

# Rapport d'activité 2010-2011



**CERMIM**  
Affilié à l'UQAR

Centre de recherche  
sur les milieux  
insulaires et maritimes

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010-2011**

**Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général**

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)  
37, ch. Central, C. P. 2280, Havre-aux-Maisons  
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4  
Courriel : cermim@uqar.qc.ca

---

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2011). *Rapport d'activité 2010-2011*. Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iv + 8 p.

## Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par l'organisme. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski  
Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine  
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

CLD des Îles-de-la-Madeleine  
SADC des Îles-de-la-Madeleine  
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Un remerciement particulier va également aux Caisses Desjardins des Îles, pour leur appui dans la mise en place d'un programme de bourses d'études d'excellence et dans le financement de base du CERMIM, ainsi qu'au ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE) pour l'entente de partenariat financier sur trois ans dans le projet GIMR (gestion intégrée des matières résiduelles), signée en mars 2010.





## TABLE DES MATIÈRES

Remerciements .....	ii
<b>TABLE DES MATIÈRES.....</b>	<b>IV</b>
<b>1 GÉNÉRALITÉS .....</b>	<b>1</b>
<b>2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE .....</b>	<b>1</b>
2.1 Conseil d'administration .....	1
2.2 Équipe .....	1
2.3 Comité scientifique.....	2
<b>3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE.....</b>	<b>2</b>
3.1 Projets terminés en 2010-2011.....	2
3.2 Projets en cours .....	3
3.3 Publications.....	4
<b>4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT.....</b>	<b>4</b>
4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'agglomération des Îles-de-la-Madeleine.....	4
4.2 Participation aux comités consultatifs ou comités de suivi locaux.....	5
4.3 Expertises externes .....	5
4.4 Contributions aux établissements d'enseignement des Îles-de-la-Madeleine.....	5
4.5 Participation à l'organisation d'événements publics .....	5
4.6 Présentations orales .....	6
4.7 Programmes de bourses d'études et boursiers .....	6
4.8 Autres activités de liaison et transfert.....	6
<b>5 DÉVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES ORGANISATIONNELLES .....</b>	<b>7</b>
5.1 Formation continue .....	7
<b>6 RÉSIDENCE DU CERMIM.....</b>	<b>7</b>
<b>7 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS.....</b>	<b>7</b>
7.1 Revenus de fonctionnement.....	7
7.2 Revenus pour la recherche.....	7
<b>8 ASPECTS ORGANISATIONNELS ET STRATÉGIQUES .....</b>	<b>8</b>
<b>9 PERSPECTIVES D'ACTIVITÉS ET DÉFIS POUR 2011-2012 .....</b>	<b>8</b>
9.1 Perspectives d'activités.....	8
9.2 Défis.....	8

## 1 GÉNÉRALITÉS

L'année 2010-2011 a été marquée par deux éléments principaux : (i) le démarrage d'un projet d'envergure sur la gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine et (ii) la réalisation d'un premier diagnostic stratégique du CERMIM. Le premier a permis de recruter une équipe d'agents de recherche pour une période de plusieurs années et, par ce fait, de créer un noyau organisationnel relativement stable sur un horizon d'au moins trois ans. Le deuxième a été l'occasion de se pencher sur les enjeux de l'organisme et d'entreprendre une réflexion devant mener à un plan de consolidation du CERMIM à partir de 2011-2012.

Sur le plan de la recherche, le CERMIM a aussi réalisé plusieurs projets de portée régionale pour la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (GÎM) touchant à plusieurs domaines, notamment : (i) l'élaboration d'un Plan de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) pour les Îles-de-la-Madeleine, (ii) la valorisation du patrimoine géomorphologique dans une perspective de développement géotouristique en Haute-Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine, (iii) la caractérisation du couvert forestier des Îles-de-la-Madeleine et (iv) l'évaluation du rôle des entreprises d'économie sociale en région GÎM. L'ensemble des activités de recherche du CERMIM a été réalisé en développant un réseau de collaborations dans différentes sphères : universités, institutions publiques et organismes du milieu.

