

ANNEXE A

Rapport d'activité 2018-2019

Les partenaires du CERMIM



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



Les Îles-de-la-Madeleine
Communauté maritime



Cégep de la Gaspésie
et des Îles
CAMPUS DES ÎLES-DE-LA-MADELINE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018-2019

Rédigé par l'équipe du CERMIM

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
37, chemin central
C. P. 2280, Havre-aux-Maisons
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4
Courriel : cermim@uqar.ca

REMERCIEMENTS

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par les activités de recherche et d'innovation du centre.

Nos remerciements s'adressent d'abord au Ministre et au ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec (MEI). Le MEI est devenu en 2018, le principal partenaire financier du CERMIM, et ce, pour les cinq prochaines années.

Nous sommes très reconnaissants envers les membres fondateurs qui soutiennent le CERMIM depuis près de quinze ans :

- L'Université du Québec à Rimouski (UQAR)
- La Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Nous saluons la contribution du Cégep de la Gaspésie et des Îles, Campus des Îles-de-la-Madeleine, à titre de membre partenaire.

Un remerciement particulier est aussi adressé aux Caisses populaires Desjardins des Îles pour leur appui financier essentiel.

Finalement, le CERMIM tient à souligner l'engagement des membres du Conseil d'administration et du comité scientifique ainsi que de l'ensemble des professionnels de recherche qui ont grandement contribué aux réalisations du centre.

TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS	VIII
1 RÉSUMÉ	1
2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....	3
2.1 Conseil d'administration.....	3
2.2 Équipe.....	4
2.3 Comité scientifique	5
3 PROJETS RÉALISÉS EN 2018-2019	7
3.1 (Re) production des espaces touristiques littoraux et adaptation aux changements climatiques 7	
3.2 Valorisation des bardeaux d'asphalte dans les routes non pavées.....	8
3.3 Valorisation des cordages de navires en absorbant pétrolier.....	9
3.4 Récupération de denrées et banque alimentaires aux Îles-de-la-Madeleine.....	11
3.5 Valorisation agricole des coquilles de palourdes.....	12
3.6 Manger notre Saint-Laurent.....	14
3.7 Béton vert : valorisation des résidus marins et de dragage dans les filières de génie civil en contexte insulaire	16
4 DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET DES OUTILS ORGANISATIONNELS	18
4.1 Formation continue.....	18
4.2 Conception des outils de régie interne	18
5 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT	19
5.1 Conférences	19
5.2 Adhésions.....	19
5.3 Partenariats	21
5.4 Comités consultatifs ou de concertation	21
5.5 Accueil d'étudiants universitaires.....	22
6 COMMUNICATION	22
6.1 Une stratégie et des outils	22
6.2 Des actions.....	23
7 ASPECTS FINANCIERS	25
8 REGARD SUR 2019-2020	28
8.1 Activités de recherche	28
8.2 Défis.....	29
9 CONCLUSION	31

LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS

AGA	Assemblée générale annuelle
CCTPE	Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement
CCTT	Centre collégial de transfert technologique
CERMIM	Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes
CERSI	Centre d'éducation et de recherche de Sept-Îles
CIDCO	Centre interdisciplinaire de développement en cartographie océanique
CIRADD	Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable
CITÉ	Carrefour d'innovation en technologies écologiques
CRBM	Centre de recherche sur les biotechnologies marines
CRDT	Centre de recherche sur le développement territorial
CRIDEQ	Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional de l'Est du Québec
CTMA	Coopérative de transport maritime et aérien
FSL	Fleuve Saint-Laurent
GÎM	Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine
MAPAQ	Ministère de L'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MEI	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
UQAR	Université du Québec à Rimouski
TIESS	Communauté de pratique sur le développement d'indicateurs sociaux

1 RÉSUMÉ

L'année 2018-2019 a été une année marquée par la mise en œuvre d'actions issues de la nouvelle vision à long terme du développement de l'organisation, tant au point de vue du maintien de l'équipe en place que du renforcement des différentes compétences du Centre. La poursuite du développement du créneau relatif à la réduction, au réemploi, au recyclage et à la valorisation des matières résiduelles, dans le cadre de projets tels que la valorisation des cordages de navire en absorbants pétroliers et la valorisation des bardeaux d'asphalte dans les routes non pavées a été au cœur des activités annuelles.

Le cadre financier du CERMIM de l'année qui se termine a été marqué par le soutien financier de 1 750 000 \$ accordé par le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) pour soutenir la mise en œuvre de la programmation scientifique du Centre sur l'horizon 2018-2023. Cet appui permet de consolider l'organisme, de créer un effet levier et de pérenniser les activités et les ressources. Le CERMIM est maintenant dans une phase de croissance et il possède les ressources pour s'outiller adéquatement afin de répondre à la complexité de la mission qu'il s'est donnée.

Depuis l'année dernière, le CERMIM est passé de 2 à 7 employés permanents. D'autres employés ponctuels continuent à se greffer pour la réalisation de mandats de recherche. Cette réalité marque le début d'une nouvelle ère, alors que la majorité des projets était habituellement d'une durée d'un an ou moins et ne permettait généralement pas le maintien en poste de ces ressources. C'est donc un changement de cap majeur qui permet une pérennisation des ressources et un déploiement de l'organisation vers l'avenir avec les moyens de ses ambitions.

L'équipe du Centre a travaillé très fort cette année pour réunir plusieurs industriels et institutions derrière un projet intégrateur de valorisation des sédiments de dragage et des résidus d'usines. Ceci a permis, en toute fin d'année financière, de recevoir un important soutien financier de Développement Économique Canada pour les régions du Québec de 1, 050 M\$ pour soutenir la croissance du CERMIM par la mise en place d'une usine pilote de valorisation, la réalisation de bancs d'essai et un soutien au point de vue des ressources humaines affectées à ce projet. Ainsi, le CERMIM est en mesure de poursuivre les différents travaux d'un important projet nommé Béton vert, évalué à 2,6 M\$ sur 3 ans.

Le développement des créneaux et l'émergence de nouveaux projets refléteront certainement au cours des prochaines années la capacité de développement de l'organisation et la force d'une équipe structurée, motivée et tournée vers l'avenir.

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM et les produits relatifs aux projets ont été de **865 359 \$**, soit une augmentation globale des revenus d'environ 25 % en comparaison avec l'exercice financier 2017-2018. Les produits de subvention ont permis de procéder à l'acquisition d'équipements et de machineries servant à la réalisation des projets pour une valeur de 95 368 \$ au cours de l'exercice. Ce résultat a été obtenu tout en mettant en œuvre une stratégie de gestion orientée vers un développement durable de l'organisation par la mise en place d'outils de gestion adaptés à la nouvelle réalité du Centre, au développement de l'expertise et de la nouvelle équipe en place, au réseautage et à la réalisation des projets de recherche appliquée du CERMIM.

