

Rapport d'activité 2015-2016


CERMIM
Affilié à l'UQAR

Centre de recherche
sur les milieux
insulaires et maritimes

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015-2016

Rédigé par l'équipe du CERMIM

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
37, chemin Central
C. P. 2280, Havre-aux-Maisons
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4
Courriel : cermim@uqar.ca

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2016). *Rapport d'activité 2015-2016*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iii + 10 p.

Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par le Centre. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski
Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

SADC des Îles-de-la-Madeleine
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

La corporation a aussi pu compter, depuis le début, sur la collaboration de deux organismes qui ont été dissouts en 2015-2016, soit la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et le CLD des Îles-de-la-Madeleine. Membres fondateurs et partenaires depuis la fondation du CERMIM, ces deux organismes ont contribué au développement du CERMIM, à son administration et ont été partenaires de nombreux projets.

Un remerciement particulier va également aux Caisses populaires Desjardins des Îles pour leur appui continu, ainsi qu'au ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) pour l'entente dans le cadre du programme FAIR pour une durée de trois ans, à compter de 2014-2015.

Nos partenaires institutionnels



TABLE DES MATIÈRES

Remerciements.....	ii
TABLE DES MATIÈRES.....	iii
1 RÉSUMÉ.....	1
2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	2
2.1 Conseil d'administration	2
2.2 Équipe	2
2.3 Formation continue et autres conditions de travail	2
3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE.....	3
3.1 Projets terminés	3
<i>Évaluation des surcoûts en région éloignée – Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine</i>	3
3.2 Projets en cours	3
<i>Services d'expertise en gestion des matières résiduelles pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine</i>	3
<i>Révision du plan de gestion des matières résiduelles de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine</i>	3
<i>Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine</i>	3
<i>Projet pilote de validation du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées (Coquilles 2)</i>	4
<i>Mines Seleine - Accompagnement en gestion intégrée des matières résiduelles – Stratégies 3RV</i>	4
<i>Amélioration du tri dans les ICI des Îles-de-la-Madeleine</i>	4
<i>Caractérisation du paysage des Îles-de-la-Madeleine – phase 2</i>	4
<i>Amélioration des pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-Meules</i>	5
<i>Diagnostic du système de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine et analyse des besoins de mobilité</i>	5
3.3 Rapports et publications	5
4 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT	6
4.1 Comité scientifique.....	6
4.2 Adhésion au réseau QuébecInnove.....	7
4.3 Partenariat avec le CIRADD	7
4.4 Partenariat avec le TechnoCentre éolien	7
4.5 Participation à des comités consultatifs ou de concertation	7
4.6 Réseautage.....	7
4.7 Accueil d'étudiants universitaires	8
4.8 Accueil et collaboration.....	8
5 RÉSIDENCE DU CERMIM	8
6 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS.....	9
7 REGARD SUR 2016-2017	10
7.1 Perspectives d'activité	10
7.2 Défis	10

1 RÉSUMÉ

L'année 2015-2016 a été marquée par une restructuration organisationnelle du CERMIM, tant au niveau de la direction du CERMIM que de ses partenariats institutionnels et financiers. Deux partenaires dont un fondateur ont été dissous, différentes ententes ont été revues et une nouvelle formule de direction a été développée et mise en place.

D'avril à juillet 2015, en l'absence d'une direction, le CA et l'équipe en place ont maintenu les activités et les projets en cours tout en poursuivant le positionnement et le développement du CERMIM. Thibaud Durbecq s'est occupé du suivi et du développement des projets ainsi que des affaires administratives; Claire Langford, agente de bureau, l'a secondé pour le suivi des ententes ainsi que pour le côté administratif de la vente de la résidence. Le volet finances a été assumé par l'agente comptable contractuelle, Jeannine Richard. Cette période a aussi été l'occasion pour le CA de renouveler l'entente d'affiliation UQAR-CERMIM, de finaliser la vente de la résidence et de réfléchir à un nouveau modèle de direction.

Depuis juillet 2015, l'organisme est géré selon une structure organisationnelle innovante qui regroupe trois directeurs associés assurant la coordination de l'organisme, ainsi que le développement et la réalisation de projets. L'équipe de direction du CERMIM est composée de Thibaud Durbecq lequel est principalement responsable des dossiers en gestion des matières résiduelles et en énergie; Marc-Olivier Massé qui s'occupe des dossiers de gestion des ressources naturelles et du territoire; et Mayka Thibodeau spécialisée dans les projets de développement durable en contexte insulaire.