Le CERMIM a également joué un rôle actif dans les travaux de plusieurs tables de concertation locales ou régionales et contribué à l'organisation d'un Forum interprovincial sur les hydrocarbures organisé par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine.

Bien que ces réalisations démontrent le dynamisme du CERMIM et son potentiel d'instrument de développement territorial, les assises financières de l'organisme demeurent très précaires et seront au centre de l'attention du conseil d'administration et de la direction au cours de l'année 2011-2012.

## 2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### 2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni huit fois, incluant l'assemblée générale de l'année 2009-2010 qui s'est tenue le 30 juin 2010. Au cours de l'année, la composition du conseil est demeurée inchangée avec les membres suivants :

• Joël Arseneau	Président	Maire, municipalité des Îles-de-la-Madeleine
• Jean-Pierre Ouellet	Vice-président	Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR
• Gilbert Scantland	Secrétaire-trésorier	Directeur général, CRÉGÎM
• Léonard Aucoin	Administrateur	Président, InfoVeille Santé
• Sony Cormier	Administrateur	Directeur, Centre d'études collégiales des Îles
• Jeannot Gagnon	Administrateur	Directeur général, CLD des Îles
• Nathalie Lewis	Administratrice	Professeure, UQAR

Le directeur général, Guglielmo Tita, est membre d'office sans droit de vote. Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de trois personnes ressources :

• Jean-Marie Dionne	Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDEP
• Claude Richard	Agent de concertation et de développement, CRÉGÎM
• Djamel Zellouf	Conseiller à l'innovation et à la recherche, MDEIE

### 2.2 Équipe

Le personnel administratif est constitué du directeur général, Guglielmo Tita, de l'agente de bureau, Claire Langford, et d'un agent de liaison associé, Claude Richard. Ce dernier est à l'emploi de la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGÎM) en tant qu'agent de concertation et de développement. Grâce à une entente entre le CERMIM et la CRÉGÎM, M. Richard contribue à un certain nombre d'activités de liaison et de diffusion du CERMIM.

Le personnel de recherche, qui a varié en cours d'année en fonction de l'état d'avancement des différents projets, inclut :

- Stéphanie Arseneau Bussièrès (chargée de programme en économie sociale)
- Thibaud Durbecq (chargé de projet en gestion des matières résiduelles)
- Marc-Olivier Massé (stagiaire valorisation de la géodiversité – Îles-de-la-Madeleine)
- Séverine Palluel (agente de recherche en gestion des ressources naturelles)
- Mayka Thibodeau (chargée de programme en écoconseil et écoconception)
- Benoit Vigneault (agent de recherche en valorisation de la géodiversité – Haute-Gaspésie)

À ce personnel s'est ajoutée une stagiaire d'été 2010, Alice Roy Bolduc (Université McGill), dans le cadre d'un projet sur le couvert forestier des Îles-de-la-Madeleine.

### 2.3 Comité scientifique

Le comité scientifique est constitué de cinq membres :

- Jean-Claude Brêthes, ISMER, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : sciences halieutiques, écologie littorale*
- James Wilson, dép. sciences de la gestion, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : économie et gestion des ressources maritimes*
- Bernard Hetu, dép. de biologie, chimie et géographie, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : géomorphologie, risques naturels reliés à la dynamique des versants*
- Gaëtan Lafrance, INRS-ÉMT  
*Champs d'expertise : modèles de prévision de demande énergétique, potentiel éolien*
- Jean-Pierre Savard, OURANOS  
*Champs d'expertise : impacts des changements climatiques et adaptations en zone côtière*

## 3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

### 3.1 Projets terminés en 2010-2011

#### (1) Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT)

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Séverine Palluel* (naturaliste)

À la suite d'un mandat lui étant confié par la Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, le CERMIM a produit un Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) pour les Îles-de-la-Madeleine. Ce mandat a été réalisé en s'appuyant, entre autres, sur les conclusions de sept séances de concertation avec les acteurs clefs du milieu des Îles.

