

Rapport d'activité 2016-2017

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016-2017

Rédigé par l'équipe du CERMIM

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
37, chemin Central
C. P. 2280, Havre-aux-Maisons
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4
Courriel : cermim@uqar.ca

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2017). *Rapport d'activité 2016-2017*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iii + 18 p.

Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par le Centre. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

SADC des Îles-de-la-Madeleine
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

La corporation a aussi pu compter, depuis le début, sur la collaboration de deux organismes qui ont été dissouts en 2015-2016, soit la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et le CLD des Îles-de-la-Madeleine. Membres fondateurs et partenaires depuis la fondation du CERMIM, ces deux organismes ont contribué au développement du CERMIM, à son administration et ont été partenaires de nombreux projets.

Un remerciement particulier va également aux Caisses populaires Desjardins des Îles pour leur appui continu, ainsi qu'au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation pour l'entente dans le cadre du programme FAIR.

Nos partenaires institutionnels



Municipalité des
Îles-de-la-Madeleine



Desjardins

Coopérer pour créer l'avenir



Cégep de la Gaspésie et des Îles
Centre d'études collégiales des Îles



TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	III
1 RÉSUMÉ	1
2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....	3
2.1 Conseil d'administration.....	3
2.2 Équipe.....	3
3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE	5
3.1 Projets terminés en 2016-2017.....	5
3.2 Projets qui se poursuivront en 2017-2018	7
3.3 Réalisations	10
4 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT	11
4.1 Comité scientifique.....	11
4.2 Conférence	12
4.3 Adhésions	12
4.4 Partenariats.....	13
4.5 Comités consultatifs ou de concertation	14
4.6 Réseautage.....	14
4.7. Accueil d'étudiants universitaires	15
5 ASPECTS FINANCIERS.....	15
6 REGARD SUR 2017-2018	16
6.1. Activités de recherche	16
6.2. Activités de liaison et de transfert.....	17
6.3. Défis	18

1 RÉSUMÉ

L'année 2016-2017 a été une année très occupée au CERMIM. Désirant capitaliser sur ses réalisations depuis sa création, le Centre a poursuivi le travail de restructuration organisationnelle débuté avec l'arrivée d'une nouvelle équipe de direction en 2015-2016. Puisque le financement récurrent est insuffisant pour assurer le fonctionnement de base de l'organisation, le Centre demeure dépendant des revenus générés par les projets. Durant l'exercice 2016-2017, seize employés ont travaillé dans l'organisation et onze projets ont été réalisés. L'équipe de direction a subi quelques changements, alors qu'un des trois directeurs associés a choisi de relever de nouveaux défis professionnels en août 2016. L'équipe de direction s'est restructurée afin d'optimiser un fonctionnement à deux directeurs associés. L'équipe a donc travaillé au positionnement du Centre, tout en maintenant un maximum de projets afin d'assurer la santé financière de l'organisation.

Cette période a permis de compléter un premier exercice visant à caractériser l'environnement dans lequel évolue maintenant le Centre et ainsi déterminer le positionnement à privilégier pour la période 2017-2022. Le conseil d'administration a tenu un Lac-à-l'épaule en novembre 2016 afin de faire un état des lieux du CERMIM d'hier à aujourd'hui, dans le but d'orienter le développement stratégique du Centre. C'est ainsi que la mission et la vision du CERMIM ont été orientées davantage vers la recherche appliquée en mettant l'insularité à l'avant-plan tout en favorisant le transfert de connaissance vers certains types de milieux maritimes continentaux.

Sur le plan de la recherche, **onze projets** ont été menés au CERMIM durant l'année 2016-2017, incluant certains projets débutés dans l'exercice précédent qui se sont terminés cette année.

Dans le **domaine socioéconomique**, un projet d'étude visant à réaliser un diagnostic du transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine, ainsi qu'une analyse des besoins de mobilité a été réalisée en partenariat avec le CIRADD au bénéfice de la RÉGIM. De plus, le CERMIM a débuté l'édition 2016 de l'analyse des sondages de fin de séjour de l'Association touristique régionale, alors que le Centre avait mené le même projet en 2013.

Dans le **secteur des matières résiduelles**, le CERMIM a réalisé de nombreuses activités visant à transférer les connaissances développées dans le cadre du Laboratoire rural. Le principal projet durant l'année 2016-2017 visait l'amélioration du tri dans les ICI des Îles-de-la-Madeleine en partenariat avec RECYC-Québec, la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine et la majorité des industries, commerces et institutions (ICI) de l'archipel. Le Centre a aussi poursuivi son travail d'accompagnement de Mines Seleine inc. dans la gestion intégrée des matières résiduelles de l'entreprise, en plus d'avoir complété la révision du plan de gestion des matières résiduelles de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Un accompagnement plus général de l'institution dans la gestion des matières résiduelles du territoire a aussi été mené. Finalement, le projet pilote de validation du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées s'est conclu sur des résultats positifs auprès des entreprises agricoles et des institutions partenaires. Un travail de montage de la phase 3 de ce projet a aussi débuté vers la fin de l'année 2016-2017, en prévision d'une nouvelle phase de réalisation durant l'année 2017-2018.