L'année se termine avec un **excédent** des revenus sur les charges de **66 574 \$**, comparativement à un surplus initialement prévu de 50 350 \$. Les **actifs nets** du CERMIM sont de **168 664 \$** à la fin de l'exercice financier 2018-2019.

L'entente d'affiliation UQAR-CERMIM, renouvelée en 2018-2019 pour trois ans, a permis un engagement financier de l'**UQAR** à hauteur de **40 000 \$** pour le présent exercice financier. De plus, le Centre peut compter sur l'appui des **Caisses populaires Desjardins des Îles** à hauteur de **15 000 \$** annuellement.

Le CERMIM bénéficie d'un soutien important en argent et en services de la part de l'**UQAR (40 000 \$ en argent susmentionné et 30 000 \$ en services)**, de la **Communauté maritime des Îles (24 800 \$)**, du **Cégep de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine (4000 \$)**, ainsi que de l'entreprise **InfoVeille Santé (13 500 \$)**.

Les perspectives financières pour 2019-2020 sont excellentes. Plusieurs projets débutés en 2018-2019 se poursuivront dans le prochain exercice financier, alors que plusieurs projets sont en attente du feu vert pour démarrer, grâce à l'effet levier du financement du MEI pour la mise en œuvre de la programmation scientifique. L'équipe en place au CERMIM devrait être d'environ 10 à 15 employés dans le prochain exercice. La prochaine année devrait être marquée par le déménagement du CERMIM dans de nouveaux locaux ainsi que le démarrage de la construction de l'usine pilote de valorisation et des projets qui s'y rattachent.

2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Le CERMIM est reconnaissant de pouvoir compter sur l'appui de ses membres actuels et ceux qui se sont impliqués depuis plusieurs années. Une structure de recrutement de nouveaux membres sera définie avec le lancement du plan de communication à l'automne 2019.

2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration du CERMIM est composé de 7 membres votants, appartenant aux catégories suivantes :

- Quatre membres fondateurs, dont deux sont désignés par l'UQAR et deux par la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine ;
- Un membre partenaire ;
- Deux membres choisis (cooptés) par les administrateurs.

Le conseil d'administration s'est réuni dix fois en séance régulière, incluant l'assemblée générale annuelle (AGA 2019 tenue le 18 juin). De plus, le conseil d'administration a tenu plusieurs rencontres sous la forme de comités de travail traitant de sujets précis.

Le conseil d'administration était constitué des membres suivants au 31 mars 2019 :

- **Mark Joncas** Président, membre coopté et ex-directeur des Mines Seleine
- **François Deschênes** Vice-président, membre désigné par l'UQAR, vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR
- **Louis Vigneau** Secrétaire-trésorier, membre désigné par la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine et ex-chef de service du Ministère des Transports du Québec
- **Léonard Aucoin** Administrateur, membre coopté, président d'InfoVeille Santé
- **Nathalie Lewis** Administratrice, membre désigné par l'UQAR, professeure à l'UQAR

- **Louis-François Bélanger** Administrateur, membre partenaire, directeur du Campus des Îles-de-la-Madeleine
- **Jean A. Hubert** Administrateur, membre désigné par la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine, directeur de l'ingénierie, des TIC et des bâtiments de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Le conseil d'administration a bénéficié de l'assistance d'une personne-ressource :

- **Claude Richard** Retraité, ancien membre du conseil d'administration du CERMIM en tant que représentant de la Conférence régionale des élus (CRÉ) jusqu'à sa dissolution

2.2 Équipe

Du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019, la structure organisationnelle regroupait deux directeurs associés assurant la gestion de l'organisme, ainsi que le développement et la réalisation de projets à titre de chargés de projets. Mayka Thibodeau a assumé la direction scientifique et le développement des créneaux, alors que Marc-Olivier Massé s'est occupé de la gestion organisationnelle au point de vue des ressources humaines et financières, ainsi que du développement des relations industrielles.

En 2018-2019, le CERMIM compte sept employés permanents pour le développement et la gestion des projets de recherche, le soutien administratif, le développement des communications ainsi qu'une ressource externe pour la comptabilité :

- **Mayka Thibodeau** Directrice associée développement de la recherche et des créneaux
- **Marc-Olivier Massé** Directeur associé développement des affaires et des relations industrielles
- **Haingonarivo Rabenasolo** Adjointe de direction
- **Isabelle Cummings** Gestionnaire de projets et des communications
- **Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon** Agente de recherche en gestion environnementale

- **Jasmine Solomon** Agente de recherche en mobilisation et économie circulaire
- **Olivier Richard** Agent de recherche en valorisation et développement agricole
- **Jeannine Richard** Agente comptable (ressource externe)

À l'équipe permanente, d'autres ressources ont été mandatées à la réalisation de projets :

- Laurence Leblanc, chargée de projet, projet récupération des denrées, collaboration Entraide communautaire
- Francine Renaud, chargée de projet, projet valorisation des cordages de navire en absorbants pétroliers, collaboration Ré-utiles

Dans le cadre des projets de recherche, des chercheurs et étudiants ont pris part aux travaux ; leurs titre et affiliation sont décrits dans chaque projet.

2.3 Comité scientifique

Cette année, le comité s'est réuni afin de discuter de la programmation scientifique et de l'arrimage avec la planification organisationnelle du CERMIM. Les discussions ont mené à la planification à plus long terme et au peaufinement de l'énoncé des objectifs généraux et spécifiques de la programmation. Cette année, nous avons accueilli deux nouveaux membres, Céline Audet en remplacement d'Émilien Pelletier (UQAR), et Louis-François Bélanger en remplacement de Serge Rochon (Cégep GÎM).

Composition du comité scientifique :

Membres nommés par l'UQAR :

- **Gwénaëlle Chaillou** Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en géochimie des hydrogéosystèmes côtiers, et professeure de la section géographie du département de biologie, chimie et géographie de l'UQAR.