Sur le plan de la recherche, dans le **domaine socioéconomique**, le projet d'étude sur les surcoûts liés à l'éloignement et à l'insularité en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine a été complété tandis qu'un projet visant à étudier les habitudes de déplacements des résidents de la région administrative a débuté en collaboration avec le CIRADD et la RÉGÎM.

Dans le **secteur des matières résiduelles**, le CERMIM a réalisé de nombreuses activités visant à transférer les connaissances développées dans le cadre du Laboratoire rural. Ainsi, plusieurs projets se sont poursuivis avec l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, notamment l'accompagnement pour la révision du Plan de gestion des matières résiduelles. De même, d'autres projets ont été réalisés auprès des ICI (institutions, commerces et industries), notamment la mise en place d'un programme de transfert 3RV et la signature d'un contrat de service avec Mines Seleine. Finalement, le projet pilote de validation du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées poursuit ses opérations et analyses, et prévoit livrer ses résultats à la fin de l'été 2016.

En ce qui a trait à la **sphère environnementale**, le CERMIM a poursuivi son accompagnement de la Municipalité pour l'élaboration d'une Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine et a débuté un nouveau projet avec le Groupe CTMA pour accompagner l'entreprise dans l'amélioration de ses pratiques environnementales pour les travaux d'écaillage, de sablage et de peinture de la flotte de la CTMA dans le port de Cap-aux-Meules.

Finalement, dans l'axe de recherche portant sur les **ressources naturelles et le territoire**, un projet de caractérisation des paysages des Îles-de-la-Madeleine a débuté à l'automne et devrait se terminer au printemps 2016 avec le dépôt de livrables.

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM (incluant la gestion des projets) ont été de 200 803 \$. Le montant global des projets est de 135 432 \$. L'année se termine avec un déficit de 29 792 \$, hors éléments exceptionnels, comparativement à un déficit initialement prévu de 34 500 \$. Des éléments exceptionnels consentis par le CA conduisent à des dépenses supplémentaires de 62 329 \$, engendrant un déficit final de 92 121 \$. Les actifs nets permettent de faire face au défi financier que rencontre le CERMIM avec, entre autres, le retrait de revenus de partenaires.

Les perspectives pour 2016-2017 prévoient la poursuite et la finalisation des projets en cours ou planifiés en fin d'année 2015-2016. Par ailleurs, l'année 2016-2017 devra permettre de développer de nouveaux projets dans chacun des axes de recherche du CERMIM. Le défi de l'année 2016-2017 sera néanmoins de bonifier la structure organisationnelle et de poursuivre le développement de nouveaux partenariats, toujours dans l'optique de la consolidation et la pérennisation de la structure financière de base du CERMIM, laquelle demeure précaire.

2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni huit fois, incluant l'assemblée générale annuelle (AGA 2015 tenue le 2 juillet) et deux réunions extraordinaires. En date du 31 mars 2016, deux postes d'administrateurs étaient vacants, soit celui de représentant d'un membre fondateur, lequel était occupé depuis 2005 par le directeur de la CRÉGÎM, Gilbert Scantland, ainsi que celui de représentant d'un membre partenaire qui était occupé par le directeur du CLD des Îles-de-la-Madeleine, Christian Arsenault. Le conseil d'administration était donc constitué des membres suivants au 31 mars 2016 :

- | | | |
|----------------------|----------------------|---|
| • Jonathan Lapierre | Président | Maire, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine |
| • François Deschênes | Vice-président | Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Serge Rochon | Secrétaire-trésorier | Directeur, Centre d'études collégiales des Îles |
| • Léonard Aucoin | Administrateur | Président, InfoVeille Santé |
| • Nathalie Lewis | Administratrice | Professeure, UQAR |

Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de deux personnes ressources :

- Jean-Marie Dionne Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDELCC
- Claude Richard Consultant, personne-ressource pour le CERMIM

2.2 Équipe

Jusqu'en juillet 2015, le personnel administratif était constitué de Thibaud Durbecq, lequel participait aux activités administratives, et de l'agente de bureau Claire Langford. La direction du CERMIM bénéficiait aussi du soutien d'une personne-ressource, Claude Richard. Depuis juillet 2015, l'organisme est coordonné selon une structure organisationnelle innovante qui regroupe trois directeurs associés assurant la gestion de l'organisme, ainsi que le développement et la réalisation de projets à titre de chargés de projets. L'équipe de direction du CERMIM est composée de :

- Thibaud Durbecq, diplômé d'un baccalauréat en génie chimique de l'École Polytechnique de Montréal;
- Marc-Olivier Massé, diplômé d'un baccalauréat en géographie de l'Université du Québec à Rimouski;
- Mayka Thibodeau, diplômée d'une maîtrise en Développement durable appliqué intégrant un DESS en Éco-conseil de l'Université du Québec à Chicoutimi, et d'un baccalauréat en Design (industriel) de l'Université de Montréal.