Le PRDIRT est le résultat d'une démarche gouvernementale de décentralisation et de régionalisation, où le ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF) offre l'opportunité aux régions d'accroître leur participation à la gestion et au développement des ressources naturelles et du territoire. À cet effet, des Commissions pour les ressources naturelles et du territoire (CRNT) ont été mises en place dans les différentes régions ressources du Québec, sous la coordination des Conférences régionales des élus.

Financement : Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (80 k\$).

#### (2) Inventaire du patrimoine géomorphologique de la MRC de la Haute-Gaspésie et identification des stratégies de valorisation géotouristique

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Responsable scientifique : *Bernard Hetu* (UQAR) en collaboration avec *Antoine Morissette* (UQAR)

Chargé de projet : *Benoit Vigneault* (géographe)

Ce projet consistait à (i) identifier les sites pouvant être considérés comme patrimoine géomorphologique du territoire de la MRC de La Haute-Gaspésie, (ii) évaluer leur potentiel de valorisation sur les plans scientifique, esthétique, culturel et éducationnel et (iii) élaborer des stratégies de valorisation de chaque site en vue d'un développement géotouristique. Ce projet a ainsi permis d'élaborer et d'appliquer une méthodologie rigoureuse d'évaluation de sites et, ultimement, de générer de la connaissance utile à la gestion du territoire et à la prise de décision éclairée.

Financement : Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (15 k\$).

**(3) Inventaire du patrimoine géomorphologique de l'archipel des Îles-de-la-Madeleine et identification des stratégies de valorisation géotouristique**

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Responsable scientifique : *Bernard Hetu* (UQAR) en collaboration avec *Antoine Morissette* (UQAR)

Chargé de projet : *Marc-Olivier Massé* (finissant de BSc en géographie)

Ce projet a été réalisé parallèlement et en synergie avec celui mené en Haute-Gaspésie. Il est toutefois à mentionner que cette étude a été menée dans le cadre de l'élaboration du PRDIRT (voir projet terminé 1).

Financement : Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (3 k\$), Service Canada (3 k\$) et Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles (2,5 k\$).

**(4) Étude sur la chaîne de valeur et la gouvernance territoriale de la filière halieutique : Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine**

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Responsables scientifiques : *Claude Rioux* (UQAR) et *Jean-Claude Brêthes* (UQAR-ISMER)

Agent de recherche : *Luc Gagnon*

Étudiantes : *Marthe Kleiser* et *Marie-Claude Lévesque* (maîtrise en gestion des ressources maritimes, UQAR)

Ce projet fait suite à une première phase dont l'objectif était de décrire la filière halieutique régionale et d'en faire ressortir les « points de blocage ». Dans cette deuxième phase, ces points de blocage ont été analysés plus en détail afin de parvenir à la proposition de « pistes de solutions » sur le plan d'une forme de gouvernance territoriale. À cet effet, deux approches analytiques ont été poursuivies : (i) une approche économique, consistant en une analyse de la chaîne de valeur de la filière et (ii) une approche systémique, basée sur une analyse de la structure organisationnelle et de gouvernance de la filière.

Financement : Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (98 k\$).

**3.2 Projets en cours****(1) Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : Augmentation d'autonomie par le développement de filières novatrices**

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargés de projets : *Thibaud Durbecq* (innovation technologique) et *Mayka Thibodeau* (innovation sociale)

Partenaire : *PyroGenesis Canada* (Montréal), *Université de Sherbrooke* et *municipalité des Îles-de-la-Madeleine*