- **Nathalie Lewis** Sociologue de l'environnement, professeure au département Sociétés, territoires et développement de l'UQAR, directrice du module en Développement social, membre du Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l'Est du Québec (GRIDEQ) et du Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT).
- **Céline Audet** Professeur en écophysologie et aquaculture à l'Institut des sciences de la mer de Rimouski, Université du Québec à Rimouski

Membre issu d'un centre collégial de transfert technologique (CCTT) :

- **David Bourdages** Directeur du Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD)

Membre issu du milieu collégial des Îles-de-la-Madeleine :

- **Louis-François Bélanger** Directeur du Campus des Îles, Cégep de la Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

Membre actif de la communauté :

- **Jeannot Gagnon** Retraité, ex-directeur adjoint de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Représentante de la direction du CERMIM :

Mayka Thibodeau Directrice associée du CERMIM

3 PROJETS RÉALISÉS EN 2018-2019

3.1 (Re) production des espaces touristiques littoraux et adaptation aux changements climatiques

Coordonnateur de projet : Marc-Olivier Massé

Chargée de projet : Jasmine Solomon

Avancement : Terminé à l'automne 2018

Il s'agit d'un projet de recherche mené par l'ESG UQAM et auquel a collaboré le CERMIM. Ce projet porte sur l'analyse de la (Re) production des espaces touristiques littoraux et adaptation aux changements climatiques. Il permettra de mieux comprendre l'adaptation aux changements climatiques des destinations touristiques côtières du Saint-Laurent, dans la perspective d'améliorer l'attractivité et la pérennité de la destination. Mené par le chercheur Dominic Lapointe, le projet contribuera à l'avancement des connaissances sur les territoires touristiques au Québec et leur stratégie de mise en tourisme. Le mandat du CERMIM était de proposer une liste de participants aux entrevues selon les critères établis avec l'UQAM et de tenir des entrevues semi-dirigées avec chacune des 15 personnes identifiées.

Porteur de projet : UQAM

Porteur et partenaire de recherche : Dominic Lapointe, Ph. D. en développement régional, professeur au département d'études urbaines et touristiques de l'université de Québec à Montréal

3.2 Valorisation des bardeaux d'asphalte dans les routes non pavées

Coordonnatrice de projet : Mayka Thibodeau

Chargée de projet : Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon

Soutien à la recherche : Marc-Olivier Massé

Avancement : en cours, 65 % au 31 mars 2019



Ce projet vise la démonstration de la faisabilité technique et économique du conditionnement du bardeau d'asphalte en vue d'intégrer cette matière résiduelle dans la confection de routes non pavées.

Le Carrefour d'innovation en technologies écologiques

(CITÉ) affilié à l'Université de Sherbrooke a effectué des activités de recherche afin d'établir la granulométrie optimale du bardeau et de déterminer la proportion de gravier et

de bardeaux pour obtenir les meilleures propriétés mécaniques tout en valorisant une quantité maximale de bardeaux. Le CERMIM évalue les exigences réglementaires nécessaires à la mise en place d'une filière de valorisation. Le CERMIM évalue également l'équipement de broyage le plus adéquat pour la réalisation du projet de démonstration ainsi que pour la mise en place d'une filière pérenne à la suite



du projet. Un projet de démonstration sera réalisé en partenariat avec les services publics de la Municipalité afin de valoriser une quantité importante de bardeaux, de démontrer la faisabilité technique de cette méthode et d'évaluer la durabilité de la route dans le temps. L'évaluation de la durabilité sera effectuée par le département de génie de l'Université de Sherbrooke.

À l'issue du projet, les entreprises partenaires auront tous les éléments en main afin de mettre en place une structure de conditionnement et de valorisation durable du bardeau d'asphalte qui sera profitable à l'ensemble des partenaires.

Porteur de projet : CERMIM

Partenaires techniques :

- Hygiène du milieu, Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- Services techniques et réseaux publics, Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- Terrassement Maxime Deblois, entrepreneur

Partenaire de recherche :

- Mathieu Robert, ing. Ph. D., directeur scientifique du Carrefour d'innovation en technologies écologiques affilié à l'Université de Sherbrooke et titulaire de la Chaire de Recherche du Canada sur les éco-composites polymères
- Mathieu Nuth, ing. Ph. D., professeur adjoint au Département de génie civil et de génie du bâtiment
- Ivett Chacaltana Espinoza, étudiante à la maîtrise
- Sogol Sarlati (professionnelle de recherche niveau II)
- Valérie Dumoulin (technicienne en génie civil)

3.3 Valorisation des cordages de navires en absorbant pétrolier

Coordonnatrice de projet : Mayka Thibodeau

Chargée de projet : Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon

Soutien à la recherche : Marc-Olivier Massé, Isabelle Cummings

Avancement : en cours, 50 % au 31 mars 2019

Ce projet vise la démonstration de la faisabilité technique et économique de la fabrication d'absorbants pétroliers à partir de cordages de navires et de fibres textiles. Ce projet permettra d'élaborer et de tester les procédures de conditionnement de ces matières résiduelles et de fabrication des absorbants, d'identifier et d'acquérir les équipements nécessaires, et de valider le produit auprès de clients potentiels.



À l'issue du projet, l'organisme de réinsertion sociale partenaire aura toutes les connaissances et les équipements nécessaires pour mettre en place une structure de valorisation des absorbants à partir de matières destinées à l'enfouissement. Le CERMIM évaluera la rentabilité de la fabrication des absorbants et quantifiera les retombées du projet sur l'organisme.

Porteur de projet : CERMIM

Partenaires techniques :

- Centre de récupération Ré-Utililes inc.
- Hygiène du milieu, Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- C.T.M.A. Traversier
- Terrassement Maxime Deblois, entrepreneur

Partenaire de recherche :

- Mathieu Robert, ing. Ph. D., directeur scientifique du Carrefour d'innovation en technologies écologiques affilié à l'Université de Sherbrooke et titulaire de la Chaire de Recherche du Canada sur les éco-composites polymères.
- 1 technicien de laboratoire au CITÉ
- 3 étudiants

3.4 Récupération de denrées et banque alimentaires aux Îles-de-la-Madeleine

Coordonnatrice de projet : Mayka Thibodeau

Chargées de projet : Jasmine Solomon, Isabelle Cummings

Soutien à la recherche : Marc-Olivier Massé, Laurence Leblanc, Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon

Avancement : en cours, 70 % au 31 mars 2019

Ce projet vise à documenter et à définir un service de récupération, de gestion et de distribution alimentaire pour répondre aux demandes grandissantes des individus et familles des Îles-de-la-Madeleine tout en réduisant les pertes alimentaires dans les marchés d'alimentation du territoire. Ce projet permettra d'une part à la collectivité d'avoir un portrait des besoins de la population en termes de service alimentaire de secours, et d'autre



part, aux marchés d'alimentation d'entrevoir un système de dons en substitution aux pertes alimentaires actuelles. Le projet vise également à réunir et concerter les organismes œuvrant déjà sur le territoire de manière à identifier leurs besoins et travailler avec eux les perspectives de mise en place du service. Une étude en collaboration avec Statistique Canada a été mise au profit du projet afin de dresser le portrait des habitudes alimentaires des Madelinots.

Ainsi, à l'issue de ce projet, les organismes du milieu auront en main l'ensemble des informations pertinentes et une feuille de route détaillée pour la mise en place d'un service performant et adapté aux besoins de la région. Ce projet est intégré au programme PIVRI 2018-2021.