En ce qui a trait à la **sphère environnementale**, le Centre a complété le travail d'accompagnement de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine dans la création de la première stratégie énergétique du territoire. La phase 1 d'un projet visant l'accompagnement de l'entreprise CTMA dans l'amélioration des pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-

Meules s'est aussi poursuivie au cours de l'année 2016-2017. De plus, le CERMIM a déployé d'importantes ressources afin de formuler une proposition au Ministère de la Sécurité publique du Québec dans le dossier de la mise en place du futur centre de gestion des risques d'incidents maritime (CEGRIM). Le Centre a aussi collaboré avec la Régie intermunicipale de l'énergie Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, la firme Activa environnement et la Société de Conservation des IDLM, dans le dossier de la construction du parc éolien sur la Dune du Nord, aux Îles-de-la-Madeleine.

Finalement, dans l'axe de recherche portant sur les **ressources naturelles et le territoire**, le Centre a complété le projet visant la caractérisation des paysages de l'archipel et la proposition de pistes d'action pour assurer une gestion durable du territoire.

Sur le plan des **résultats financiers**, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM et les produits relatifs aux projets ont été de 300 994 \$. Le conseil d'administration a privilégié une stratégie orientée vers l'augmentation et la pérennisation du financement de base du Centre. C'est ainsi que des investissements ont été réalisés dans le développement stratégique de l'organisation (lac-à-l'épaule, planification stratégique 2017-2022, développements de projets d'envergures pour 2017-2022 et efforts de positionnement dans le développement du CEGRIM). L'année se termine avec un excédent des dépenses sur les revenus de 33 495 \$, comparativement à un déficit initialement prévu de 30 950 \$. Les actifs nets du CERMIM permettent l'investissement dans le développement stratégique de l'organisation, puisque ceux-ci sont de 110 071 \$ à la fin de l'exercice financier 2016-2017.

Les perspectives pour 2017-2018 prévoient la poursuite et la finalisation des projets en cours, ainsi que le démarrage, entre autres, du projet *Matériauthèque*. Par ailleurs, l'année 2017-2018 devrait permettre de développer de nouveaux projets dans chacun des axes de recherche du CERMIM. Le défi de l'année qui débute sera de consolider la structure organisationnelle en poursuivant le développement stratégique du Centre en adoptant la planification stratégique 2017-2022, le plan d'affaires 2017-2022 et la programmation scientifique 2017-2022. Avec ces outils, le CERMIM sera en mesure de travailler à la pérennisation de sa structure financière de base en réduisant sa vulnérabilité financière face aux risques que représente le financement par projet. De cette façon, le Centre sera en mesure de remplir complètement sa mission et d'atteindre son plein potentiel de développement sur l'horizon 2017-2022.

2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration du CERMIM est composé de 7 membres votants, appartenant aux catégories suivantes :

- Quatre membres fondateurs, dont deux sont désignés par l'UQAR et deux par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine;
- Deux membres partenaires;
- Un membre choisi (coopté) par les administrateurs.

Le conseil d'administration s'est réuni cinq fois en séance régulière, incluant l'assemblée générale annuelle (AGA 2016 tenue le 29 juin). De plus, le conseil d'administration a tenu plusieurs rencontres sous la forme de trois comités de travail traitant de sujet précis. Le conseil a tenu aussi un lac-à-l'épaule d'une durée de deux jours à la mi-novembre 2016. En date du 31 mars 2017, un poste d'administrateur était vacant, soit celui de représentant d'un membre partenaire.

Le conseil d'administration était donc constitué des membres suivants au 31 mars 2017 :

- | | | |
|----------------------|-----------------------|---|
| • Jonathan Lapierre | Président | Maire, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine |
| • François Deschênes | Vice-président | Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Serge Rochon | Secrétaire-trésorier | Directeur, Centre d'études collégiales des Îles |
| • Léonard Aucoin | Administrateur | Président, InfoVeille Santé |
| • Nathalie Lewis | Administratrice | Professeure, UQAR |
| • Gabrielle Landry | Administratrice | Directrice, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine |
| • À combler | Administrateur(trice) | Membre partenaire |

Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de deux personnes-ressources :

- | | |
|---------------------|---|
| • Claude Richard | Consultant |
| • Jean-Marie Dionne | Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDELCC |

2.2 Équipe

Du 1^{er} avril 2016 au 28 août 2016, la structure organisationnelle regroupait trois directeurs associés assurant la gestion de l'organisme, ainsi que le développement et la réalisation de projets à titre de chargés de projets. L'équipe de direction du CERMIM était ainsi composée de :

- Marc-Olivier Massé, diplômé en géographie à l'UQAR;
- Mayka Thibodeau, diplômée en développement durable appliqué (Éco-conseil) à l'UQAC et en design (industriel) à l'Université de Montréal;
- Thibaud Durbecq, diplômé en génie chimique de l'École Polytechnique de Montréal.

Monsieur Durbecq a quitté l'organisation le 28 août 2016. Suite à son départ, le conseil d'administration a revu le modèle de gestion de l'organisme afin d'avoir un fonctionnement basé sur une équipe de direction composée de deux directeurs associés. Ainsi, Mayka Thibodeau s'est davantage impliquée au point de vue de la direction scientifique, des communications et principalement des projets touchant la gestion des matières résiduelles. Marc-Olivier Massé s'est quant à lui occupé de la gestion organisationnelle au point de vue des ressources humaines et

financières, ainsi que du développement des affaires de l'organisation et de la recherche de financement de base pour le Centre. M. Massé s'est aussi impliqué dans la réalisation des projets concernant la gestion du territoire.