Ce projet vise à doter la communauté des Îles-de-la-Madeleine d'éléments novateurs et durables pour une gestion intégrée des matières résiduelles (MR), soit une gestion qui considère l'incidence sur les plans environnemental, économique et social d'une collectivité. Plus spécifiquement, le projet s'articule en trois volets. Le premier, portant sur l'innovation sociale, vise l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies 3RV (réduction, réemploi, recyclage et valorisation). Deux autres volets, portant sur l'innovation technologique, visent à : (i) déterminer le potentiel d'intégration de technologies novatrices et (ii) identifier et évaluer les pistes de valorisation des MR transformées en biogaz et vitrifiées. Le projet s'intègre dans une démarche territoriale appuyée par le programme des Laboratoires ruraux du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT), dans le cadre de la Politique nationale sur la ruralité. Le volet d'innovation technologique reçoit l'appui financier du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), puisé dans le Fonds Vert du gouvernement du Québec qui vise la mise en œuvre de la mesure 20 du Plan d'action sur les changements climatiques. La municipalité des Îles-de-la-Madeleine, ainsi que la Conférence régionale des élus de la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, appuient également le projet.

Financement: MAMROT (400 k\$), MDEIE (390 k\$), municipalité des Îles-de-la-Madeleine (150 k\$) et CRÉGÎM (60 k\$).

**(2) Portrait et impacts sociaux des entreprises d'économie sociale de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine**

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Stéphanie Arseneau Bussièeres* (anthropologue)

Collaboration : *Sylvain Roy* (CIRADD)

Stagiaire : *Danièle Houde* (étudiante en développement régional, UQAR)

Dans le cadre d'un programme de recherche en économie sociale mis en place par le CERMIM en septembre 2009, un portrait des entreprises d'économie sociale (EÉS) de la région Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine a été réalisé. Cette étude a été menée en poursuivant deux approches analytiques, une quantitative et l'autre qualitative. Dans la première, il s'agit de documenter les ressources financières et humaines des EÉS, ainsi que sur la vie démocratique de leur structure organisationnelle.

Dans l'approche qualitative, il est question de documenter les retombées sociales des EÉS. Ce projet a aussi été l'occasion de réaliser une étude parallèle sur la relève dans les EÉS des Îles-de-la-Madeleine. Cette étude a fait l'objet d'un stage d'été dirigé par Nathalie Lewis, professeur en développement régional à l'UQAR.

Financement: Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (34 k\$), CERMIM (15 k\$), RQRP-UQAR (4 k\$), SADC-Îles-de-la-Madeleine (1,5 k\$), ensemble des CLD de la GÎM excepté le CLD d'Avignon (5,5 k\$), ARUC-ÉS (3,5 k\$), ARUC-DTC (3,5 k\$) et Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles (3 k\$).

### 3.3 Publications

- Thibodeau M., Durbecq T., Tita G. et Hubert J. (2011). *Gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : État de la situation et perspectives de développement*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). viii, 79 p. + annexes.
- Houde D., Arseneau Bussièrès. S. et Lewis N. (2011). *Que recherchent et retrouvent les jeunes dans les entreprises d'économie sociale des Îles-de-la-Madeleine? Des éléments de réflexions pour les entreprises d'économie sociale madelinienne*. Cahiers de l'ARUC – Développement territorial et coopération, Série « Étude » n° 6, avril 2011.
- Tita G. (2011). Recension du livre « *La France dans le Pacifique Sud: Les Enjeux de la Puissance* » par Nathalie Mrgudovic (2008), Paris, L'Harmattan, 436 pp., *Island Studies Journal*, vol. 6 (1): 106-107
- Massé M.-O., Morissette A., Héту B., Tita G. et Vigneault B. (2011). *Inventaire du patrimoine géomorphologique de l'archipel des Îles-de-la-Madeleine et identification des stratégies de valorisation géotouristique*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), Rapport présenté à la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, iv + 48 p. + annexes.
- Vigneault B., Héту B., Morissette A., Tita G. et Massé M.-O. (2011). *Inventaire du patrimoine géomorphologique de la MRC de la Haute-Gaspésie et identification des stratégies de valorisation géotouristique*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), Rapport présenté à la Conférence régionale des élu(e)s Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, v + 46 p. + annexes.
- Sahlin J., Tita G., McKinsey C.W., Nadeau M. et Myrand B. (2010). *Interactions entre la conchyliculture et l'environnement: État des connaissances*. Les Publications de la Direction de l'innovation et des technologies du ministère de l'Agriculture, des Pêches et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ). Rapport de R-D n° 190, 18 p.
- Roy-Bolduc A. (2010). *Portrait et historique d'utilisation de l'écosystème forestier des Îles-de-la-Madeleine*. Rapport de stage en foresterie, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), vi + 91 p.
- Rioux C., Lévesque M.-C., Kleiser M., Brêthes J.-C., Tita G. et Gagnon L. (2010). *Étude sur la chaîne de valeur et la gouvernance territoriale de la filière halieutique : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), Rapport présenté à la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, v + 95 p. (non diffusé)