Porteur de projet : CERMIM

Co-Porteur : Entraide communautaire des Îles-de-la-Madeleine

Partenaires techniques :

- Équipe de développement social des Îles-de-la-Madeleine
- IGA Coop L'Unité
- IGA Coop L'Éveil
- Coop IGA de Havre-aux-Maisons
- Marché Bonichoix

Partenaire de recherche : Participants au CBE-157 (équipe d'enquête de Statistiques Canada)

- Personnel du cours
Jean-François Bilodeau, gestionnaire de programme à Statistique Canada ;
Marc Berlinguette (sujet matière) ; Lyne Corneau (système) ; Jennifer Senske (système) ; Bruce Simpson (communications et opérations) ; Gavin Thompson (méthodologie) ; Michel-Éric Velleman (sujet matière) ; Dickens Augustine (support administratif).
- Équipe des communications et opérations :
Abdelkrim Benamer ; Nicolas Dimitropoulos ; Guillaume Maranda ; Simon Rioux ;
Daouda Sylla.
- Équipe de la méthodologie :
Romi Sybille Achille ; Nicole Atchessi ; André Badji ; Serge Duchesneau ; Roxanne Gagnon ; Karine Garneau ; Acaffou Julien ; Pierre Leduc.
- Équipe du développement des systèmes :
Jean-François Beaudoin ; Éline Bergeron ; Gabriel Boulanger Théberge ; Vincent Hardy ; Gabrielle Poirier.

3.5 Valorisation agricole des coquilles de palourdes

Coordonnatrice de projet : Mayka Thibodeau

Chargée de projet: Olivier Richard

Soutien à la recherche : Marc-Olivier Massé

Avancement: en cours, 50 % au 31 mars 2019

Ce projet vise à documenter le pouvoir chaulant des coquilles de palourdes concassées en vue de substituer une partie de la chaux importée aux Îles. Ce projet permettra de déterminer la granulométrie optimale des coquilles concassées, de cibler un équipement de concassage adéquat et de mettre en place une structure organisationnelle pour le développement d'une filière de valorisation.



À son issue, ce projet vise la mise en place d'une filière locale de valorisation agricole des coquilles de palourde, optimale, viable et rentable pour tous les intervenants, de la production à la source à l'épandage du produit transformé en champs.

Porteur de projet : CERMIM

Partenaires techniques :

- Ferme Christian Poirier et fils inc.
- Larebel, entrepreneur général
- Hygiène du milieu, Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- MAPAQ (Robert Robitaille, agronome)

3.6 Manger notre Saint-Laurent



Coordonnatrice de projet : Mayka Thibodeau

Chargées de projet : Jasmine Solomon et Laurence Leblanc (Entraide communautaire)

Soutien à la recherche : Marc-Olivier Massé

Avancement : en cours, 35 % au 31 mars 2019

Réalisé dans le cadre du programme Odyssee Saint-Laurent du Réseau Québec Maritime, le projet Manger notre Saint-Laurent a pour

objectif de promouvoir le plaisir de manger les aliments locaux et l'autonomie alimentaire. Il vise à faire de la science et de l'art culinaire au service des communautés en utilisant des approches interdisciplinaires et intersectorielles.

Le premier volet du projet, réalisé en 2018-2020, sera co-construit avec les partenaires et les acteurs concernés de plusieurs secteurs de quatre communautés de la région de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine afin de cerner les enjeux prioritaires et décrire l'utilisation actuelle des ressources alimentaires du FSL.

Cette démarche vise aussi à co-produire des outils de mobilisation des connaissances pour promouvoir un accès sécuritaire et des choix alimentaires éclairés et durables. À partir de ces connaissances et de ces outils, un deuxième volet en 2020-2023, visera à mettre en place des interventions pour valoriser et optimiser l'utilisation des aliments issus du Saint-Laurent au fil des saisons dans nos communautés de l'Est et ailleurs au Québec. Le CERMIM apportera son soutien à la réalisation de l'étude sur le territoire des Îles-de-la-Madeleine, notamment par la mise en réseau des acteurs, et aide à la réalisation des ateliers.

Porteur de projet : Mélanie Lemire, ULaval

Partenaires de recherche :

- Mélanie Lemire (acting PI-santé/nature), Centre de recherche du CHU de Québec-ULaval, professeure adjointe et chercheuse en santé environnementale, titulaire de la Chaire de recherche Nasivvik en approches écosystémiques de la santé nordique.
- Steve Plante (co-PI-social/nature), UQAR, professeur en sciences sociales du développement, géographe et anthropologue maritime.
- Dany Dumont (co-PI-nature), UQAR-ISMER, professeur-chercheur en océanographie physique.
- Michel Lucas (co-PI-santé), Centre de recherche du CHU de Québec-ULaval, professeur agrégé et chercheur en épidémiologie nutritionnelle.
- Marie Marquis (co-chercheuse santé/social), UdeM, professeure titulaire au département de nutrition.
- Holly Witteman (co-chercheuse santé), ULaval, professeure agrégée et chercheuse au département de médecine familiale et de médecine d'urgence.
- Pierre Ayotte (co-chercheur-santé), Centre de recherche du CHU de Québec-ULaval-INSPQ, professeur titulaire et directeur de la recherche au Centre de Toxicologie du Québec.
- Malek Batal (collaborateur-santé), UdeM, professeur titulaire. Déterminants environnementaux, sociaux, économiques et culturels des choix alimentaires et leurs relations avec la santé des individus et de l'écosystème chez plusieurs populations, notamment les Premières Nations.
- Marie-Josée Leblanc (collaboratrice-santé), UdeM, Ph. D. en nutrition, coordonnatrice d'Extenso, auteure et chargée de cours.
- Émilie Morin (collaboratrice-social), UQAR, candidate au Ph. D. et chargée de cours. Éducation à l'environnement, didactique des sciences, étude de l'engagement, du sentiment de pouvoir agir et de l'agentivité des jeunes en regard des enjeux socio- environnementaux.

- Émilien Pelletier (collaborateur-nature), UQAR-ISMER, professeur retraité/associé. Expert québécois sur contaminants chimiques, nanoparticules et toxicité chez les espèces du SSL.
- Chantal Pouliot (collaboratrice-social), ULaval, professeur titulaire. Contribution des citoyens à la coproduction de savoirs et participation des citoyens aux controverses sociotechniques et aux processus de prises de décision.
- Julie Brousseau, étudiante à la maîtrise en nutrition à l'Université de Montréal.
- Catherine Fallon, étudiante à la maîtrise en Santé publique de l'université de Laval.

