardins des Îles ont accepté de renouveler l'entente triennale de partenariat financier avec le CERMIM, à partir de l'année 2010-2011, avec un appui de 18 000 \$/an. Ce montant représente une hausse de 20 % des contributions annuelles de l'entente précédente.

### 9.2 Subventions et contrats de recherche

La somme des subventions et des contrats obtenus au cours de l'année 2009-2010 totalise un montant de 1 020 000 \$. Toutefois, environ 90 % de ce montant concerne des projets devant démarrer au printemps 2010.

Ces revenus pour la recherche représentent tout de même un progrès considérable comparativement aux années précédentes.

## 10 DÉFIS POUR 2010-2011

### 10.1 Aspects généraux

La situation financière pour le fonctionnement de base du CERMIM étant assurée sur le moyen terme (3-4 ans), des efforts devront être consacrés à la planification à plus long terme.

De plus, compte tenu de la taille restreinte de l'équipe de base, de la demande croissante des services offerts par le CERMIM (recherche, liaison et transfert des connaissances), ainsi que la relative sursaturation des capacités productives de l'organisme, des efforts devront être consacrés au recrutement de personnel de recherche avec, dans certains cas, des habiletés de gestion.

Il est donc impératif que la direction, avec le soutien du conseil d'administration, fasse un exercice de planification stratégique de l'organisme dans l'année 2010-2011. Cet exercice viserait à définir l'application de la mission du CERMIM dans le contexte environnemental et géopolitique dans lequel il opère et ceci, sur des échelles de temps déterminées (moyen et long termes).

## **10.2 Rôle de liaison et transfert**

Dans les premières années depuis sa constitution, le CERMIM s'est surtout concentré sur des activités de recherche et de liaison concernant quasi exclusivement le territoire des Îles-de-la-Madeleine. Depuis environ deux ans, une quantité croissante d'activités de recherche, de liaison et de transfert de connaissances a porté sur des thématiques régionales, soit sur l'ensemble de la région administrative Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

Par ailleurs, il est à souligner que le CERMIM est l'un des deux seuls centres de recherche à caractère universitaire présents en région, l'autre étant le Consortium en foresterie de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, aussi affilié à l'UQAR.

Le CERMIM devra ainsi œuvrer pour une reconnaissance de ce rôle d'instrument de développement régional auprès des instances de gouvernance et de développement. Cet élément devra évidemment être pris en compte dans l'exercice de planification stratégique mentionné à la section 10.1.

## **10.3 Logistique**

Le CERMIM est parvenu à un niveau de développement où plusieurs éléments de sa logistique présente se révèlent insuffisants pour soutenir efficacement les opérations. Parmi les actions à entreprendre à ce chapitre, en 2010-2011, on compte les suivantes :

- Implanter un serveur permettant le développement et la gestion de bases de données, ainsi que le développement d'un réseau informatique local;
- Implanter un système d'information de gestion comme outil d'aide à la gestion administrative de l'organisme;
- Implanter un système favorisant la gestion d'équipes de travail géographiquement éloignées. Cette question est cruciale, compte tenu du réseau de collaborations du CERMIM;
- Élaborer un addenda à l'entente avec l'UQAR pour les services liés à la recherche documentaire auprès de la bibliothèque de l'Université.

Pour les trois premiers points, la direction du CERMIM devra consacrer des efforts dans la recherche d'appuis financiers.