## 4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT

Les activités de liaison et transfert revêtent une importance particulière dans la mission du CERMIM. Par ces activités, le CERMIM vise à contribuer à l'augmentation du capital social du milieu, défini comme la richesse des réseaux sociaux et élément sous-jacent de l'innovation sociale<sup>1</sup>.

### 4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'agglomération des Îles-de-la-Madeleine

*Projet sur la gestion des matières résiduelles*

Depuis 2007, le CERMIM a le mandat d'initier et de gérer des activités de recherche visant à optimiser le système de gestion des matières résiduelles en place aux Îles-de-la-Madeleine. Le projet 1 décrit à la section 3.2 s'inscrit dans ce mandat. À ce propos, le CERMIM a constitué un comité de suivi composé de l'équipe de projet du CERMIM et de trois représentants de la Municipalité. Ce comité s'est réuni sept fois

<sup>1</sup> Klein J.-L. et Harrisson D. (sous la direction de) (2007). *L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des sociétés*. Presse de l'Université du Québec, 465 p.

au cours de l'année, assurant ainsi une communication relativement assidue sur l'avancement du projet. Ce comité a aussi un rôle décisionnel sur la priorisation des activités du projet.

#### **4.2 Participation aux comités consultatifs ou comités de suivi locaux**

Par le biais de son directeur général, le CERMIM siège sur différents comités mis en place par la municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Ces comités ont un rôle consultatif ou de suivi de dossiers d'intérêt collectif pour l'archipel. Le CERMIM siège aux comités suivants (nombre de réunions tenues en 2010-2011, entre parenthèses): (i) Comité sur le développement éolien (1) et Table de concertation sur les hydrocarbures (7).

Le directeur du CERMIM siège également à la Table régionale de concertation en immigration (2 réunions) et au Groupe de référence en environnement des Îles-de-la-Madeleine (3 réunions). Ces deux comités sont coordonnés par la CRÉGÎM.

#### **4.3 Expertises externes**

Le directeur général a continué d'agir comme éditeur associé pour deux journaux scientifiques internationaux, soit *Marine Ecology Progress Series* (1 manuscrit évalué) et *Vie et Milieu* (6 manuscrits évalués + 1 sollicité et évalué).