3.7 Béton vert : valorisation des résidus marins et de dragage dans les filières de génie civil en contexte insulaire

Coordonnateur de projet : Marc-Olivier Massé

Chargé de projet : Olivier Richard

Soutien au projet : Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon

Avancement : en cours, 5 % au 31 mars 2019 (projet de 3 ans)

Le projet consiste à développer des filières de valorisation des résidus des usines de transformation des produits marins, et des résidus de dragage dans le domaine de génie civil insulaire. Ce projet vise notamment à :

1. Développer, fabriquer et tester une roche artificielle à base de sable de dragage et de résidus marins permettant de contrer l'érosion côtière et de pallier au manque de matériaux granulaires du territoire.
2. Définir la meilleure option de conditionnement (économique/technologique) des résidus d'usines de transformation de produits marins dans le contexte insulaire par l'installation d'une usine pilote de conditionnement et en réalisant des bancs d'essai permettant d'identifier les avenues de valorisation les plus profitables.
3. Valoriser les sédiments issus des activités de dragage dans le domaine de génie civil par le transfert et l'adaptation technologique depuis nos partenaires internationaux vers le contexte nord-américain et par la réalisation de bancs

d'essai visant le développement de procédé et de leurs applications commerciales.

Porteur de projet : CERMIM

Partenaires industriels :

- Dragage IM (approvisionnement en sédiments de dragage)
- Les Fruits de mer Madeleine (approvisionnement en résidus marins)
- La Renaissance (approvisionnement en résidus marins)
- Option béton inc. (expertise et équipements nécessaires pour la fabrication de béton)
- Soudure Technîles (expertise pour adapter les équipements de dragage afin d'optimiser les opérations)

Partenaires de recherche

Université de Sherbrooke — Département de génie civil :

- Patrice Rivard, ing. Ph. D., professeur titulaire au département de génie civil
- Mathieu Robert, ing. Ph. D, directeur scientifique du Carrefour d'innovation en technologies écologiques affilié à l'Université de Sherbrooke et titulaire de la Chaire de Recherche du Canada sur les éocomposites polymères (CITÉ) basé à Granby. Il possède deux postdoctorats en génie civil. Professeur agrégé en génie civil depuis 2017 et chercheur depuis 2005
- Mourad Ben Amour, Ph. D. en génie civil, doté d'expertise en impact environnemental des analyses de cycle de vie
- Hubert Cabana, Ph. D. en génie chimique, doté d'expertise en chimie environnementale et écotoxicité

Université de Lille (France) — IMT Lille Douai (École Mines-Télécom) :

- Nor-Edine Abriak, Ph. D. en génie civil, doté d'expertise en mécanique des sols et des sédiments

Partenaires institutionnels

- Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- Pêches et Océans Canada (Ports pour petits bateaux)

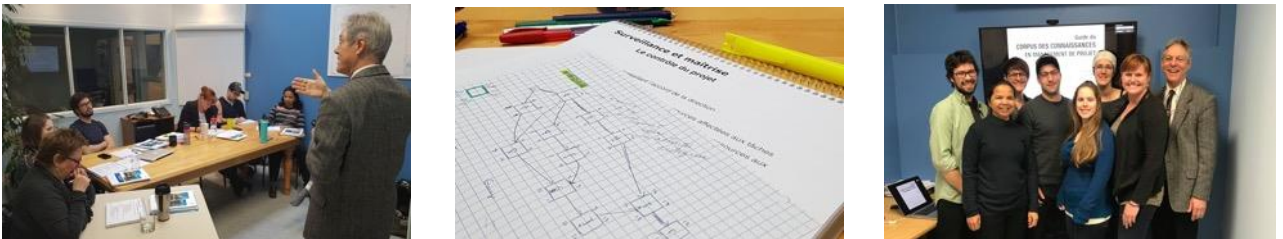
- Ministère des Transports du Québec

4 DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET DES OUTILS ORGANISATIONNELS

4.1 Formation continue

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel par la recherche constante de meilleures procédures de travail et par des formations spécifiques. C'est ainsi que l'ensemble du personnel, incluant l'agente comptable, a suivi une formation axée sur la gestion de projet dispensée par l'UQAR en janvier 2019.

Figure 1 : Formation en gestion de projet - CERMIM, 2019



4.2 Conception des outils de régie interne

Le Centre a revu ses outils de gestion des ressources humaines ainsi que ses politiques afin de les aligner aux caractéristiques de l'organisation actuellement en phase de développement. Accompagnée d'une ressource externe, la direction a notamment élaboré les documents de régie tels que la politique de gestion des ressources humaines et la structure organisationnelle du centre. L'équipe du CERMIM a procédé à la révision du code d'éthique, de la politique d'achats de biens, de services, de location ou de sous-traitance, et de la politique sur la propriété intellectuelle.

5 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT

Encore une fois cette année, le Centre a multiplié les activités de liaison dans le but de positionner le CERMIM et de faire connaître son rôle et ses services aux différents partenaires du milieu de la recherche des Îles-de-la-Madeleine et d'ailleurs au Québec.

Au cours de l'année 2018-2019, plusieurs rencontres ont eu lieu avec des partenaires du milieu des affaires et du milieu institutionnel. Avec près de 180 rencontres de réseautage et de développement, le CERMIM s'est positionné auprès de ses partenaires. Plusieurs projets de collaboration découleront de ces rencontres en 2019-2020.

5.1 Conférences

Mayka Thibodeau (2018), *Construire une économie circulaire et sociale à partir des résidus de construction : exemple de la Matériauthèque des Îles-de-la-Madeleine*. Conférence présentée dans le cadre du 4^e rendez-vous des écomatériaux à Asbestos.

5.2 Adhésions

Cette année, le CERMIM maintient les adhésions suivantes :

5.2.1 QuébecInnove

Reconnu par le gouvernement du Québec, QuébecInnove regroupe des organismes actifs dans le domaine de la recherche et d'innovation afin de mieux répondre aux besoins des organisations et des entreprises, particulièrement des PME en matière de recherche et d'innovation.

5.2.2 Créneau Éolien Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Le créneau d'excellence en éolien est issu d'une stratégie du gouvernement du Québec visant le développement de secteurs d'activités basés sur les acquis économiques et les ressources naturelles de chaque région. Il regroupe les leaders des milieux industriels,