En 2015-2016, en plus de l'équipe permanente de quatre employés incluant l'agente de bureau, le CERMIM a embauché trois personnes pour les projets de recherche :

- Micheline Lecomte, chargée du projet Évaluation des surcoûts en région éloignée GÎM;
- Fanny Arseneau, chargée du projet Amélioration du tri dans les ICI;
- Jasmine Solomon, agente de recherche pour le projet Amélioration des pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-Meules.

Le contrat de comptabilité est assuré par l'agente comptable Jeannine Richard.

2.3 Formation continue et autres conditions de travail

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel par la recherche constante de meilleures procédures de travail et par des formations spécifiques. Mentionnons l'activité de formation suivante :

- Mayka Thibodeau, directrice associée et chargée de projet
Stage pratique d'insertion professionnelle, 9 crédits permettant l'obtention du DESS en ÉCO-Conseil et de la maîtrise en Développement durable appliqué (juillet à janvier).

3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

3.1 Projets terminés

Évaluation des surcoûts en région éloignée – Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Guglielmo Tita (Thibaud Durbecq, par intérim)*

Direction scientifique : *Claude Rioux (UQAR)*

Chargée de projet : *Micheline Lecomte*

Ce projet visait à documenter le phénomène des surcoûts auxquels font face les institutions municipales, les entreprises et les citoyens en région éloignée, notamment en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine. L'approche méthodologique a permis de documenter les éventuelles différences entre les différents territoires (MRC) de la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine avec une attention particulière à la dimension insulaire de l'archipel madelinot. Le rapport final a été déposé en septembre 2015, de même qu'une synthèse de l'étude rédigée par Claude Richard.

Financement : MAMOT (40 k\$), CRÉGÎM (32.4 k\$), CLD des Îles-de-la-Madeleine (1.5 k\$), 4 MRC gaspésiennes (6k\$).

3.2 Projets en cours

Services d'expertise en gestion des matières résiduelles pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : Thibaud Durbecq

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération, le CERMIM apporte son expertise à plusieurs dossiers sur lesquels il est invité à participer. Ces sujets traitent généralement de la gestion des matières résiduelles et peuvent être reliés à divers sujets comme la conformité réglementaire et environnementale des opérations de traitement, l'identification, le financement et l'acquisition d'équipements, les modifications dans les méthodes de gestion, etc.

Financement : 13 k\$

Révision du plan de gestion des matières résiduelles de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : Thibaud Durbecq

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, la Municipalité a souhaité profiter de l'expertise développée par le CERMIM en ce qui a trait à la gestion des matières résiduelles afin de l'accompagner dans l'élaboration de son projet de PGMR (plan de gestion des matières résiduelles) révisé. Un projet de PGMR a été réalisé et publié dans le courant de l'année 2015-2016. Un processus de consultation publique et de révision de ce projet de PGMR est en cours de réalisation. Le projet de PGMR, qui est en cours de finalisation, est un outil de planification régionale dont les territoires doivent se doter et qui comprend un portrait du modèle de gestion (quantités, infrastructures, intervenants) ainsi que des orientations et des actions pour les 5 prochaines années.

Financement : Municipalité (14,8 k\$)

Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : Thibaud Durbecq

Dans le cadre du service d'appui technique et d'expert-conseil à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, un avenant a été signé mandatant le CERMIM pour soutenir l'Agglomération dans la démarche menant à l'élaboration d'une stratégie énergétique pour le territoire des Îles-de-la-Madeleine. Ce mandat est réalisé dans le cadre des travaux de la Commission consultative sur les enjeux énergétiques (CCEE). Dans le courant de l'année 2015-2016, le CERMIM a participé à la conception et la publication d'un document de consultation publique ainsi qu'à la tenue de cette consultation. Le projet vise désormais à participer à la préparation de la stratégie énergétique du territoire.