#### **4.4 Contributions aux établissements d'enseignement des Îles-de-la-Madeleine**

- *Appui scientifique à un groupe de finissants du Cégep* (cours d'intégration: foresterie/climatologie) Guglielmo Tita  
Afin de faciliter le transfert de connaissances entre la recherche universitaire et la formation collégiale, un premier projet de collaboration a été réalisé entre le CERMIM et le Cégep des Îles. Cette activité consistait à utiliser des échantillons de carottes d'arbres des Îles-de-la-Madeleine, à estimer l'âge moyen des souches étudiées et à en étudier la relation entre la croissance et les variations climatiques.
- *Conférence : La coopération aux Îles, d'hier à aujourd'hui*  
Stéphanie Arseneau Bussières  
Dans le cadre des semaines de la Coopération et de la Relève coopérative, la conférence intitulée « *La coopération aux Îles, d'hier à aujourd'hui* » a été offerte à tous les élèves de quatrième secondaire de la polyvalente des Îles (15-10-2010) ainsi qu'aux étudiants du Cégep (2-03-2011). L'important rôle joué par les coopératives dans le développement socioéconomique de l'archipel a été présenté.
- *Conférence : Research and science at the Magdalen Islands*  
Guglielmo Tita  
Une présentation en anglais sur la recherche scientifique aux Îles-de-la-Madeleine a été offerte à un groupe d'adultes francophones suivant un cours de conversation en anglais. Groupe Collégia, Centre d'études collégiales des Îles (1<sup>er</sup> mars 2010).
- *Caravane de l'environnement* (Semaine québécoise de réduction des déchets, 17-24 oct. 2010)  
Mayka Thibodeau  
Dans le but de sensibiliser la population, plus spécifiquement les élèves, le CERMIM, la municipalité des Îles, Ré-Utiles, Attention Fragiles et le Comité Z.I.P se sont réunis pour mettre sur pied une « caravane de l'environnement ». Environ 600 jeunes des écoles primaires ont visité la caravane et une journée de collecte des appareils électroniques a eu lieu afin de sensibiliser la population.

#### **4.5 Participation à l'organisation d'événements publics**

En accord avec sa mission, le CERMIM a organisé des activités de diffusion de connaissances. Parmi celles-ci on souligne l'organisation de deux activités publiques tenues aux Îles-de-la-Madeleine :

- *Rallye coop* (4 août 2010)  
Sous forme de rallye organisé en collaboration avec le Carrefour jeunesse emploi, les jeunes sociétaires de la Coopérative jeunesse de services 2010 ont pu apprendre sur les coopératives locales, leur histoire et leur rôle dans la communauté. Cette activité a été réalisée par Stéphanie Arseneau Bussières, dans le cadre du programme en économie sociale.
- *Forum interprovincial sur les hydrocarbures* (14-20 février 2010)  
Ce forum a été organisé par la municipalité et le CLD des Îles-de-la-Madeleine. Le CERMIM a contribué à son organisation par la participation aux réunions du comité d'accompagnement et par une contribution financière de 1 500 \$.

#### 4.6 Présentations orales

- *Le CERMIM : Un centre de recherche aux Îles-de-la-Madeleine*  
Guglielmo Tita, Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine, 4 février 2011
- *Développement durable et petits gestes au quotidien*  
Mayka Thibodeau, Cercle des fermières des Îles (Québec), 17 novembre 2010
- *CERMIM : A research center in the neighborhood*  
Guglielmo Tita, University of Prince-Edward Island, Charlottetown (PEI), 8 octobre 2010
- *Présentation du Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles*  
Mayka Thibodeau, Journée de la ruralité, Maniwaki (Québec), 9 septembre 2010
- *Gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine*  
Mayka Thibodeau, Association des directeurs municipaux du Québec, Cap-aux-Meules (Québec), 29 août 2010
- *Probing an innovative waste management solution : The case of the Îles-de-la-Madeleine*  
Guglielmo Tita, International Small Islands Studies Association (ISISA) meeting, Bornholm (Danemark), 23-26 août 2010
- *L'insularité : une perception et une réalité*  
Guglielmo Tita, conférencier invité à la commission régionale GÎM du PLQ, Percé (Québec), 6 juin 2010
- *Changements climatiques : causes, impacts et adaptation*  
Guglielmo Tita, AGA du Comité Z.I.P. des Îles-de-la-Madeleine (21 juin 2010)

#### 4.7 Programmes de bourses d'études et boursiers

Comme pour l'année précédente, le CERMIM a maintenu plusieurs programmes de bourses d'études visant à promouvoir la formation universitaire supérieure et notamment par la recherche sur des problématiques d'intérêt collectif. Ces bourses d'études sont gérées en collaboration avec la Fondation de l'UQAR (FUQAR).