Jusqu'au 31 mars 2017, le personnel administratif était constitué de l'agente de bureau Claire Langford. Tout au long de l'année 2016-2017, la direction du CERMIM a aussi bénéficié du soutien d'une personne-ressource, soit Claude Richard. Notons que la comptabilité courante de CERMIM est assurée par l'agente comptable, Madame Jeannine Richard

En 2016-2017, le CERMIM a embauché seize personnes pour les projets de recherche, le soutien administratif, le développement de projet :

- Mayka Thibodeau, Directrice associée, MSc Développement durable
- Marc-Olivier Massé, Directeur Associé, Géographe
- Thibaud Durbecq, Directeur Associé, Ing Chimiste Jr
- Camille Heidelberg, Chargée de projet accompagnement des ICI, B. Sc
- Jean-Michel Leblanc, Chargé de projet analyse de données étude transport, B. Sc
- Audrey Mercier-Rémillard, Montage de projets, PhD océanographie
- Pauline Myrand, Chargée de projet étude besoins de transport, anthropologue
- Bruno Savary, Chargé de projet ICI, biologiste
- Fanny Arseneau, Chargée de projet accompagnement des ICI
- Marc-Olivier Bourque, Chargé de projet sondage étude transport
- Andréanne Simard, Montage de projets, certificat en administration
- Jasmine Solomon, Chargée de projet accompagnement CTMA, biologiste
- Claire Langford, Agente de bureau
- Jeannine Richard (ressource externe - comptabilité)
- Guillaume Turbide (ressource externe - architecte)
- Susan Taylor (ressource externe - statistique)

Formation continue et autres conditions de travail

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel par la recherche constante de meilleures procédures de travail et par des formations spécifiques. Toutefois, aucune formation continue n'a été suivie cette année au CERMIM.

3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

3.1 Projets terminés en 2016-2017

Gestion des paysages aux Îles-de-la-Madeleine

I. Livrable 1 : Document complémentaire : Portrait de la situation

Chargé de projet : Marc-Olivier Massé

Ce premier volet du projet permet de mettre en lumière les différentes composantes du paysage des Îles-de-la-Madeleine en proposant un portrait de la situation. C'est en analysant plusieurs thématiques que le CERMIM présente le paysage des Îles et sa complexité.

II. Livrable 2 : Analyse de la situation et recommandations

Chargés de projet : Marc-Olivier Massé et Mayka Thibodeau

Ce deuxième volet du projet permet de dresser un état des lieux, lequel inclut l'identification et la caractérisation des enjeux marquant l'évolution des paysages de l'archipel. Une analyse permet ensuite d'évaluer la performance des outils de gestion actuels par rapport à ces enjeux et de définir les orientations à prendre par la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine en vue d'améliorer la gestion du paysage. L'analyse permet ainsi d'énoncer des recommandations intégrant les actions et les outils à mettre en œuvre.

Destinataire : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (Loisirs, culture et vie communautaire)

Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : Marc-Olivier Massé

Dans le cadre du service d'appui technique et d'expert-conseil à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, un avenant a été signé en 2015-2016, mandatant le CERMIM pour soutenir l'Agglomération dans la démarche menant à l'élaboration d'une stratégie énergétique pour le territoire des Îles-de-la-Madeleine. Ce mandat est réalisé dans le cadre des travaux de la Commission consultative sur les enjeux énergétiques (CCEE). Le travail du Centre en 2016-2017 a consisté en un appui technique dans la préparation de la stratégie énergétique du territoire.

Destinataire : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (Développement du milieu)

Services d'expertise en gestion des matières résiduelles

Chargé de projet : Thibaud Durbecq

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération, le CERMIM apporte son expertise à plusieurs dossiers sur lesquels il est invité à participer. Ces sujets traitent généralement de la gestion des matières résiduelles et peuvent être reliés à divers sujets comme la conformité réglementaire et environnementale des opérations de traitement, l'identification, le financement et l'acquisition d'équipements, les modifications dans les méthodes de gestion, etc.

Destinataire: Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Révision du plan de gestion des matières résiduelles

Chargé de projet : Thibaud Durbecq

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, la Municipalité a souhaité profiter de l'expertise développée par le CERMIM en ce qui a trait à la gestion des matières résiduelles afin de l'accompagner dans l'élaboration de son projet de PGMR (plan de gestion des matières résiduelles) révisé. Un projet de PGMR a été réalisé et publié dans le courant de l'année 2015-2016. Le présent projet consistait à accompagner la communauté maritime dans un processus de consultation publique et de révision de ce projet de PGMR. Le PGMR qui a été réalisé dans le cadre de ce projet est un outil de planification régionale dont les territoires doivent se doter et qui comprend un portrait du modèle de gestion (quantités, infrastructures, intervenants) ainsi que des orientations et des actions pour les 5 prochaines années.

Destinataire : Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Amélioration des pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-Meules

Chargés de projet : Marc-Olivier Massé et Thibaud Durbecq

Agente de recherche : Jasmine Solomon

L'entreprise CTMA souhaite améliorer ses pratiques environnementales d'entretien des bateaux dans le port de Cap-aux-Meules. Le CERMIM a été mandaté pour accompagner l'entreprise dans l'identification de mesures environnementales efficaces et pour l'élaboration d'un guide. Une banque d'heures a été mise à la disposition de CTMA pour la réalisation de ce mandat.