Financement : Municipalité (21,5 k\$)

Projet pilote de validation du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées (Coquilles 2)

Chargé de projet : Thibaud Durbecq

Partenaires principaux : MAPAQ, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, CLD des Îles-de-la-Madeleine, SADC des Îles-de-la-Madeleine et agriculteurs

Un premier projet expérimental en laboratoire a été réalisé en 2013-2014. Le pH des sols agricoles des Îles-de-la-Madeleine est très bas. Des analyses effectuées en 2012 sur les coquilles accumulées au Centre de gestion des matières résiduelles (CGMR) révèlent un produit calcique ayant un impact significatif sur l'acidité des sols, et même parfois supérieur à la chaux classique. (Le CGMR en reçoit 30 à 50 t/an - majoritairement de palourdes - et estime à 400 t les quantités accumulées.)

Le projet consiste à valoriser les coquilles de palourdes résiduelles des usines de transformation comme substitut de la chaux normalement utilisée pour la réduction de l'acidité des sols. Cette substitution représente une opportunité importante de réduction des coûts d'opération des entreprises agricoles qui doivent s'approvisionner en chaux à l'extérieur de l'archipel, et ce, à des coûts très élevés. De plus, il pourrait permettre de faire émerger une filière de valorisation locale et durable pour ces matières résiduelles.

Financement (17\$) : MAPAQ (4,7 k\$), Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (6,2 k\$ en services), CLD des Îles-de-la-Madeleine (3 k\$), SADC (2,4 k\$), agriculteurs (1 k\$ en services).

Mines Seleine - Accompagnement en gestion intégrée des matières résiduelles – Stratégies 3RV

Chargée de projet : Mayka Thibodeau

Mines Seleine a manifesté son intérêt à s'associer au CERMIM et à son expertise en gestion des matières résiduelles pour initier une démarche d'innovation, de développement des connaissances, d'implantation de stratégies 3RV (réduction, réemploi, recyclage, valorisation) et de réorganisation de la logistique de leur gestion des matières résiduelles.



Financement : Mines Seleine (47 k\$).

Amélioration du tri dans les ICI des Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : Thibaud Durbecq

Chargée de projet : Fanny Arseneau

Ce projet vise à améliorer le tri des matières résiduelles recyclables dans les ICI (industries, commerces et institutions) des Îles-de-la-Madeleine en procédant à un transfert des bonnes pratiques développées dans le cadre du Laboratoire rural. La poursuite de ce projet d'un an, initié à la demande de la Municipalité à l'automne 2015, est conditionnelle à la validation de la participation financière du MAMOT et de RECYC-QUÉBEC.

À noter que le CERMIM s'est vu décerner la plus haute distinction du programme ICI ON RECYCLE!, soit l'Attestation de performance de niveau 3, échelon Or.

Financement : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (32 k\$).



Caractérisation du paysage des Îles-de-la-Madeleine – phase 2

Chargé de projet : Marc-Olivier Massé

Deuxième phase d'un projet de caractérisation du paysage des Îles-de-la-Madeleine, lequel consiste principalement à réaliser un état des lieux des paysages de l'archipel et à outiller la Municipalité et ses partenaires dans la réalisation d'une gestion intégrée des paysages. Dans le cadre de ce mandat, le

CERMIM procède notamment à une concertation de partenaires ciblés, à un repérage des paysages clés du territoire et à une identification des enjeux et problématiques actuels.

Financement : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (21,6 k\$)

Amélioration des pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-Meules

Coordination du projet : Marc-Olivier Massé

Agente de recherche : Jasmine Solomon

Le Groupe CTMA souhaite améliorer ses pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-Meules. Le CERMIM a été mandaté pour accompagner l'entreprise dans l'identification de mesures environnementales efficaces et pour l'élaboration d'un guide. Une banque d'heures a été mise à la disposition du Groupe CTMA pour la réalisation de ce mandat.

Financement : CTMA (9 k\$)

Diagnostic du système de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine et analyse des besoins de mobilité

Chargé de projet : Marc-Olivier Massé

Ce projet, réalisé en partenariat avec le CIRADD, vise à apporter à la RÉGÎM¹ un diagnostic complet des habitudes et des besoins en transport de la population de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, tout en prenant en compte les particularités locales de chaque territoire. Les résultats doivent permettre à la RÉGÎM de développer leur activité et de l'adapter aux besoins et spécificités de la population de chacune des MRC.

Financement : CIRADD (19 k\$)

3.3 Rapports et publications

Lecomte M. avec la collaboration de Rioux C., Tita G. et Gonthier M.-H. (2015). *Étude sur les surcoûts liés à l'éloignement et à l'insularité : rapport préliminaire accepté comme final*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec). 78 p.

Lecomte M. avec la collaboration de Rioux C., Tita G. et Gonthier M.-H. (2015). *Étude sur les surcoûts liés à l'éloignement et à l'insularité : complément d'information*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec). 78 p.

Richard C. (2015). *Synthèse de l'étude préliminaire sur le phénomène des surcoûts liés à l'éloignement et à l'insularité en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine*. D'après le rapport de Lecomte M. avec la collaboration de Rioux C., Tita G. et Gonthier M.-H. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec). iii + 17 pages.

CERMIM (2015). *Rapport diagnostic en gestion des matières résiduelles : Mines Seleine*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement 3RV auprès des ICI. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vi + 26 p. + annexes.

CERMIM (2015). *Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) de Mines Seleine*. Rédigé par Mayka Thibodeau. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). v, 17 p. + annexes.

CERMIM (2015). *Plan de sensibilisation et de formation pour la mise en oeuvre du PGMR de Mines Seleine*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement 3RV auprès des ICI. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). iii + 6 p. + annexes.

¹ RÉGÎM : Régie intermunicipale de transport de la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine

CERMIM (2015). *Rapport de performance en gestion des matières résiduelles : CERMIM*. Réalisé dans le cadre du programme ICI ON RECYCLE! Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). v, 17 p. + annexe.

Collaborations dans le cadre de projets

Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (2015). *Projet de Plan de gestion des matières résiduelles*. [En ligne] [http://www.muniles.ca/wp-content/uploads/2015-11-17_PGMR.pdf] (Consulté le 13 juin 2016). 49 p. + annexes.

Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (2015). *Projet de Plan de gestion des matières résiduelles – Rapport de la commission de consultation publique*. 14 p. + annexes.

Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (2016). *Une stratégie énergétique pour les Îles-de-la-Madeleine – Document de consultation*. [En ligne] [http://www.muniles.ca/wp-content/uploads/2016-01-26_Document-de-consultation.pdf] (Consulté le 13 juin 2016). 29 p. + annexes.

4 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT

La nouvelle direction a multiplié les activités de liaison dans le but de positionner le CERMIM et de faire connaître son rôle et ses services aux différents partenaires du milieu.

4.1 Comité scientifique

Ce comité mis sur pied à l'automne 2015 souhaite collaborer au développement de la recherche du milieu insulaire. Choisis avant tout pour leur connaissance du milieu de la recherche et du milieu insulaire, les membres du comité scientifique (CS) apportent au CERMIM leurs expertises et contribuent aux rapprochements entre le milieu et la communauté scientifique. Le comité a aussi pour mandat de définir les orientations du CERMIM en matière de recherche et d'innovation en guidant les travaux menant à l'élaboration de la programmation scientifique et en favorisant l'établissement d'alliances stratégiques en recherche en plus d'en assurer le suivi. Le CS, qui s'est réuni le 15 janvier 2016, est composé des membres suivants :

Nathalie Lewis, présidente du comité (représentante de l'UQAR)

- Professeure en sociologie de l'environnement du département Sociétés, territoires et développement;
- Directrice du module en Développement social;
- Membre du Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional de l'Est-du-Québec (GRIDEQ) et du Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT).

Gwénaëlle Chaillou (représentante de l'UQAR)

- Professeure de la section géographie du département de Biologie, chimie et géographie;
- Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en géochimie des hydrogéosystèmes côtiers.

Émilien Pelletier (représentant du milieu universitaire)

- Professeur associé en océanographie chimique à l'ISMER;
- Chaire de recherche du Canada en écotoxicologie marine.

David Bourdages (représentant d'un CCTT)

- Directeur du Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD).

Lisandre Solomon (représentante du milieu collégial)

- Enseignante en biologie au Cégep de la Gaspésie et des Îles, campus des Îles-de-la-Madeleine;
- Chargée de projet et biologiste à Merinov.

Jeannot Gagnon (représentant de la communauté)

- Directeur adjoint retraité à la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine.

Mayka Thibodeau (représentante de la direction)

- Directrice associée et chargée de projet au CERMIM.

4.2 Adhésion au réseau QuébecInnove

Le CERMIM a adhéré, en février 2016, à ce réseau regroupant des organismes dans le domaine de la recherche et de l'innovation reconnu par le gouvernement du Québec. Les objectifs de QuébecInnove sont i) d'accroître la collaboration entre les organismes québécois de recherche et d'innovation, laquelle englobe toutes formes d'innovation, tant technologique que sociale ou organisationnelle, ii) d'assurer une plus grande cohérence pour les entreprises et organisations, en plus de iii) s'assurer que toutes les régions du Québec puissent bénéficier des services des organismes de recherche et d'innovation du Québec.