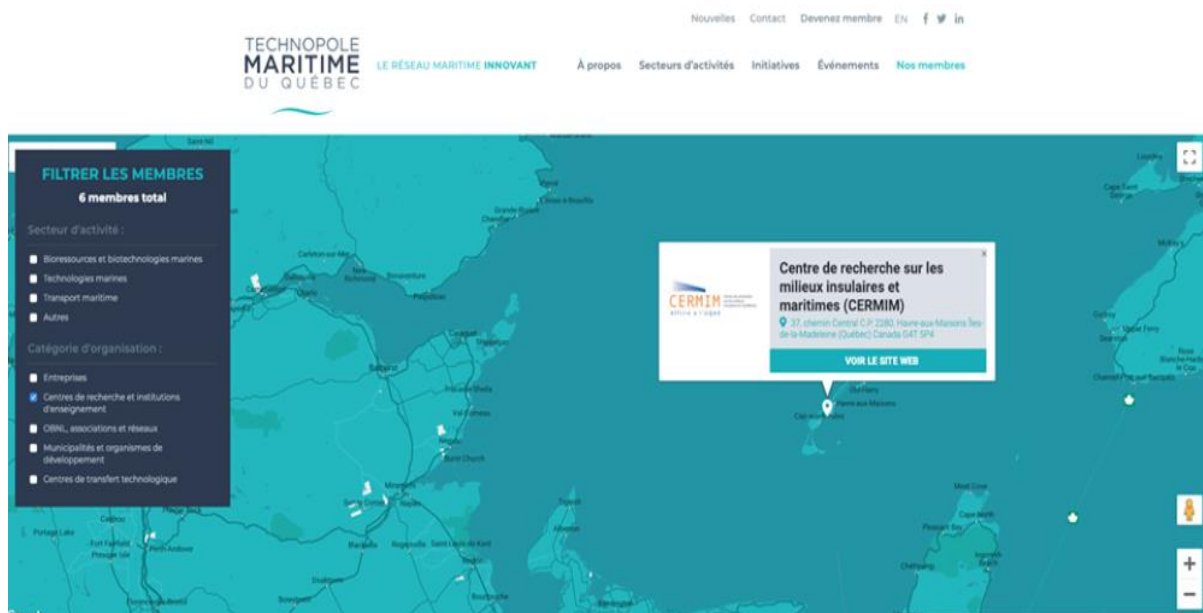
les décideurs économiques et les partenaires industriels qui se concertent afin de définir les actions aptes à favoriser le développement d'une filière éolienne innovante et compétitive à l'échelle nord-américaine.

5.2.3 *Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine*

La Chambre de commerce des Îles constitue un regroupement volontaire des gens d'affaires des Îles-de-la-Madeleine. Elle agit comme partenaire dans la création, la mise en place et le suivi de programmes et politiques, afin d'assurer la croissance et la pérennité des entreprises dans tous les secteurs d'activités aux Îles-de-la-Madeleine.

5.2.4 *Technopole maritime du Québec*

Le Technopole maritime du Québec œuvre pour la promotion et le développement des secteurs maritimes innovants du Québec. Il agit comme interface entre l'industrie et la recherche en générant les interactions des différents acteurs dans les secteurs maritimes à des fins de croissance et d'innovation.



5.2.5 Réseau Québec Maritime

En juin 2016, le CERMIM est devenu membre du Réseau Québec maritime (RQM). Le Réseau Québec maritime a pour mission de fédérer et d'animer les forces vives en recherche et en innovation dans différents secteurs du domaine maritime. Il devient ainsi un lieu privilégié pour la construction mutuelle de connaissances et d'initiatives de recherche d'envergure au Québec. Il constitue également un puissant outil de veille, de formation, de partage intersectoriel d'expertises scientifiques et techniques de pointe, et de réponses à des enjeux de développement maritime durable.

Pour une troisième année, le CERMIM, représenté par Mayka Thibodeau, a joint le comité de direction du RQM en 2018-2019 à titre de représentante des centres de recherche non collégiaux et non universitaires (Ouranos, CERSI, CRBM et CIDCO). Le comité coordonne et veille à l'élaboration du plan de développement, du budget, de la programmation scientifique, des orientations en matière d'établissement d'alliances stratégiques ainsi que du plan de communication, et assure les suivis requis, en particulier en ce qui a trait à la reddition de compte.

5.3 Partenariats

Le CERMIM poursuit ses relations avec ses principaux partenaires. Les ententes de partenariat sont en cours avec NERGICA et le CIRADD. Que ce soit au niveau institutionnel ou industriel, le Centre est présentement en discussion avec plusieurs organisations pour conclure des ententes de partenariat en 2019-2020 afin de soutenir sa croissance.

5.4 Comités consultatifs ou de concertation

Le CERMIM siège à différents comités, tables de concertation et commissions mis en place par la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine ou en lien avec la gouvernance locale, notamment :

- Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement (CCTPE)
- Comité réserve de biosphère UNESCO

- Comité de travail sur la valorisation des matières résiduelles (équipe de développement économique)
- Comité de travail pour la constitution d'un pôle d'innovation aux Îles-de-la-Madeleine
- Réseau d'acteurs en environnement des Îles
- Communauté de pratique sur le développement d'indicateurs sociaux (TIESS)

5.5 Accueil d'étudiants universitaires

Le CERMIM accueille, dans ses locaux, des étudiants universitaires en rédaction de mémoires ou de thèses, quand la disponibilité des espaces bureaux le permet ainsi que ceux qui participent à des projets impliquant le CERMIM.

Ce service d'accueil est très apprécié autant par les étudiants que par l'équipe du CERMIM. Tous y voient un excellent moyen de transmission des idées, des contacts et des savoirs, et éventuellement, une occasion d'y déceler des opportunités pour de nouveaux projets ou de nouveaux domaines d'études.

En 2018-2019, le Centre a accueilli Pierre-Marc Leblanc, de l'Université de Montréal (Doctorat en relations industrielles).

6 COMMUNICATION

6.1 Une stratégie et des outils

En 2018-2019, le CERMIM a entrepris de développer son volet « Communication et transfert » avec l'objectif premier de mieux faire connaître l'organisation, ses champs d'action et ses réalisations. En novembre, les services d'une firme spécialisée ont été retenus afin de définir une nouvelle identité visuelle (logo, slogan, visuel) et d'accompagner le CERMIM dans la production de nouveaux outils (site Internet, visuels de présentation pour diverses plateformes écrites ou électroniques, gabarits, etc.). Le

lancement (présentation publique) de la nouvelle signature et des outils de communication du CERMIM est prévu pour le début de l'automne 2019.

6.2 Des actions

Au cours de la dernière année, le CERMIM et/ou ses projets ont fait l'objet de 34 publications (répertoriées), selon la répartition suivante :

- 9 reportages radiophoniques
- 12 articles dans la presse écrite
- 13 publications électroniques

(la liste complète des publications médiatiques est disponible au CERMIM.)

À cette liste s'ajoute également une quarantaine de publications Facebook à travers lesquelles le CERMIM a saisi l'occasion de mieux faire connaître l'organisation, ses projets et interventions, et ses collaborateurs.

Également, le CERMIM par le biais du projet de Matériauthèque [2017-2018], a obtenu une visibilité importante puisque cette initiative a obtenu des mentions et reconnaissances dans le cadre des événements suivants :

- Sujet d'une conférence présentée par Mayka Thibodeau dans le cadre de l'événement « *Le rendez-vous sur les écomatériaux* » [Asbestos, novembre 2018] ;
- Finaliste au Gala des Éloizes 2018 de la Chambre de commerce des Îles dans la catégorie « *Impact sur l'activité économique locale d'une organisation à but non lucratif* » [novembre 2018] ;
- Finaliste au *Prix Demain le Québec* de la Fondation David Suzuki [décembre 2018] ;
- Citation à titre d'exemple d'initiative en économie circulaire dans le cadre de l'événement Québec circulaire [décembre 2018].

L'ensemble des actions menées au cours de 2018-2019 a donc permis d'augmenter la visibilité de l'organisme, et la nouvelle stratégie de communication et les actions qui seront déployées en 2019-2020 permettront assurément d'atteindre son objectif communicationnel.

Survol des communications en images



« Manger notre Saint-Laurent » : une première rencontre aux Îles

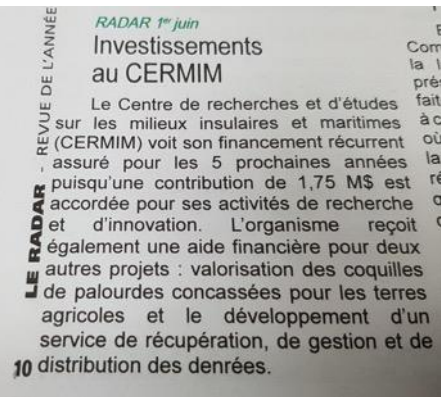
Entrevues Info - Info Midi

Le projet de récupération de denrées du CERMIM avance

13 mars 2019 - Ajouter un commentaire



Résultats de l'enquête sur les enjeux alimentaires de la population des Îles-de-la-Madeleine



Utilisation de la coquille de palourde pour chauler les sols des Îles-de-la-Madeleine

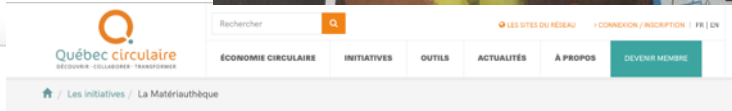
Robert ROBITAILLE, conseiller en production

Le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM) poursuit ses essais de valorisation de la coquille de palourde avec la collaboration du MAPAQ, une troisième phase, après des tests concluants au laboratoire et en champ avec de la coquille broyée grossièrement.

Les objectifs sont les suivants :

- Modéliser la granulométrie optimale de concassage de la coquille.
- Tester divers broyeurs et choisir celui fournissant le matériel optimal.
- Tester au champ des coquilles broyées avec ce procédé.
- Mettre en place la filière de valorisation du produit.

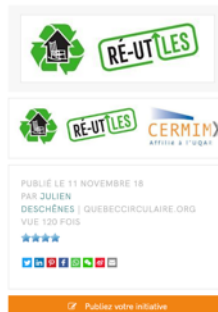
Ce projet bénéficie d'une aide financière de 27 557,57 \$ du programme Prime-Vert en raison de son effet positif sur l'acidité, un facteur important de dégradation des sols des Îles-de-la-Madeleine, et sur les émissions de gaz à effet de serre liées à l'achat de chaux à l'extérieur de l'archipel.



LA MATÉRIAUTHÈQUE

Une solution de valorisation comme alternative à l'enfouissement

Description	Porteur(s) de l'initiative	Mise en oeuvre	+ d'infos
<p>Date de début : juin 2016</p> <p>Région(s) administratrive(s) de l'initiative : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine</p> <p>Résumé de l'initiative</p> <p>Au centre de gestion des matières résiduelles (CGMR) des Îles de la Madeleine, plus de 10 000 tonnes de matières sèches sont cumulées en attente d'une solution de valorisation. Annuellement, 1 200 tonnes de résidus de construction, de rénovation et de démolition (ICRD) entrent au CGMR. En l'absence d'un site d'enfouissement sur l'archipel, les résidus CRD doivent être exportés pour être traités. Réalisé en 2017 dans le cadre de l'appel de projets « Écogestion des chantiers de construction » de Recyc-Québec, la Matériauthèque des Îles-de-la-Madeleine est née d'un partenariat avec le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM). Le projet visait la mise en place d'une structure de réemploi et de mise en valeur des matériaux de construction comme alternative à l'enfouissement. Par son caractère innovant, l'initiative se veut reproductible afin de servir d'autres communautés.</p>			



7 ASPECTS FINANCIERS

Les revenus pour le fonctionnement du CERMIM et les produits relatifs aux projets ont été de **865 359 \$**, soit une augmentation globale des revenus d'environ 25 % en comparaison avec l'exercice financier 2017-2018. Les produits de subvention ont permis de procéder à l'acquisition d'équipements et de machineries servant à la réalisation des projets pour une valeur de 95 368 \$ au cours de l'exercice. Ce résultat a été obtenu tout en mettant en œuvre une stratégie de gestion orientée vers un développement durable de l'organisation par la mise en place d'outils de gestion adaptés à la nouvelle réalité du Centre, au développement de l'expertise et de la nouvelle équipe en place, au réseautage et à la réalisation des projets de recherche appliqués du CERMIM.

L'année se termine avec un **excédent** des revenus sur les charges de **66 574 \$**, comparativement à un surplus initialement prévu de 50 350 \$. Les **actifs nets** du CERMIM sont de **168 664 \$** à la fin de l'exercice financier 2018-2019.

L'entente d'affiliation UQAR-CERMIM, renouvelée en 2018-2019 pour trois ans, a permis un engagement financier de l'**UQAR** à hauteur de **40 000 \$** pour le présent exercice financier. De plus, le Centre peut compter sur l'appui des **Caisses populaires Desjardins des Îles** à hauteur de **15 000 \$** annuellement.

Le CERMIM bénéficie d'un soutien important en argent et en services de la part de l'**UQAR (40 000 \$ en argent susmentionné et 30 000 \$ en services)**, de la **Communauté maritime des Îles (24 800 \$)**, du **Cégep de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine (4000 \$)**, ainsi que de l'entreprise **InfoVeille Santé (13 500 \$)**.

Les perspectives financières pour 2019-2020 sont excellentes. Plusieurs projets débutés en 2018-2019 se poursuivront dans le prochain exercice financier, alors que plusieurs projets sont en attente du feu vert pour démarrer. Avec le **soutien financier du MEI** pour la mise en œuvre de la programmation scientifique, le CERMIM dispose donc d'un peu **plus de 1,45 M\$** pour réaliser des projets d'ici le 31 mars 2023, en plus du récent soutien financier de **1,05 M\$** octroyé par **Développement économique Canada** au CERMIM.

Certains investissements majeurs sont à prévoir au cours du prochain exercice en lien avec les projets d'infrastructures du Centre, alors que la prochaine année devrait être marquée par le déménagement du CERMIM dans de nouveaux locaux ainsi que le démarrage de la construction de l'usine pilote de valorisation et des projets qui s'y rattachent.

Tableau 1. Résultats financiers pour le fonctionnement du CERMIM en 2018-2019

	Argent	Services	Total	
	(\$)	(\$)	\$	%
Produits				
Ministère de l'Économie et de l'Innovation pour Programmation scientifique	293 000		293 000	34%
Produits relatifs aux autres projets	392 570		392 570	45%
Université du Québec à Rimouski	40 000	30 000	70 000	8%
Caisses populaires Desjardins des Îles	15 000		15 000	2%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		24 800	24 800	3%
InfoVeille Santé		13 500	13 500	2%
CÉGEP de la Gaspésie et des Îles		4 000	4 000	0%
Revenus d'intérêts	41 593		41 593	5%
Autres produits	10 896		10 896	1%
Total des produits	793 059	72 300	865 359	100%
Apports affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles	-95 368		-95 368	
Total des produits de l'exercice	697 691	72 300	769 991	
Charges				
Charges relatives à la Programmation scientifique	307 204		307 204	38%
Charges relatives aux autres projets	391 864		391 864	49%
Frais de gestion imputés aux projets	-14 011		-14 011	-2%
Prêt de locaux et services publics (Municipalité)		24 800	24 800	3%
Autres services des partenaires		47 500	47 500	6%
Frais d'opération et d'administration	41 429		41 429	5%
Total des charges	726 485	72 300	798 785	100%
Acquisition d'immobilisations corporelles	-95 368		-95 368	
Total des charges de l'exercice	631 117	72 300	703 417	
Excédent des produits sur les charges	66 574	0	66 574	
Actif net non affecté à la fin de l'exercice	168 665		168 665	

8 REGARD SUR 2019-2020

8.1 Activités de recherche

Le CERMIM connaît actuellement la plus grande croissance depuis sa création, tant au point de vue du développement de projets et de créneaux spécialisés, qu'au niveau du développement et du maintien d'une équipe de professionnels qualifiés. Les importants projets d'infrastructure du Centre alimentent aussi un intérêt marqué pour l'organisation auprès de la population. Alors que la stratégie de communication n'est pas encore lancée, le Centre connaît une demande croissante pour collaborer à des projets de recherche appliquée, tant au niveau local, régional qu'international. Il est encourageant de constater un grand intérêt du côté de plusieurs administrations territoriales de milieux insulaires similaires aux Îles-de-la-Madeleine, à travailler avec le CERMIM pour développer des solutions appliquées à leurs problématiques.

Le Centre dispose aujourd'hui de l'ensemble des capacités financières pour assurer un solide développement à long terme de l'organisation. Le soutien financier du Ministère de l'Économie et de l'Innovation, ainsi que l'appui de Développement économique Canada renforcent le pouvoir d'action du Centre et les moyens disponibles pour mettre en œuvre la programmation scientifique 2018-2023. Les projets de recherche du CERMIM seront orientés principalement autour de quatre grands thèmes :

- Environnement et développement durable
- Société et économie
- Changements climatiques
- Culture et territoire

Pour l'année 2019-2020, plusieurs projets se réaliseront dans ces quatre grands thèmes.

L'équipe du Centre travaillera notamment sur les sujets suivants :

- Valorisation des résidus de l'industrie de la pêche
- Valorisation des sables de dragage
- Mise en place d'un système de récupération des denrées

- Programme d'accompagnement des entreprises pour l'instauration de pratiques d'affaires écoresponsables et technologies propres
- Gestion des gaz à effet de serre
- Gestion territoriale intégrée

Le Centre complétera les projets majeurs qui ont été débutés dans l'exercice précédent. Il s'agit des premiers projets de recherche appliquée qui auront des planches d'essais en contexte réel. La direction du Centre compte capitaliser sur ces projets afin de stimuler la recherche appliquée aux Îles-de-la-Madeleine, ailleurs au Québec et dans le monde. L'important projet Béton vert sera l'occasion pour l'organisation de collaborer avec des universités au niveau international, ainsi qu'avec de nouveaux partenaires industriels et de poser les premières bases d'un créneau de recherche en génie côtier appliqué à l'érosion côtière via les sédiments de dragage.

En se donnant de plus grandes capacités opérationnelles par la consolidation d'une équipe de professionnels et de nouvelles infrastructures, le Centre est en mesure de se définir davantage et de développer des partenariats stratégiques qui soutiendront sa croissance.

8.2 Défis

Le CERMIM, à la suite de la consolidation, passe en mode croissance. L'embauche récente d'une équipe permanente qualifiée permet de développer les différents créneaux identifiés dans la programmation scientifique et donne un nouveau souffle à l'équipe en place.

Le contexte de la recherche dans lequel évolue le CERMIM est en profond changement et le développement du Centre devra s'effectuer de façon stratégique par de l'investissement dans des créneaux porteurs en concluant des partenariats industriels et institutionnels avec des organisations aux compétences complémentaires.

L'arrivée massive de nouveaux employés sera un défi pour l'équipe de direction, alors qu'il sera nécessaire de poursuivre le développement de l'organisation parallèlement à

l'intégration de ceux-ci aux activités du Centre. Le CERMIM se démarque de plus en plus comme un employeur de choix auprès des professionnels qui recherchent un emploi qui leur permettra de faire une différence dans le développement des communautés. La croissance du Centre devra consolider cette réalité et travailler ardemment pour conserver cette caractéristique qui attire et retient ce que l'organisation possède de plus important : ses ressources humaines.

La croissance du CERMIM et l'augmentation de la valeur des projets réalisés créent de nouveaux besoins au point de vue des différents outils de gestion du personnel, des projets et du développement de la propriété intellectuelle en regard des différentes innovations qui seront développées par l'équipe dans le cadre des différentes activités de recherche.

L'exercice 2019-2020 sera celui qui viendra conclure la mise en place du « nouveau CERMIM », alors que l'ensemble des outils de gestion et les infrastructures de recherche devront être en place au cours du prochain exercice pour assurer le développement durable du Centre.

Le lancement de la stratégie de communication, prévue pour l'automne 2019, entraînera inévitablement une augmentation de la demande pour la réalisation de différents projets de recherche. L'équipe devra se préparer adéquatement : la mise en place de l'équipe de recherche sera complétée dans la première moitié de l'exercice 2019-2020 et les projets d'infrastructures seront bien entamés.

9 CONCLUSION

En conclusion, le CERMIM est dans une position avantageuse au tournant de sa première année de soutien du MEI à la mise en œuvre de sa programmation scientifique. L'exercice 2019-2020 sera marqué par le déploiement du CERMIM sur les différentes plateformes grâce à la nouvelle stratégie de communication et au soutien de Développement économique Canada.

De grands événements sont à prévoir pour le prochain exercice avec le déménagement du Centre et la construction de l'usine pilote en zone industrielle.

Le travail réalisé dans l'exercice 2018-2019 et celui qui se poursuit dans l'exercice 2019-2020 serviront de bases solides pour poursuivre la construction du CERMIM, afin qu'il contribue de façon marquée aux développements des communautés insulaires et maritimes et qu'il demeure un employeur de choix aux yeux de ses ressources humaines.