Destinataire : CTMA

Diagnostic du système de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine et analyse des besoins de mobilité

Chargés de projet : Mayka Thibodeau et Marc-Olivier Massé

Agents de recherche : Jean-Michel Leblanc et Pauline Myrand

Ce projet, réalisé en partenariat avec le CIRADD, a permis d'apporter à la RÉGÎM¹ un diagnostic complet des habitudes et des besoins en transport de la population de la région Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, tout en prenant en compte les particularités locales de chaque territoire. Les résultats permettront à la RÉGÎM de développer leur activité et de l'adapter aux besoins et spécificités de la population de chacune des MRC.

Destinataire : RÉGÎM

Quels sont vos besoins en transport?
Une étude régionale est en cours!

Participez et donnez en 1 clic
Pour chaque sondage rempli,
un don sera versé à Centraide

Centraide

Du point A Au point B

Comment participer?
- Rendez-vous à regim.info/sondage
- Composez le 418 364-3341 # 8715

Maximum 1 sondage par personne,
Résidents de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

CIRADD **CERMIM** **RÉGÎM** **Ministère des Transports Québec**

3.2 Projets qui se poursuivront en 2017-2018

Mines Seleine - Accompagnement en gestion intégrée des matières résiduelles – Stratégies 3RV

Chargée de projet : Mayka Thibodeau

Agente de recherche : Fanny Arseneau

En 2015-2016, Mines Seleine a manifesté son intérêt à s'associer au CERMIM et à son expertise en gestion des matières résiduelles pour initier une démarche d'innovation, de développement des connaissances, d'implantation de stratégies 3RV (réduction, réemploi, recyclage, valorisation) et de réorganisation de la logistique de leur gestion des matières résiduelles. Ce projet sera complété au début de l'année 2017-2018 avec l'entreprise.



Destinataire : Mines Seleine inc.

¹ RÉGÎM : Régie intermunicipale de transport de la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine

Amélioration du tri dans les ICI des Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : Mayka Thibodeau

Chargées de projet : Fanny Arseneau, Camille Heidelberger, Bruno Savary

Ce programme d'accompagnement, qui sera complété au début de l'année 2017-2018, a permis de visiter 158 entreprises du territoire. Le projet consiste à améliorer le tri des matières recyclables et à accroître la quantité de matière organique détournée dans les industries, commerces et institutions (ICI) du territoire des Îles-de-la-Madeleine.

Le projet a permis l'identification des sources de contamination de la collecte, l'organisation des visites dans les ICI, le transfert de connaissances, de donner de la formation, de fournir des outils de signalisation, de communication et de sensibilisation, en plus de suivre l'évolution de la qualité des matières recyclables. Le projet, qui sera complété au début de l'année 2017-2018, a permis de visiter 158 entreprises du territoire.

Ce projet est porté par le CERMIM et s'est réalisé grâce à la participation de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, du MAMOT et de RECYC-QUÉBEC.

Destinataires : Industries, commerces et institution (ICI) des Îles-de-la-Madeleine



Projet pilote de validation du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées (Coquilles 2)

Chargés de projet : Mayka Thibodeau, Thibaud Durbecq et Jean-Michel Leblanc

Partenaires principaux : MAPAQ, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, SADC des Îles-de-la-Madeleine et agriculteurs

Le projet consistait à valoriser les coquilles de palourdes résiduelles des usines de transformation comme substitut de la chaux normalement utilisée pour la réduction de l'acidité des sols. Cette substitution représente une opportunité importante pour les entreprises agricoles qui doivent s'approvisionner en chaux à l'extérieur de l'archipel. L'étude révèle que la coquille broyée est un produit calcique ayant un impact significatif sur l'acidité des sols. Par contre, une autre phase au projet sera nécessaire pour peaufiner les méthodes de broyage et optimiser le produit de manière à lui donner une valeur ajoutée et un meilleur pouvoir chaulant.

Le rapport final du projet a été réalisé à la fin de l'année 2016-2017 et les résultats seront présentés au début de l'année 2017-2018. Une phase 3 de ce projet sera mise sur pied à court terme.

Destinataires : MAPAQ, Entreprises agricoles et Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Analyse statistique et synthèse des questionnaires de fin de séjour aux touristes

Coordination du projet : Marc-Olivier Massé

Chargé de projet : Suzan Taylor

Ce mandat, similaire à celui réalisé à l'hiver 2013, a été sollicité par l'Association touristique régionale (ATR) des Îles-de-la-Madeleine. Il consiste à l'élaboration des fiches synthèses à partir des données brutes de l'ATR issues des questionnaires de fin de séjour complétés (papier et Web) par les visiteurs durant la saison estivale 2016 (mai à octobre). Ce projet comprend aussi une analyse comparative avec les données recueillies durant la période 2010-2012.

Destinataire : Association touristique régionale des Îles-de-la-Madeleine

Projet éolien Dune du Nord

Coordination du projet : Marc-Olivier Massé

Chargé de projet : Bruno Savary et un partenariat avec la SCIM

Dans le cadre du projet de mise en place d'un parc éolien dans le secteur de la Dune du Nord, la Régie intermunicipale de l'énergie Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine fait appel au CERMIM à l'occasion. Il s'agit de fournir divers livrables et conseils à la Régie sur la réalité insulaire et de réaliser certains travaux en collaboration avec des partenaires de la Régie sur le terrain aux Iles.

Destinataire : Régie intermunicipale de l'énergie GÎM et Activa environnement (6 k\$).

3.3 Réalisations

Rapports et collaborations dans le cadre de projets

- CERMIM (2016), *Création du Centre d'expertise pour la gestion des risques d'incidents maritimes (CEGRIM) aux Îles-de-la-Madeleine - Proposition de projet dans le cadre de la Stratégie maritime*. Réalisé dans le cadre de la mise sur pied du CEGRIM par le Gouvernement du Québec. 6 p. + annexes
- Thibodeau M., Myrand P., Leblanc J.-M. et Massé M.-O. (2016). *Diagnostic du système de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine et analyse des besoins en mobilité : secteur Îles-de-la-Madeleine*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). viii, 77 p. + annexes.
- CERMIM (2017). *Rapport de recommandation sur l'amélioration du tri dans les ICI performance en gestion des matières résiduelles : CERMIM*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement des ICI, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). 17 p. + annexe.
- Leblanc J.-M., Thibodeau M., Durbecq T. et Robitaille R. (2017). *Validation pilote du pouvoir chaulant des coquilles de palourdes concassées. Projet expérimental dans les champs. Rapport final*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). v, 29 p. + annexe.
- Massé M.-O. (2017). *Gestion des paysages aux Îles-de-la-Madeleine – Document complémentaire : portrait de la situation*. Rapport présenté à la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vii + 138 p.
- Massé M.-O. et Thibodeau M. (2017). *Gestion des paysages aux Îles-de-la-Madeleine : analyse de la situation et recommandations*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). iv + 26 p.
- Savary B. (2017). *Mesures d'atténuation des impacts sur le Corème de Conrad et l'Hudsonie tomenteuse lors des travaux de construction du mât de mesure de vent dans l'habitat floristique protégé de la Dune du Nord aux Îles-de-la-Madeleine*. Réalisé dans le cadre de l'accompagnement de la Régie intermunicipale de l'énergie GÎM pour le projet éolien Dune du Nord et présenté à Activa environnement. 6p.
- Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (2016). *Plan de gestion des matières résiduelles*. [En ligne] [<http://www.muniles.ca/wp-content/uploads/PGMR.pdf>] (Consulté le 13 juin 2017). 51 p. + annexes.
- SCIM (2016). *Rapport des projets portants sur l'inventaire du Corème de Conrad dans le secteur de la Dune du Nord aux Îles-de-la-Madeleine, dans un contexte de développement éolien*, 14 p. + annexes.
- Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (2017). *Rapport des consultations et recommandations – Commission consultative sur les enjeux énergétiques*. [En ligne] [<http://www.muniles.ca/wp-content/uploads/Rapport-de-consultation-et-recommandations-CCEE-avec-annexes.pdf>] (Consulté le 13 juin 2017). 29 p. + annexes.
- Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (2017). *Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine 2017-2025*. [En ligne] [<http://www.muniles.ca/wp-content/uploads/Strategie-energetique-des-Îles-de-la-Madeleine-2017-2025.pdf>] (Consulté le 13 juin 2017). 19 p.

4 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT

Encore une fois cette année, le Centre a multiplié les activités de liaison dans le but de positionner le CERMIM et de faire connaître son rôle et ses services aux différents partenaires du milieu.

4.1 Comité scientifique

Le comité s'est réuni une fois le 20 septembre 2016 et a discuté de la mission du CERMIM, de la façon de favoriser les interrelations entre les chercheurs et le milieu via le CERMIM et du développement stratégique de l'organisation en lien avec la recherche. Les recommandations du comité ont alimenté les discussions du conseil d'administration durant le lac-à-l'épaule et ont teinté l'élaboration de la planification stratégique, notamment sur les questions de recherche, de développement de partenariats, de collaborations intersectorielles, de communication et de réseautage.

Composition du comité scientifique :

Membres nommés par l'UQAR :

Gwénaëlle Chaillou, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en géochimie des hydrogéosystèmes côtiers, et professeure de la section géographie du Département de biologie, chimie et géographie de l'UQAR.

Nathalie Lewis, sociologue de l'environnement, professeure au département Sociétés, territoires et développement de l'UQAR, directrice du module en Développement social, membre du Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l'Est du Québec ([GRIDEQ](#)) et du Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT),

Membre universitaire sollicité par le conseil d'administration :

Émilien Pelletier, professeur retraité, associé en océanographie chimique
Chaire de recherche du Canada en écotoxicologie marine

Membre issu d'un centre collégial de transfert technologique (CCTT) :

David Bourdages, directeur du Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD)

Membre issu du milieu collégial des Îles-de-la-Madeleine :

Lisandre Solomon, enseignante au Cégep Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine campus des Îles et chargée de projet chez Mérinov (participation au comité à valider)

Membre actif de la communauté :

Jeannot Gagnon, retraité, ex-directeur adjoint de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Représentante de la direction du CERMIM :

Mayka Thibodeau, directrice associée du CERMIM

4.2 Conférence

Massé M-O (2016), *Le défi énergétique des Îles-de-la-Madeleine*, conférence présentée dans le cadre du 10^e colloque de l'industrie éolienne Québécoise, Matane (Juin 2016)

4.3 Adhésions

QuébecInnove

Le CERMIM a adhéré, en février 2016, à ce réseau regroupant des organismes dans le domaine de la recherche et de l'innovation reconnu par le gouvernement du Québec. Les objectifs de QuébecInnove sont i) d'accroître la collaboration entre les organismes québécois de recherche et d'innovation, laquelle englobe toutes formes d'innovation, tant technologique que sociale ou organisationnelle, ii) d'assurer une plus grande cohérence pour les entreprises et organisations, en plus de iii) s'assurer que toutes les régions du Québec puissent bénéficier des services des organismes de recherche et d'innovation du Québec. Marc-Olivier Massé, directeur associé, a été nommé représentant autorisé du CERMIM et conseiller auprès de QuébecInnove. Cette adhésion permet toujours au CERMIM d'être informé des plus récents développements dans le secteur de l'innovation au Québec. Aucun projet n'a toutefois émergé de cette adhésion durant l'année 2016-2017.

Adhésion au RQM

En juin 2016, le CERMIM est devenu membre du Réseau Québec maritime (RQM). Le Réseau Québec maritime a pour mission de fédérer et d'animer les forces vives en recherche et en innovation dans différents secteurs du domaine maritime. Il devient ainsi un lieu privilégié pour la construction mutuelle de connaissances et d'initiatives de recherche d'envergure au Québec. Il constitue également un puissant outil de veille, de formation, de partage intersectoriel d'expertises scientifiques et techniques de pointe, et de réponses à des enjeux de développement maritime durable.

Lors de l'assemblée constitutive, le CERMIM, représenté par Mayka Thibodeau, a joint le comité de direction du RQM. Le comité coordonne et veille à l'élaboration du plan de développement, du budget, de la programmation scientifique, des orientations en matière d'établissement d'alliances stratégiques ainsi que du plan de communication, et assure les suivis requis, en particulier en ce qui a trait à la reddition de compte. Le CERMIM, en tant que membre associé du RQM, contribuera, par son expertise et son savoir-faire, au développement de la Stratégie maritime du Québec.

Créneau Éolien Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Le CERMIM est membre du Créneau éolien GÎM depuis août 2016. Cette adhésion a permis de travailler en collaboration avec la Régie intermunicipale de l'énergie, Activa Environnement et de développer un partenariat avec le TechnoCentre éolien. Le CERMIM assiste à plusieurs rencontres organisées par le Créneau et reçoit plusieurs invitations à participer à des congrès à l'échelle nationale. Dans le contexte énergétique actuel où les réseaux autonomes entament une transition énergétique pour se sortir de leur dépendance au diesel, il est important de demeurer actif au sein du Créneau.

Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine

Dans sa volonté de définir les besoins des entreprises du territoire en matière de recherche et d'innovation, le CERMIM a joint la Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine en novembre 2016. Il s'agit d'une bonne occasion pour le CERMIM d'augmenter son réseautage et aussi d'augmenter les capacités du Centre dans le secteur économique et favoriser l'émergence de projets.

4.4 Partenariats

Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD)

L'entente de partenariat CIRADD-CERMIM pour la collaboration scientifique et opérationnelle a été renouvelée en mai 2016. Cette entente vise à accroître la collaboration entre les deux centres aux missions complémentaires, notamment en développant des mécanismes de transfert d'information et de collaboration active sur des projets. Le renouvellement de l'entente permet de renforcer le rôle d'instrument de développement régional des deux organisations, par leur coopération dans la réalisation de projets et de programmes découlant de leur planification respective ou conjointe.

Cette coopération vise surtout à (i) augmenter la capacité des deux Centres à mener des projets sur l'ensemble du territoire de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et à (ii) créer une synergie d'action dans les domaines sujets à une collaboration. Cette nouvelle entente a permis d'encadrer le travail concernant le projet « Diagnostic du système de transport collectif en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine et analyse des besoins de mobilité », ainsi que de stimuler le partenariat des deux organisations dans le développement de projet.

TechnoCentre éolien (TCE)

Une entente de partenariat a été conclue en octobre 2016 avec le TechnoCentre éolien dans le but de mettre en place des processus d'échange qui permettront d'optimiser le développement d'activités et de services communs, de mieux servir les organisations pouvant requérir les services conjoints ou individuels des centres, et de permettre une synergie pour des partenariats avec d'autres centres. Cette entente de partenariat avec le TCE permettra le partage d'expertise en vue de soutenir la transition énergétique aux Îles-de-la-Madeleine et dans d'autres réseaux autonomes. Dans un contexte international où la transition énergétique de l'ensemble des réseaux autonomes se dessine, les besoins en expertises seront considérables pour relever le défi de la transition dans ces réseaux généralement éloignés, voire isolés des grands centres.

Écobâtiment

En juin 2017, le CERMIM a porté son appui au projet « Groupe d'action énergie et bâtiment durable aux Îles-de-la-Madeleine » mené par Écobâtiment. Le CERMIM et Écobâtiment ont travaillé sur les perspectives de collaboration au projet et développeront dans les prochains mois une entente de partenariat définissant une approche collaborative plus importante, notamment sur le partage de connaissances, de réseau et d'expertise dans le but de développer le créneau *énergie*.

MERINOV

Des discussions sont présentement en cours avec la direction générale de MERINOV afin de développer un partenariat entre les deux centres de recherches. Étant complémentaire à plusieurs égards, l'entente de partenariat devrait être conclue au courant de l'année 2017-2018.

4.5 Comités consultatifs ou de concertation

Le CERMIM siège à différents comités, tables de concertation et commissions mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine ou en lien avec la gouvernance locale, notamment :

- Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement (CCTPE)
- Comité réserve UNESCO

4.6 Réseautage

Dans le but de développer un réseau de collaboration avec les milieux de la recherche, tant à l'UQAR que dans les entreprises et institutions du milieu, l'équipe de direction a effectuée plusieurs rencontres dont :

- Participation aux dîners-conférences de la Chambre de commerce des Îles
- Rencontres avec le Ministère de la Sécurité publique à Québec et aux Îles-de-la-Madeleine
- Participation et présentation au colloque de l'industrie éolienne québécoise à Matane (juin 2016)
- Rencontre avec le CIRODD à Montréal (juin 2016)
- Participation à l'AGA et à l'atelier d'innovation ouverte du RQM
- Participation au congrès I2SM – Valorisation des sédiments de dragages à Montréal (juillet 2016)
- Rencontre avec la députée et ministre du Revenu national, Mme Diane Lebouthillier (sept 2016)
- Rencontre avec MERINOV - direction générale (septembre 2016)
- Participation aux rencontres du Comité Créneau d'excellence en éolien
- Rencontres avec Écobâtiment (septembre 2016 à mars 2017)
- Participation à la consultation sur la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (octobre 2016)
- Rencontre avec le TechnoCentre Éolien (Frédéric Côté, DG) (octobre 2016)
- Visite de l'IREQ à Varenne (novembre 2016)
- Rencontre du comité de diversification économique de la MÎM (janvier 2017)
- Rencontre avec l'ATR et l'Île Imagin'air (février 2017)
- Rencontre avec Développement économique Canada (mars 2017)
- Rencontre avec Ré-Utililes (mars 2017)
- Rencontre avec le député Germain Chevarie (mars 2017)
- Participation à l'annonce d'un financement FAIR par le député G. Chevarie (mars 2017)
- Participation à un atelier d'innovation du RQM à Rimouski (mars 2017)

4.7. Accueil d'étudiants universitaires

Le CERMIM accueille, dans ses locaux, des étudiants universitaires en rédaction de mémoires ou de thèses, quand la disponibilité des espaces bureaux le permet.

Ce service d'accueil est très apprécié autant par les étudiants que par l'équipe du CERMIM. Tous y voient un excellent moyen de transmission des idées, des contacts et des savoirs, et éventuellement, une occasion d'y déceler des opportunités pour de nouveaux projets ou de nouveaux domaines d'études.

Toutefois, bien que plusieurs étudiants aient pris de l'information sur le service d'accueil en 2016-2017, le Centre n'a accueilli aucun étudiant cette année.

Notons que le CERMIM a reçu des étudiants de l'UQAR en mai 2016, accompagnés du professeur M. Claude Rioux. Une présentation du CERMIM et des différentes actions du Centre a été présentée aux étudiants.

5 ASPECTS FINANCIERS

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM et les produits relatifs aux projets ont été de 300 994 \$. Le conseil d'administration a privilégié une stratégie orientée vers l'augmentation et la pérennisation du financement de base du Centre. C'est ainsi que des investissements ont été réalisés dans le développement stratégique de l'organisation (Lac-à-l'épaule, planification stratégique 2017-2022, développements de projets d'envergures pour 2017-2022 et efforts de positionnement dans le développement du CEGRIM). L'année se termine avec un excédent des dépenses sur les revenus de 33 495 \$, comparativement à un déficit initialement prévu de 30 950 \$. Les actifs nets du CERMIM permettent l'investissement dans le développement stratégique de l'organisation, alors que ceux-ci sont de 110 071 \$ à la fin de l'exercice financier 2016-2017.

Au chapitre des revenus pour le fonctionnement, l'entente triennale du Fonds d'aide aux initiatives régionales (FAIR), pour un montant de 50 000 \$, sera à sa dernière année en 2017-2018. L'entente d'affiliation UQAR-CERMIM a été renouvelée pour trois ans en juillet 2015 et l'engagement financier de l'université est de 40 000 \$ annuellement.

Les perspectives pour 2017-2018 prévoient la poursuite et la finalisation des projets en cours, ainsi que le démarrage, entre autres, du projet *Matériauthèque*. Par ailleurs, l'année 2017-2018 devrait permettre de développer de nouveaux projets dans chacun des axes de recherche du CERMIM. Le défi de l'année qui débute sera de consolider la structure organisationnelle en poursuivant le développement stratégique du Centre en adoptant la planification stratégique 2017-2022, le plan d'affaires 2017-2022 et la programmation scientifique 2017-2022.

Avec ces outils, le CERMIM sera en mesure de travailler à la pérennisation de sa structure financière de base en réduisant sa vulnérabilité financière face aux risques que représente le financement par projet. De cette façon, le Centre sera en mesure de remplir complètement sa mission et d'atteindre son plein potentiel de développement sur l'horizon 2017-2022.

Tableau 1. Résultats financiers pour le fonctionnement du CERMIM en 2016-2017

	Argent	Services	Total	
	(\$)	(\$)	\$	%
Revenus				
Université du Québec à Rimouski	40 000	30 000	70 000	23.3%
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation	50 000		50 000	16.6%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		24 800	24 800	8.2%
Caisses populaires Desjardins des Îles	15 000		15 000	5.0%
InfoVeille Santé		13 500	13 500	4.5%
CÉGEP de la Gaspésie et des Îles		4 000	4 000	1.3%
Revenus d'intérêts et de cartes de membre	2 435		2 435	0.8%
Produits relatifs aux projets	121 259		121 259	40.3%
Total des revenus	228 694	72 300	300 994	100.0%
Charges				
Rémunération	123 637		123 637	37.0%
Prêt de locaux et services publics (Municipalité)		24 800	24 800	7.4%
Autres services des partenaires		47 500	47 500	14.2%
Frais d'opération et d'administration, et d'organisation de la recherche	37 021		37 021	11.1%
Charges relatives aux projets	116 436		116 436	34.8%
Frais de gestion imputés aux projets	-14 905		-14 905	-4.5%
Total des charges	262 189	72 300	334 489	100.0%
Excédent des charges sur les revenus	-33 495	0	-33 495	
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	110 471	110 471	110 471	

6 REGARD SUR 2017-2018

6.1. Activités de recherche

La planification stratégique 2017-2022 et la programmation scientifique 2017-2022 qui seront adoptées d'ici l'automne 2017, orienteront davantage les projets de recherche du CERMIM autour de trois principaux enjeux.

Plusieurs démarches sont déjà en cours afin de positionner l'organisation dans des créneaux stratégiques et porteurs pour le Centre à moyen et long terme qui cadreront dans les enjeux ciblés par le conseil d'administration. L'adaptation en contexte nord-américain de filières de valorisation des sédiments de dragages, ainsi que le développement et l'adaptation de techniques de gestion des risques d'incidents maritimes sont deux secteurs d'activités où des investissements stratégiques continueront d'être réalisés en 2017-2018.

L'expertise en **gestion des matières résiduelles**, développée dans le cadre du Laboratoire rural, est reconnue. Des efforts seront déployés cette année pour consolider l'expertise en place dans ce

créneau, tout en misant sur le développement de projets qui pourront se dérouler sur des horizons à moyen et long terme. Le CERMIM débute l'année 2017-2018 avec le projet *Matériauthèque*, qui permettra au Centre de consolider ces acquis en matière de gestion innovante des matières résiduelles en contexte insulaire. Alors que la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine a décidé d'investir d'importantes ressources de sa politique de développement économique dans ce créneau, le CERMIM aura l'occasion de réaliser de nombreux projets qui viendront consolider ses capacités de recherche et d'innovation dans ce secteur d'activité.

Le domaine de la **gestion des ressources naturelles et du territoire** fera partie intégrante de la planification stratégique de l'organisation, alors que d'importants développements dans le secteur de la valorisation des sédiments de dragages devraient voir le jour en 2017-2018, plusieurs projets concernant la gestion de l'occupation du territoire insulaire, l'agriculture et la mise en valeur des paysages d'un point de vue géotouristique pourraient être réalisés.

Le CERMIM mettra aussi sur son expertise, en partenariat avec TechnoCentre éolien, pour répondre aux **enjeux de la transition énergétique des réseaux autonomes**. Puisque la Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine a été adoptée par la Communauté maritime, l'année 2017-2018 sera une belle occasion de travailler sur des projets de recherche dans ce créneau.

La sphère de la **société et de la gouvernance** est appelée à se développer davantage cette année en raison de rapprochement avec l'équipe de développement social et le renouvellement de l'entente de partenariat avec le CIRADD.

Finalement, le CERMIM est aujourd'hui membre de la Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine et souhaite poursuivre son travail pour développer ses capacités de **R&D en entreprise**. En misant à court terme sur son expertise en gestion des matières résiduelles, le Centre travaillera à l'identification des créneaux porteurs qui seront intégrés dans la planification stratégique 2017-2022.

6.2. Activités de liaison et de transfert

Le CERMIM souhaite poursuivre sa collaboration et son implication locale et régionale en siégeant à plusieurs tables et comités de consultation à la hauteur de ses capacités dans l'année 2017-2018. Toutefois, en l'absence d'un financement de base ne permettant pas de couvrir les frais fixes de l'organisation, le Centre devra parfois limiter ses implications en nature, alors que l'équipe en place devra principalement axer ses interventions au développement de projets pour assurer la santé financière de l'organisation.

Le comité scientifique se réunira dans la prochaine année afin de susciter davantage de collaboration avec le milieu de la recherche dans le développement et la mise en œuvre de la programmation scientifique 2017-2022 et le transfert de ses expertises vers les milieux insulaires et maritimes. Une collaboration accrue sera maintenue avec le Réseau Québec maritime (RQM), alors que le CERMIM y occupe un siège d'administrateur.

Finalement, dans la prochaine année, des efforts seront déployés pour faire émerger un partenariat avec le Service de formation continue de l'UQAR, afin que le Centre agisse comme soutien au déploiement de la formation continue en contexte insulaire.

6.3. Défis

Le principal défi pour l'année 2017-2018 sera d'augmenter le financement de base de l'organisation par l'adoption de sa planification stratégique 2017-2022 et des différents outils qui en découleront. L'organisation aura bientôt atteint son potentiel maximal de financement par projet. L'absence de ressources financières suffisamment élevées pour permettre le maintien d'une équipe permanente dédiée au développement et à la réalisation de projets dans des créneaux définis, entraîne un roulement de personnel et fragilise la pérennité de l'expertise en place au CERMIM.

Pour passer à la prochaine étape de son développement, le CERMIM devra augmenter sa visibilité et ses collaborations de recherche avec d'autres milieux insulaires au Canada et à l'étranger. Le Centre aspire à court terme à l'atteinte de son plein potentiel en s'inscrivant dans la Stratégie maritime du Québec, dans la création du CEGRIM (Centre d'expertise pour la gestion des risques d'incidents maritimes), et en réaffirmant sa mission en tant que laboratoire naturel et instrument d'innovation et de développement territorial dans le cadre de la reconnaissance gouvernementale du statut d'insularité des Îles-de-la-Madeleine.