Marc-Olivier Massé, directeur associé, a été nommé représentant autorisé du CERMIM et conseiller auprès de QuébecInnove.

4.3 Partenariat avec le CIRADD

L'entente de partenariat CIRADD-CERMIM pour la collaboration scientifique et opérationnelle est en cours de révision. Cette entente vise accroître la collaboration entre les deux centres aux missions complémentaires, notamment en développant des mécanismes de transfert d'information et de collaboration active sur des projets. La nouvelle entente viendra préciser les rôles de chacun des partenaires ainsi que les mécanismes de collaboration. D'ailleurs, le projet « Diagnostic du système de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine et analyse des besoins de mobilité » débuté à la fin février traduit bien l'esprit de l'entente (voir section 3.2 Projets en cours).

4.4 Partenariat avec le TechnoCentre éolien

Plusieurs discussions ont été tenues avec le TechnoCentre éolien et on mentionne l'intention de signer une entente de collaboration ainsi que de réaliser des projets conjoints.

4.5 Participation à des comités consultatifs ou de concertation

Le CERMIM siège à différents comités, tables de concertation et commissions mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine ou en lien avec la gouvernance locale et régionale, notamment :

- Table de concertation sur les hydrocarbures des Îles-de-la-Madeleine
- Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement (CCTPE)

Le CERMIM est membre observateur sur les instances suivantes :

- Commission municipale sur la gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine;
- Commission consultative sur les enjeux énergétiques (CCEE)
- Table de concertation régionale (TCR) des Îles-de-la-Madeleine

Le CERMIM a aussi participé à plusieurs rencontres dans le cadre de la consultation sur la Politique énergétique du Québec 2016-2025.

4.6 Réseautage

Dans le but de développer un réseau de collaboration avec les milieux de la recherche, tant à l'UQAR que dans les entreprises et institutions du milieu, l'équipe de direction a effectué plusieurs rencontres dont :

- Stratégie maritime - secrétariat aux affaires maritimes (21 juil. et 28 août 2015)
- Ouranos (24 juil. 2015)
- UPA (31 août 2015)
- Chaire en éco-conseil – UQAC (12 sept. 2015)
- CADUS – UQAC (12 sept. 2015)
- MEIE (13 sept., 9 et 17 déc. 2015)
- Chaire de recherche en géosciences côtières – UQAR (17 sept. 2015)
- Forum des partenaires Horizon 2025 (26 oct. 2015)
- CIRADD, nouveau partenariat (2 novembre 2015)
- Silicycle (4 nov. et 8 déc. 2015)

- Député des Îles-de-la-Madeleine (2 nov. 2015)
- Office de gestion du phoque de l'Atlantique (4 nov. 2015)
- Merinov – Centre des Îles (2 déc. 2015)
- Créneau Accord maritime (8 déc. 2015)
- TechnoCentre Éolien (10 déc. et 3 mars)
- Journée de l'industrie de la pêche et de la mariculture (10 déc. 2015)
- Caisses Desjardins des Îles (14 déc. 2015)
- CTMA (14 janvier 2016)
- Service de développement du milieu de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (14 janv. 2016)
- Participation aux dîners-conférences de la Chambre de commerce des Îles

4.7 Accueil d'étudiants universitaires

Le CERMIM accueille, dans ses locaux, des étudiants universitaires en rédaction de mémoires ou de thèses, quand la disponibilité des espaces bureaux le permet :

- Éva Cormier-Langford, candidate à la maîtrise en santé communautaire, Université Laval (janvier à juillet 2015).
- Audrey M. Rémillard, candidate au doctorat en Océanographie, UQAR–ISMER (juin à sept. 2015)
Chaire de recherche du Canada en géologie marine
Chaire de recherche en géoscience côtière
- Nicolas Toutpoint, Ph. D. en Océanographie, stagiaire postdoctoral, UQAR–ISMER (nov. 2015 à janv. 2016)
Chaire de recherche du Canada en géologie marine
Chaire de recherche en géoscience côtière
- Laurence Leblanc, candidate à la maîtrise en Gestion des personnes en milieu de travail, UQAR (automne 2015)

Ce service d'accueil est très apprécié autant par les étudiants que par l'équipe du CERMIM. Tous y voient un excellent moyen de transmission des idées, des contacts et des savoirs, et éventuellement, une occasion d'y déceler des opportunités pour de nouveaux projets ou de nouveaux domaines d'études.

4.8 Accueil et collaboration

Le CERMIM a accueilli dans ses locaux et collaboré avec l'équipe du Bureau de la sécurité des transports du Canada et de la Sûreté du Québec, du 30 mars au 1^{er} avril 2016, laquelle fut dépêchée aux Îles suite à l'écrasement d'avion qui a coûté la vie à sept personnes. L'équipe du CERMIM a apporté à l'équipe d'enquêteurs un soutien logistique et leur a facilité l'acquisition de certaines connaissances en collaboration avec d'autres intervenants du milieu.

De même, le CERMIM collabore avec les responsables de recherche universitaire qui souhaitent profiter de sa connaissance du milieu, notamment les étudiants. L'équipe du CERMIM a ainsi collaboré aux travaux de Claire Graziani-Taugeron, étudiante en anthropologie (Université de Corse, UQAM), lors d'une entrevue dirigée portant sur l'insularité et les changements climatiques (1^{er} octobre 2015).

5 RÉSIDENCE DU CERMIM

Bien que le CERMIM ait offert de 2008 à 2014 un service d'accueil et d'hébergement aux étudiants et aux chercheurs qui séjournaient aux Îles-de-la-Madeleine, ce service, étendu en 2012 aux travailleurs séjournant temporairement sur l'archipel, était déficitaire, sans compter les nombreux travaux de réparation et de mise à niveau à effectuer sur l'immeuble.

Bien que l'activité d'hébergement ait toujours eu un haut niveau d'appréciation par les équipes de recherche et les visiteurs, le conseil d'administration s'est vu contraint d'adopter une résolution, en mars 2014, à l'effet de cesser cette activité et de mettre en vente l'immeuble. Des démarches ont été entamées en ce sens dès l'été 2014 et l'acte de vente a été signé le 5 juin 2015.

6 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM (incluant la gestion des projets) ont été de 200 803 \$ et les charges relatives à son fonctionnement de base ont été de 230 595 \$. À ces charges de fonctionnement s'ajoutent des dépenses exceptionnelles de 62 329 \$ qui ont été consenties par le conseil d'administration dans le cadre du processus de renouvellement de la direction du CERMIM. Comparativement à l'année 2014-2015, les revenus d'autofinancement du CERMIM sont stables (31 467 \$) malgré une diminution du montant cumulé de contrat de recherche (135 432 \$). Globalement, l'année se termine avec un déficit de 29 792 \$, hors éléments exceptionnels, comparativement à un déficit initialement prévu de 34 500 \$. Le déficit net final est de 92 121 \$ et le solde des actifs nets non affectés est de 142 681 \$ en fin d'exercice.

Au chapitre des revenus pour le fonctionnement, l'entente triennale du Fonds d'aide aux initiatives régionales (**FAIR**), pour un montant de 50 000 \$, en est à sa deuxième année en 2015-2016. L'entente d'affiliation UQAR-CERMIM a été renouvelée pour trois ans en juillet 2015 et l'engagement financier de l'université est de 40 000 \$ annuellement. Au final, le CERMIM a vu ses revenus récurrents diminuer de 100 000 \$ à la fin de l'année 2014-2015, notamment en raison de la dissolution de la CRÉGIM.

Tableau 1. Résultats financiers pour le fonctionnement du CERMIM en 2015-2016

	Argent	Services	Total	
	(\$)	(\$)	\$	%
Revenus				
Université du Québec à Rimouski	40 000	30 000	70 000	34.9%
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)	50 000		50 000	24.9%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		24 800	24 800	12.4%
Caisses populaires Desjardins des Îles	10 000		10 000	5.0%
InfoVeille Santé		6 750	6 750	3.4%
CÉGEP de la Gaspésie et des Îles		2 500	2 500	1.2%
Revenus de gestion de projets, d'intérêts et de cartes de membre	36 753		36 753	18.3%
Total des revenus	136 753	64 050	200 803	100.0%
Charges				
Rémunération	124 916		124 916	54.2%
Prêt de locaux et services publics (Municipalité)		24 800	24 800	10.8%
Autres services des partenaires		39 250	39 250	17.0%
Frais d'opération et d'administration, et d'organisation de la recherche	32 326		32 326	14.0%
Frais pour la résidence	9 303		9 303	4.0%
Total des charges	166 545	64 050	230 595	100.0%
Solde (revenus – charges)	-29 792	0	-29 792	
Dépenses exceptionnelles	62 329		62 329	
Excédent des charges sur les revenus	-92 121	0	-92 121	
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	142 681	0	142 681	

7 REGARD SUR 2016-2017

7.1 Perspectives d'activité

Activités de recherche

Sur le plan de la recherche, il est dans l'intérêt du CERMIM de poursuivre et d'étendre ses activités dans les créneaux d'expertise développés ces dernières années, et ce, en plus de mettre en œuvre de nouvelles idées.

L'expertise en **gestion des matières résiduelles**, développée dans le cadre du Laboratoire rural, est reconnue. Ce domaine d'expertise est appelé à perdurer puisque plusieurs projets sont en cours de réalisation ou de développement avec des partenaires, notamment dans le domaine de l'accompagnement 3RV et de la valorisation des matières résiduelles. Ce créneau s'étendra aussi aux défis rencontrés par le transport maritime dans la gestion de ses résidus d'opération et d'entretien.

Le domaine de la **gestion des ressources naturelles et du territoire**, l'un des créneaux d'expertise historique, poursuivra son redéploiement avec la finalisation du projet Paysages, mais surtout avec le développement d'un nouveau projet structurant portant sur la valorisation des sédiments de dragage.

De même, le CERMIM répondra aux enjeux de **l'énergie et de la gestion des gaz à effet de serre** en continuant à s'impliquer dans le projet de Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine, dans les projets qui en découleront ainsi qu'au travers de partenariats réalisés avec, notamment, le TechnoCentre éolien.

Finalement, la sphère de la **société et de la gouvernance** est appelée à se développer en raison des collaborations nouées en 2015-2016. Citons notamment le projet de transport collectif avec la RÉGÎM et le CIRADD, le projet sur le tourisme territorial avec l'ATR ainsi qu'une étude portant sur le phénomène de fuite commerciale, en collaboration avec le CIRADD et les chambres de commerce de la région.

Activités de liaison et de transfert

L'entente avec le CIRADD, qui a été récemment renouvelée, se concrétise en de nombreux projets conjoints. Le CERMIM souhaite ainsi resserrer davantage ce type de collaboration, autant avec le CIRADD qu'avec de nouveaux organismes intéressés.

Par ailleurs, le CERMIM souhaite poursuivre sa collaboration et son implication locale et régionale en siégeant à plusieurs tables et comités de consultation, mais surtout en fournissant des efforts soutenus en vue de mieux faire connaître l'organisme, son rôle et ses services auprès des entreprises et organismes.

Finalement, le comité scientifique se réunira de façon plus soutenue dans la prochaine année afin de susciter davantage de collaboration avec le milieu universitaire et ainsi améliorer le transfert de ses expertises vers les milieux insulaires et maritimes. À ces activités s'ajoutera une collaboration accrue aux réseaux de recherche provinciaux, dont notamment le futur Réseau Québec maritime (RQM).

7.2 Défis

Le principal défi pour l'année 2015-2016 était de restructurer le CERMIM, à savoir lui donner une nouvelle direction, un nouvel élan, et ce dans un contexte de perte de partenaires historiques et de diminution drastique de ses moyens financiers. Après une première année concluante, beaucoup de travail reste à faire pour que le CERMIM retrouve un équilibre, et l'équipe devra poursuivre ses efforts en vue de rendre l'organisation résiliente.

Pour ce faire, l'organisme devra d'abord attirer de nouveaux membres, compléter son conseil d'administration et nouer plus de partenariats afin de mieux s'implanter sur le territoire, mieux identifier les besoins de recherche et de connaissances, et ainsi mieux répondre à sa mission.

Par ailleurs, le CERMIM aura aussi besoin de définir une stratégie pour assurer une structure de financement plus pérenne, et ce, dans un contexte de fin d'entente avec le FAIR. Les pertes financières subies en 2015-2016, de l'ordre de 100 000 \$, ont été partiellement absorbées par le nouveau modèle de direction, mais laissent l'organisme dans une situation délicate. À ce sujet, le CERMIM souhaite profiter de la Stratégie maritime, de la création du CEGRIM (Centre d'expertise pour la gestion des risques d'incidents maritimes), et surtout de la reconnaissance gouvernementale du statut d'insularité des Îles-de-la-Madeleine pour réaffirmer sa raison d'être, sa mission et sa place en tant que laboratoire naturel et instrument d'innovation et de développement territorial. La tenue d'un Lac-à-l'épaule sera l'occasion de se pencher davantage sur une planification stratégique à moyen terme.