Les programmes de bourses d'études du CERMIM sont les suivants :

- *Bourse d'excellence Caisses Desjardins des Îles – CERMIM (5 000 \$/an)*  
En février 2010, cette bourse a été attribuée à M<sup>me</sup> Danièle Houde, étudiante de maîtrise en développement régional à l'UQAR, pour un projet de recherche ayant pour objet les dimensions identitaires aux Îles-de-la-Madeleine. Cette bourse, gérée par la Fondation de l'UQAR, a été instituée en 2007 grâce à l'appui des Caisses populaires Desjardins des Îles. Elle est destinée à un(e) étudiant(e) de maîtrise ou doctorat de l'UQAR, ayant un excellent dossier académique, dont le projet de recherche s'insère dans les thématiques de recherche du CERMIM et se réalise aux Îles-de-la-Madeleine.
- *Bourse d'études en foresterie – CERMIM (5 000 \$)*  
Une bourse de fin d'études a été attribuée à M<sup>me</sup> Alice Roy-Bolduc, BSc en Sciences de l'environnement (Université McGill), pour réaliser un portrait du couvert forestier des Îles-de-la-Madeleine. Ce projet a été réalisé avec la collaboration de la municipalité des Îles-de-la-Madeleine et le Centre d'études collégiales des Îles.

#### 4.8 Autres activités de liaison et transfert

- *Rencontre du Chantier de l'économie sociale*  
Les 13 et 14 mai 2010, les représentants du Chantier de l'économie sociale sont venus rencontrer plusieurs entreprises d'économie sociale de l'archipel, une visite de deux jours accompagnée entre autres par le CERMIM. Une présentation du projet de recherche en cours a également été effectuée à cette occasion par Stéphanie Arseneau Bussièrès, au Chantier et au groupe référence en économie sociale.
- *Mission exploratoire sur la coopération en France et Belgique (économie sociale)*  
Du 6 au 15 novembre 2010, Stéphanie Arseneau Bussièrès a participé à un séjour exploratoire sur la coopération à Paris, Lille et Bruxelles. Neuf coopératives, fédérations de coopératives et organisations de soutien de l'économie sociale ont été rencontrées, dans le but d'échanger sur les façons de soutenir l'entreprenariat collectif et de faire de l'éducation coopérative.

## 5 DÉVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES ORGANISATIONNELLES

### 5.1 Formation continue

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel, afin d'augmenter son capital humain et de promouvoir le développement personnel des membres de l'équipe. L'augmentation de compétences se concrétise par (i) la discussion des différents dossiers de recherche lors des réunions d'équipe, (ii) la recherche constante de meilleures procédures de travail et (iii) des formations spécifiques. À ce dernier égard, on mentionne les activités de formation suivantes :

- *Claire Langford, agente de bureau*  
Langue anglaise et culture (niveau 3, session régulière, 45 h) – Cégep de la Gaspésie et des Îles (automne 2010).
- *Mayka Thibodeau, chargé de programme en écoconseil et écoconception*  
Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en écoconseil, à distance (fin prévue: automne 2012) – UQAC. Deux cours crédités (Développement durable – outils d'analyse, Gestion de l'analyse de cycle de vie).
- *Guglielmo Tita, directeur général*  
Programme de DESS à distance en administration des affaires (fin prévue: automne 2012) – Université Laval. Un cours à distance a été crédité (La dimension humaine : comportement organisationnel). Les frais de ce programme de formation sont assumés par le directeur général.

## 6 RÉSIDENCE DU CERMIM

Acquise en 2007, la résidence offre un service d'accueil de qualité aux étudiants et chercheurs qui séjournent aux Îles-de-la-Madeleine.

En 2010-2011, le taux d'occupation moyen annuel se situe à près de 16,2 % (473 nuitées) avec une plus grande concentration en période estivale (juin-août).

## 7 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

### 7.1 Revenus de fonctionnement

Les revenus récurrents se sont maintenus à un niveau similaire à celui de l'année précédente. Les partenaires du CERMIM ont renouvelé leurs appuis respectifs, en services et en argent (tableau ci-dessous).

Contributions des partenaires	Services	Argent	Total
Université du Québec à Rimouski	30 000	80 000	110 000
Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	20 000	50 000	70 000
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	22 800		22 800
Caisses populaires Desjardins des Îles		23 000	23 000
CLD des Îles-de-la-Madeleine	600	17 400	18 000
InfoVeille Santé	8 000		8 000
GÉGEP de la Gaspésie et des Îles	1 000		1 000
<b>Total</b>	<b>82 400</b>	<b>170 400</b>	<b>252 800</b>

### 7.2 Revenus pour la recherche

Les revenus des mandats de recherche ont totalisé un montant cumulatif de 337 893 \$, dont environ 56 % est lié aux activités du projet sur la gestion des matières résiduelles et le 44 % restant est réparti entre cinq autres projets.

## 8 ASPECTS ORGANISATIONNELS ET STRATÉGIQUES

En janvier 2011, un processus de planification stratégique du CERMIM a débuté par un diagnostic organisationnel réalisé par le directeur général sous l'impulsion du conseil d'administration. Par le biais de diverses analyses, ce diagnostic a fait état des forces, des faiblesses, des menaces et des opportunités de développement de l'organisme.

À cette première étape suivra un « lac-à-l'épaule » devant réunir le conseil d'administration et le directeur général en juin 2011, afin d'établir les lignes directrices de la planification stratégique et du plan d'action.

## 9 PERSPECTIVES D'ACTIVITÉ ET DÉFIS POUR 2011-2012

### 9.1 Perspectives d'activité

#### La recherche

Le projet sur la gestion des matières résiduelles constituera l'activité de recherche portante avec l'équipe déjà en place et les partenaires établis (Université de Sherbrooke et PyroGenesis Canada). Un nouveau projet sur l'évaluation des surcoûts liés à l'insularité devrait débuter à l'automne 2011, avec le recrutement d'une ou de deux ressources pour une période d'environ 18 mois.

On prévoit également débuter des projets dans l'axe « Gestion des ressources naturelles ». Ces projets découlent du plan de mise en œuvre du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) élaboré par le CERMIM, pour le compte de la CRÉGÎM.

#### Activités de liaison et transfert

Les activités de liaison et de transfert des connaissances avec les instances locales et régionales continueront. Toutefois, compte tenu des contraintes budgétaires, les efforts voués à l'élargissement des liens et à la promotion du CERMIM au-delà de la région Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine sont présentement limités et devront être bien ciblés.

Un renforcement de la collaboration entre le CERMIM et le Cégep de la Gaspésie et des Îles est aussi à prévoir, notamment sur le plan d'activités de formation à la recherche.

Afin de renforcer le rôle collectif des institutions de recherche présentes en région (Merinov et Consortium en foresterie), le CERMIM devrait continuer des démarches d'exploration des opportunités de partenariats initiées au printemps 2011.

### 9.2 Défis

Dans la dernière année, l'équipe du CERMIM a fortement évolué sur le plan organisationnel grâce à plusieurs facteurs, dont : (i) l'amélioration continue de la qualité du travail fondée sur l'acquisition de compétences, (ii) l'acquisition de deux postes d'agent de recherche dans le cadre du projet GIMR, (iii) la mise en place de certains outils de gestion et surtout (iv) l'extraordinaire motivation des membres de l'équipe.

Toutefois, sur le plan financier, bien qu'en 2010-2011 on ait pu enregistrer un léger solde positif, les assises financières demeurent précaires et ne permettent pas au CERMIM de jouer son plein potentiel d'instrument de développement régional. À cet effet, le processus de planification stratégique initié au printemps 2011 portera sur une stratégie de financement conséquent au positionnement régional visé. Ce dernier s'appuiera sur des approches de recherche intégrées et transdisciplinaires visant à contribuer au développement des capacités d'innovation de la région Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine.