

Rapport d'activité 2014-2015



CERMIM
Affilié à l'UQAR

Centre de recherche
sur les milieux
insulaires et maritimes

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014-2015

Rédigé par l'équipe du CERMIM

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
37, chemin Central
C. P. 2280, Havre-aux-Maisons
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4
Courriel : cermim@uqar.ca

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2015). *Rapport d'activité 2014-2015*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iii + 10 p.

Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par le Centre. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski
Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

CLD des Îles-de-la-Madeleine
SADC des Îles-de-la-Madeleine
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Un remerciement particulier va également aux caisses populaires Desjardins des Îles pour leur appui financier au CERMIM ainsi qu'au ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) pour l'entente dans le cadre du programme FAIR pour une durée de trois ans, à compter de 2014-2015.

Nos partenaires institutionnels



TABLE DES MATIÈRES

1	RÉSUMÉ	1
2	STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	2
	2.1 Conseil d'administration	2
	2.2 Équipe	2
	2.3 Formation continue et autres conditions de travail	3
3	ACTIVITÉS DE RECHERCHE	3
	3.1 Projets terminés	3
	<i>Étude de préfaisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine</i>	3
	<i>Évaluation des émissions de GES et élaboration d'un plan d'action – Îles-de-la-Madeleine</i>	4
	<i>Programme de transfert 3RV</i>	4
	<i>Accompagnement du programme GPS – année scolaire 2013-2014</i>	4
	<i>Plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine – 2014-2018</i>	5
	<i>Révision du système de compostage de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	3.2 Projets en cours	5
	<i>Services techniques et d'expertise-conseil pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	<i>Autres activités d'expertise en gestion des matières résiduelles pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	<i>Révision du plan de gestion des matières résiduelles de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	<i>Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine</i>	6
	<i>Évaluation des surcoûts en région éloignée – Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine</i>	6
	<i>Validation pilote du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées (Coquilles 2)</i>	6
	3.3 Rapports	7
4	ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT	7
	4.1 Partenariat avec le CIRADD	7
	4.2 Participation à des comités consultatifs ou de concertation	8
	4.3 Bourses d'études	8
	4.4 Accueil d'étudiants universitaires	8
5	RÉSIDENCE DU CERMIM	8
6	QUELQUES ASPECTS FINANCIERS	9
7	REGARD SUR 2015-2016	10
	7.1 Perspectives d'activité	10
	7.2 Défis	10

1 RÉSUMÉ

Malgré une année passablement occupée en terme de projets, le CERMIM a entamé, en 2014-2015, une réflexion sur son avenir et sur la redéfinition de ses mandats. Les bouleversements apportés par les coupures dans les budgets des universités ainsi que par l'abolition des CRÉ et des CLD affecteront grandement le financement de base de l'organisme pour les prochaines années, et c'est pourquoi le CERMIM a commencé à revoir la structure même de direction et de réalisation des mandats de recherche. Entre autre, le contrat d'embauche concernant le PCSO (professeur chercheur sous octroi) de Guglielmo Tita, qui venait à échéance le 7 janvier 2015, n'a pas été renouvelé. Par ailleurs, l'entente d'affiliation avec l'UQAR est à renouveler en juin 2015. Le CERMIM a aussi mis fin à l'activité d'hébergement au printemps 2014 et a décidé de mettre en vente la résidence.

Dans ce contexte, la démarche entreprise à l'automne 2014 concernant l'analyse stratégique du CERMIM n'a pu être réalisée. Cependant, les membres fondateurs ont réaffirmé leur volonté d'assurer la pérennité du centre de recherche et leur collaboration à cet effet.

Dans l'attente de la redéfinition d'une nouvelle direction, et sur demande du CA, l'équipe du CERMIM se partage les tâches courantes dans le but de maintenir les activités et les projets en cours et de poursuivre le positionnement et le développement du CERMIM. En pratique, Thibaud Durbecq, chargé de projet, s'occupe du suivi des projets en cours, du développement de projet et est responsable du suivi des affaires courantes. L'agente de bureau, Claire Langford, s'occupe des affaires administratives, de la résidence et du suivi des ententes. La comptabilité courante et les activités financières sont assumées par l'agente comptable contractuelle, Jeannine Richard. Le président, Jonathan Lapierre, assure une présence accrue dans la continuité des activités du CERMIM et dans la prise de décision en l'absence d'une direction.

Sur le plan de la recherche, à l'été 2014, plusieurs projets ont pu voir leur réalisation concrétisée par le dépôt de publications. En gestion des ressources naturelles, l'étude pour un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine a été déposée en juin 2014, fruit d'une collaboration avec le Comité Zip et le service de cartographie de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine.

Un programme de transfert 3RV a été mis en place à la suite du Laboratoire rural, afin d'offrir des services adaptés aux ICI (institutions, commerces et industries) et trois projets ayant débuté en 2013-2014 ont pu être menés à terme à l'automne 2014.

De plus, l'entente quinquennale pour le service d'appui technique du CERMIM auprès de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, plus particulièrement en gestion des matières résiduelles, a permis de réaliser plusieurs contrats dont : Révision du PGMR (Plan de gestion des matières résiduelles), Révision du système de compostage, Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine ainsi que d'autres mandats relatifs aux processus d'amélioration des pratiques de gestion des matières résiduelles.

Dans l'axe de recherche des enjeux socioéconomiques, un Plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine 2014-2018 a été déposé, en collaboration avec Carrefour jeunesse-emploi des Îles, lequel assurera le suivi. Aussi, l'étude de la deuxième phase du projet GPS (Groupe persévérance scolaire) confirme les résultats concluants des projets du GPS. D'autre part, le projet qui a occupé une majeure partie de l'année est l'Étude sur les surcoûts liés à l'éloignement et à l'insularité en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine. Le rapport final de ce dernier projet est en cours de finalisation.

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM (incluant la gestion des projets) ont été de 305 628 \$ et ceux des projets ont été de 183 592 \$. Globalement, l'année se termine avec un surplus de 16 265 \$ avec des actifs nets non affectés de 163 328 \$. Ces actifs nets seront importants pour faire face au défi financier devant lequel se retrouve le CERMIM avec le retrait de revenus de partenaires.

Les perspectives pour 2015-2016 prévoient la poursuite et la finalisation des projets en cours ou planifiés en fin d'année 2014-2015, notamment (i) l'étude sur les surcoûts en région éloignée, (ii) la valorisation agricole de coquilles – résidus des usines de transformation et (iii) la stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine.

De plus, de nouveaux projets sont en cours de discussion, mais restent à être confirmés, notamment dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine et en accompagnement 3RV auprès des ICI.

En 2015-2016, le défi sera de mettre en place une nouvelle structure tant pour la direction que pour le développement de projets et de partenariats. De même, une réflexion devra être entreprise concernant la consolidation et la pérennisation de la structure financière de base du CERMIM, laquelle demeure précaire.

2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni dix fois, incluant l'assemblée générale annuelle (AGA 2014 tenue le 10 juillet) et quatre réunions extraordinaires. Le mandat du représentant de la Municipalité, Jonathan Lapierre, viendra à échéance le 19 novembre 2015, mais pourra être renouvelé. Le conseil d'administration était constitué des membres suivants :

- | | | |
|----------------------|----------------------|---|
| • Jonathan Lapierre | Président | Maire, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine |
| • François Deschênes | Vice-président | Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Gilbert Scantland | Secrétaire-trésorier | Directeur, CRÉGÎM |
| • Christian Arseneau | Administrateur | Directeur, CLD des Îles-de-la-Madeleine |
| • Léonard Aucoin | Administrateur | Président, InfoVeille Santé |
| • Serge Rochon | Administrateur | Directeur, Centre d'études collégiales des Îles |
| • Nathalie Lewis | Administratrice | Professeure, UQAR |

Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de deux personnes ressources :

- Jean-Marie Dionne Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDELCC
- Claude Richard Agent de concertation et de développement de la CRÉGÎM, personne-ressource pour le CERMIM

2.2 Équipe

Jusqu'en février, le personnel administratif était constitué du directeur général, Guglielmo Tita, et de l'agente de bureau, Claire Langford. La direction du CERMIM bénéficiait aussi du soutien d'un agent de liaison associé, Claude Richard, ce dernier étant à l'emploi de la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGÎM) en tant qu'agent de concertation et de développement. Depuis, le personnel administratif est constitué du chargé de projet, Thibaud Durbecq, lequel consacre ~50 % de son temps à des tâches administratives et au développement, et de l'agente de bureau.

En 2014-2015, le personnel de recherche a été constitué de :

- Fanny Arseneau – chargée de projet en accompagnement 3RV
- Mélodie Caron – chargée de projet en persévérance scolaire et immigration
- Thibaud Durbecq, ing. jr – chargé de projet en innovation technologique
- Micheline Lecomte, chargée de projet pour le projet Surcoûts
- Séverine Palluel – chargée de projet pour le parc régional
- Mayka Thibodeau, designer industriel – chargée de programme en écoconseil et écoconception

Le contrat de comptabilité a été assuré par Pauline Chevrier jusqu'en juillet 2014. Puis il a été repris par la contractuelle Jeannine Richard qui avait travaillé pour le CERMIM de 2005 à 2012.

2.3 Formation continue et autres conditions de travail

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel par la recherche constante de meilleures procédures de travail et par des formations spécifiques. Mentionnons les activités de formation suivantes :

- Thibaud Durbecq, chargé de projet en innovation technologique
 - (i) Cours en Hygiène industrielle à la TELUQ (en cours)
- Claire Langford, agente de bureau
 - (i) Cours de secourisme en milieu de travail – Gestion Santé (20-21 octobre)
 - (ii) Antidote – Groupe Collégia (27 janvier)

3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

3.1 Projets terminés

Étude de pré faisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Séverine Palluel*

Partenaires : Comité ZIP des Îles-de-la-Madeleine et
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Étude de pré faisabilité d'un parc régional sur les terres publiques des Îles-de-la-Madeleine qui relèvent du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN) du Québec (**figure 3**). La création de cette structure de parc représente une action identifiée dans le Plan de développement intégré de ressources et du territoire (PRDIRT) de la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, élaboré en 2010.

Le projet a consisté à : (i) définir les objectifs préliminaires du parc et ébaucher un énoncé de vision, (ii) identifier et géoréférencer les terres ciblées, (iii) déterminer, codifier et décrire les secteurs du parc, selon leur position géographique et leurs habitats, (iv) documenter les usages connus et les potentiels conflits dans les divers secteurs, (v) documenter des exemples de parcs régionaux au Québec ayant une structure et des modes de gestion pouvant être transférables à la réalité des Îles-de-la-Madeleine, (vi) articuler des recommandations pour la planification du parc préconisé.

Financement : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine –étude financée par le CRÉGÎM et par le PRDIRT) (39.6 k\$)



Figure 3. Secteurs ciblés par le parc régional.

Évaluation des émissions de GES et élaboration d'un plan d'action – Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Dans le cadre du programme *Climat municipalités* du MDDELCC, le CERMIM a été mandaté pour réaliser un inventaire des GES produits par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (**figure 4**) et un plan d'action pour les réduire.

Cette étude est la première de ce type ayant été réalisée sur l'archipel et servira de référence pour des études ultérieures visant à analyser l'évolution des émissions de GES locales. Elle servira aussi à planifier des actions pouvant les réduire, notamment sur le plan des activités municipales. Déposé en mai 2014, le plan d'action a reçu l'approbation de conformité aux exigences du MDDELCC en juillet 2014.

Financement : MDDELCC, via la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (55,79 k\$).

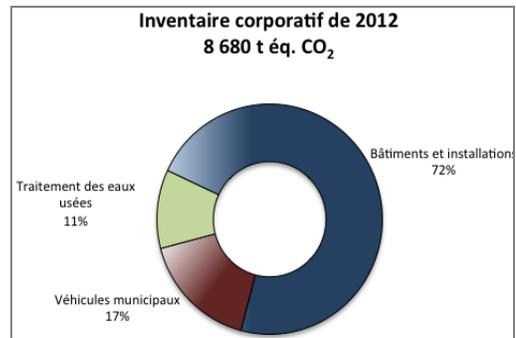


Figure 4. Répartition des émissions de GES entre les secteurs principaux d'activité municipale.

Programme de transfert 3RV

Chargées de projet : *Mayka Thibodeau* et *Fanny Arseneau*

Issu de l'expertise développée grâce au Laboratoire rural, un programme de transfert 3RV a été mis en place par le CERMIM au bénéfice des institutions, des commerces et des industries (ICI). Ce programme vise à améliorer la performance environnementale des organisations ciblées, tout en augmentant la rentabilité des opérations. Le service de transfert 3RV s'articule en quatre volets principaux : (i) diagnostic 3RV, (ii) élaboration d'un plan de gestion des matières résiduelles (PGMR), (iii) formation du personnel et mise en œuvre du PGMR, (iv) évaluation de la performance. Trois mandats ont été réalisés auprès des ICI suivants :



Figure 5. Attestation de performance de Recyc-Québec.

- Coop L'Unité de L'Étang-du-Nord
- École Centrale de Havre-aux-Maisons
- Caisse populaire Desjardins de Havre-aux-Maisons

Ce service vise aussi à doter les ICI desservies d'une attestation de performance ICI ON RECYCLE! de Recyc-Québec (**figure 5**), laquelle a des retombées positives sur la visibilité auprès des clientèles desservies.

Accompagnement du programme GPS – année scolaire 2013-2014

Coordination : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Mérodie Caron*

À la suite de l'évaluation du programme GPS à l'été 2013, le CERMIM a été sollicité pour la consolidation des acquis et l'accompagnement du programme pour l'année scolaire 2013-2014.

Plus spécifiquement, ce deuxième mandat visait à : (i) valider et coordonner le cycle d'évaluation des effets d'un projet de transport en commun des élèves, (ii) développer une méthodologie pour la gestion et l'évaluation de l'ensemble des projets appuyés par le GPS, (iii) articuler des recommandations sur la mise en œuvre d'un projet modèle en 2015, (iv) développer des outils de reddition de comptes du GPS. Ce mandat a pris fin en juillet 2014.

Financement : GPS (14.4 k\$).



Figure 6. Élèves de la Commission scolaire des Îles-de-la-Madeleine ayant participé au projet Hockey-lecture.

Plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine – 2014-2018

Coordination : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Mélodie Caron*

À la suite d'échanges initiés par le Carrefour jeunesse-emploi des Îles (CJE) avec des acteurs du milieu, le CERMIM a été mandaté pour élaborer et définir les lignes directrices d'un plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine. Ce projet avait pour objectifs spécifiques : (i) l'élaboration d'un portrait sommaire de l'immigration aux Îles-de-la-Madeleine, (ii) l'articulation d'un énoncé de vision et d'objectifs territoriaux de l'immigration et (iii) l'élaboration d'un plan d'action sommaire. L'étude a pris fin en août 2014 avec le dépôt du livrable.

Financement : CRÉGÎM (9.2 k\$), CERMIM (1.8 k\$, en services).

Révision du système de compostage de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine quant à la gestion et aux opérations du CGMR (Centre de gestion des matières résiduelles), un avenant a été signé mandatant le CERMIM pour accompagner la Municipalité dans les travaux relatifs à l'amélioration des pratiques de compostage.

Financement : Municipalité (6.2 k\$)

3.2 Projets en cours

Services techniques et d'expertise-conseil pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Au terme du Laboratoire rural, une entente de partenariat a été signée entre le CERMIM et l'Agglomération des Îles, en début d'année 2014 : le CERMIM offre à l'Agglomération un **service d'appui technique** pour des activités spécifiques à la gestion et aux opérations du CGMR (Centre de gestion des matières résiduelles) pour un montant de **10 000 \$/an** indexé annuellement (10 250 \$ en 2015, 10 506.25 \$ en 2016). Dans le cadre de cette entente quinquennale (2013-2017), les heures de services d'appui dépassant le seuil annuel minimal font l'objet d'addenda spécifiques.

Autres activités d'expertise en gestion des matières résiduelles pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération, le CERMIM apporte son expertise à d'autres dossiers sur lesquels il est invité à participer. Ces sujets traitent généralement de la gestion des matières résiduelles et peuvent être reliés à divers sujets comme la conformité réglementaire et environnementale des opérations de traitement, l'identification, le financement et l'acquisition d'équipements, les modifications dans les méthodes de gestion, etc.

Financement : Variable

Révision du plan de gestion des matières résiduelles de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Dans le cadre du service d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine quant à la gestion et aux opérations du CGMR (Centre de gestion des matières résiduelles), un avenant a été signé mandatant le CERMIM pour accompagner la Municipalité dans les étapes d'élaboration d'un projet de PGMR (plan de gestion des matières résiduelles) révisé. Le projet de PGMR révisé (livrable 2) est en

cours de finalisation. Un PGMR est un outil de planification régionale dont les territoires doivent se doter et qui détaille quel est le fonctionnement local, à savoir les quantités, les infrastructures, les intervenants, les budgets, les orientations et les actions. Une des étapes intermédiaires est l'adoption d'un projet de PGMR, qui représente la version proposée par le territoire et qui doit être validée et bonifiée lors d'éventuelles consultations publiques et de révisions ministérielles.

Financement : Municipalité (14,9 k\$)

Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Dans le cadre du service d'appui technique et d'expert-conseil à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, un avenant a été signé mandant le CERMIM pour soutenir l'Agglomération dans la démarche menant à l'élaboration d'une stratégie énergétique pour le territoire des Îles-de-la-Madeleine. Ce mandat est réalisé dans le cadre des travaux de la Commission consultative sur les enjeux énergétiques (CCEE).

Financement : Municipalité (21,5 k\$)

Évaluation des surcoûts en région éloignée – Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Guglielmo Tita*

Direction scientifique : *Claude Rioux* (UQAR)

Chargée de projet : *Micheline Lecomte*

Ce projet vise à documenter le phénomène des surcoûts auxquels font face les institutions municipales, les entreprises et les citoyens en région éloignée, notamment en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine. L'approche méthodologique permettra de documenter les éventuelles différences entre les différents territoires (MRC) de la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine avec une attention particulière à la dimension insulaire de l'archipel madelinot. Le rapport final est en cours de finalisation.

Financement : MAMOT (40 k\$), CRÉGÎM (32,4 k\$), CLD des Îles-de-la-Madeleine (1,5 k\$), 4 MRC gaspésiennes (6k\$)

Validation pilote du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées (Coquilles 2)

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Partenaires principaux : MAPAQ, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, CLD des Îles-de-la-Madeleine, SADC des Îles-de-la-Madeleine et agriculteurs

Un premier projet expérimental a été réalisé en 2013-2014, dans le cadre du Laboratoire rural. Le pH des sols agricoles des Îles-de-la-Madeleine est très bas. Des analyses effectuées en 2012 sur les coquilles accumulées au Centre de gestion des matières résiduelles révèlent un produit calcique ayant un impact significatif sur l'acidité des sols, et même parfois supérieur à la chaux classique. (Le CGMR en reçoit 30 à 50 t/an - majoritairement de palourdes - et estime à 400 t les quantités accumulées.)

Le projet consiste à valoriser les coquilles de palourdes résiduelles des usines de transformation comme substitut de la chaux normalement utilisée pour la réduction de l'acidité des sols. Cette substitution représente une opportunité importante de réduction des coûts d'opération des entreprises agricoles qui doivent s'approvisionner en chaux à l'extérieur de l'archipel, et ce, à des coûts très élevés. De plus, il pourrait permettre de faire émerger une filière de valorisation locale et durable pour ces matières résiduelles.

Financement (17,4 k\$) : MAPAQ (4,7 k\$), Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (6,2 k\$ en services), CLD des Îles-de-la-Madeleine (3 k\$), SADC (2,4 k\$), agriculteurs (1 k\$ en services).

3.3 Rapports

- Palluel S., Denault C., Martinet Y., Poirier M. et Tita G. (2014). *Étude de pré faisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine*. Rapport final soumis à la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine par le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), 146 pages + annexes.
- Palluel S., Denault C., Martinet Y., Poirier M. et Tita G. (2014). *Étude de pré faisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine – Livret cartographique*. Rapport final soumis à la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine par le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), 52 pages.
- CERMIM (2013). *Inventaire des émissions de gaz à effet de serre de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine*. Réalisé dans le cadre du programme Climat municipalités, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). iv, 36 p. + annexes.
- CERMIM (2014). *Plan de gestion des matières résiduelles, Coop L'Unité*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement en GMR, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). viii, 58 p. + annexes.
- CERMIM (2014). *Rapport de performance en gestion des matières résiduelles : Coop L'Unité*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement 3RV auprès des ICI, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vi + 41 p.
- CERMIM (2014). *Plan de gestion des matières résiduelles de l'école Centrale, Havre-aux-Maisons*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement 3RV, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec), vi, 42 p. + annexes.
- CERMIM (2014). *Rapport de performance en gestion des matières résiduelles : école Centrale*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement en GMR, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vii, 26 p. + annexe.
- CERMIM (2014). *Plan de gestion des matières résiduelles la Caisse populaire Desjardins de Havre-aux-Maisons*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement en GMR, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vi, 37 p. + annexes.
- CERMIM (2014). *Rapport de performance en gestion des matières résiduelles : Caisse populaire Desjardins de Havre-aux-Maisons*. Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement en GMR, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vii, 23 p. + annexe.
- Caron M. et Tita G. (2014). *Analyse du programme Groupe persévérance scolaire (GPS) – Consolidation et accompagnement 2013-2014*. Rapport final soumis au Groupe de persévérance scolaire (GPS) des Îles-de-la-Madeleine, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec), vii, 46 p.
- CERMIM (2014). *Plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine, 2014-2018*. Document réalisé pour la Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, par le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), en collaboration avec le Carrefour jeunesse-emploi des Îles-de-la-Madeleine, Îles-de-la-Madeleine (Québec), v, 22 p.

4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT

Les activités de liaison et transfert revêtent une importance particulière dans la mission du CERMIM. Par ces activités, le CERMIM vise à contribuer à l'augmentation du capital social du milieu, défini comme la richesse des réseaux sociaux et élément sous-jacent de l'innovation sociale¹.

4.1 Partenariat avec le CIRADD

Le CERMIM vise à favoriser les interactions entre les institutions de recherche de la région Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine. Une entente de partenariat a été ratifiée avec le CIRADD (Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable), laquelle traite de la collaboration

¹ Klein J.-L. et Harrisson D. (sous la direction de) (2007). *L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des sociétés*. Presse de l'Université du Québec, 465 p.

scientifique et opérationnelle dans la réalisation de projets ou de programmes découlant de leurs planifications respectives ou conjointes.

4.2 Participation à des comités consultatifs ou de concertation

Le CERMIM siège à différents comités et commissions mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine ou en lien avec la gouvernance locale et régionale, notamment :

- Table de concertation sur les hydrocarbures des Îles-de-la-Madeleine
- Forum intersectoriel sur les ressources et le territoire (FIRT)
- Convention de gestion des terres publiques – Comité multi ressources

Notons que le FIRT et le comité multi ressources sont désormais fusionnés sous l'appellation *comité consultatif sur les terres publiques et sur l'environnement (CCTPE)*. Le CERMIM est membre de ce comité.

Le CERMIM est membre observateur de la Commission municipale sur la gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine et de la Commission consultative sur les enjeux énergétiques (CCEE).

4.3 Bourses d'études

La campagne majeure de financement 2006-2010 de la FUQAR (Fondation de l'Université du Québec à Rimouski) avait permis aux trois caisses populaires Desjardins des Îles (Fatima, Havre-aux-Maisons et des Ramées) de constituer un fonds de bourses d'une valeur totale de 25 500 \$.

Ce programme de Bourse d'excellence « Caisses populaires Desjardins des Îles – FUQAR – CERMIM », géré par la FUQAR, destiné à un étudiant de maîtrise ou doctorat de l'UQAR ayant un excellent dossier académique et dont le projet de recherche s'insère dans les thématiques de recherche du CERMIM et se réalise aux Îles-de-la-Madeleine, a permis à cinq étudiants de recevoir une bourse de 5 000 \$ à 5 500 \$, de 2008 à 2015.

Toutefois, cet appui à la formation supérieure universitaire a pris fin en 2014-2015.

4.4 Accueil d'étudiants universitaires

Le CERMIM accueille, dans ses locaux, des étudiants universitaires en rédaction de thèses, quand la disponibilité des espaces bureaux le permet :

- Maryse Boudreau, candidate à la maîtrise en adaptation scolaire, Université de Sherbrooke (juillet 2014);
- Éva Cormier-Langford, candidate à la maîtrise en santé communautaire, Université Laval (janvier à juillet 2015).

Ce service d'accueil est très apprécié autant par les étudiants que par l'équipe du CERMIM, lesquels y voient un excellent moyen de transmission des idées, des contacts et des savoirs, et éventuellement d'y déceler des opportunités pour des nouveaux projets ou des nouveaux domaines d'études.

5 RÉSIDENCE DU CERMIM

Acquise en 2007, la résidence du CERMIM a offert de 2008 à 2014 un service d'accueil et d'hébergement aux étudiants et aux chercheurs qui séjournaient aux Îles-de-la-Madeleine. En 2012, ce service a été étendu aux travailleurs séjournant temporairement sur l'archipel.

Bien que l'activité d'hébergement ait toujours eu un haut niveau d'appréciation par les équipes de recherche et les visiteurs, ce service était déficitaire, sans compter les travaux à faire pour la mise à niveau du système des eaux usées. Le conseil d'administration a donc adopté une résolution, en mars 2014, à l'effet de cesser cette activité et de mettre en vente l'immeuble et des démarches ont été entamées en ce sens dès l'été 2014.

6 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM (incluant la gestion des projets) ont été de 305 628 \$ et les charges relatives à son fonctionnement de base ont été de 287 442 \$. L'activité de recherche, quant à elle, a généré des revenus de 183 592 \$ et des dépenses de 185 513 \$. Globalement, l'année se termine avec un surplus de 16 265 \$ avec des actifs nets non affectés de 163 328 \$. Ces actifs nets seront importants pour faire face au défi financier devant lequel se retrouve le CERMIM avec le retrait de revenus de partenaires.

Au chapitre des revenus pour le fonctionnement, il est important de souligner l'obtention d'une subvention du Fonds d'aide aux initiatives régionales (FAIR). Ce programme venant à l'origine du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) a été transféré au ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) et est maintenant géré par ce dernier. Cette subvention correspond à une contribution annuelle de 50 000 \$ pour trois ans, à compter de 2014-2015.

Tableau 1. Résultats financiers pour le fonctionnement du CERMIM en 2014-2015

	Argent	Services	Total	
	(\$)	(\$)	\$	%
Revenus pour le fonctionnement				
Université du Québec à Rimouski	80 000	30 000	110 000	36.0%
Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGIM)	50 000	10 000	60 000	19.6%
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)	50 000		50 000	16.4%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		24 300	24 300	8.0%
CLD des Îles-de-la-Madeleine	9 500	815	10 315	3.4%
Caisses populaires Desjardins des Îles	10 000		10 000	3.3%
InfoVeille Santé		5 400	5 400	1.8%
CÉGEP de la Gaspésie et des Îles		2 500	2 500	0.8%
Revenus de gestion de projets, de la résidence et autres revenus	33 113		33 113	10.8%
Total des revenus	232 613	73 015	305 628	100.0%
Charges relatives au fonctionnement				
Rémunération (équipe de base)	158 595		158 595	55.2%
Prêt de locaux et services publics (Municipalité)		24 300	24 300	8.5%
Autres services des partenaires		48 715	48 715	16.9%
Frais d'opération et d'administration, et dépenses de contrat	34 960		34 960	12.2%
Frais pour la résidence	20 872		20 872	7.3%
Total des charges	214 427	73 015	287 442	100.0%
Solde (revenus - charges) pour le fonctionnement	18 186	0	18 186	
Écart sur les revenus de projets	-1 921		-1 921	
Excédent des revenus sur les charges	16 265	0	16 265	

7 REGARD SUR 2015-2016

7.1 Perspectives d'activité

Activités de recherche

Sur le plan de la recherche, une réflexion sur le développement des activités sera effectuée en s'appuyant sur le comité scientifique dont la composition et le rôle seront révisés en cours d'année. Toutefois, il est admis que le CERMIM aura intérêt à poursuivre ces activités dans les créneaux d'expertises développés ces dernières années, en plus de mettre en œuvre de nouvelles idées.

L'expertise en **gestion des matières résiduelles** développée par le CERMIM pendant le Laboratoire rural est maintenant reconnue et valorisée, notamment sous forme d'entente de service d'appui technique à l'Agglomération ou par le service d'accompagnement 3RV auprès des ICI (institutions, commerces et industries). Ce domaine d'expertise est appelé à perdurer puisque d'autres projets sont en cours de développement avec des partenaires industriels, universitaires et environnementaux, notamment dans le domaine de l'accompagnement 3RV et de la valorisation des matières résiduelles.

Concernant les aspects de **l'énergie et de la gestion des gaz à effet de serre**, l'expertise développée dans le cadre de l'élaboration d'un inventaire des émissions de GES et d'un plan d'action municipal pour les réduire (programme **Climat municipalités**) a été poursuivie au travers du mandat de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine pour l'élaboration de la Stratégie énergétique des Îles-de-la-Madeleine. Ce projet débuté en cours d'année 2014-2015 se poursuit en 2015-2016. Ce domaine d'expertise devrait lui aussi être amené à se développer selon plusieurs axes à l'étude.

Dans le domaine des **ressources naturelles** et de la gestion intégrée du territoire, on estime que l'expertise du CERMIM est reconnue et appréciée et qu'elle doit être maintenue et développée. De nombreux projets ont été réalisés dans les dernières années et pourraient faire l'objet de développement. Il en est de même pour les projets traitant de la **société et de la gouvernance** dans lequel s'inscrit le travail réalisé concernant l'étude sur l'évaluation des surcoûts en région éloignée – Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine. Le rapport final est en cours de finalisation.

Activités de liaison

En décembre 2014, une entente d'une durée de trois ans a été signée avec le Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD) quant à une collaboration scientifique et opérationnelle. Affilié au Cégep de la Gaspésie et des Îles, le CIRADD gère le CCTT-PSN (Centre collégial de transfert de technologie en pratiques sociales novatrices), dont la mission est de contribuer à l'essor des milieux ruraux en offrant des activités de transfert et des services de recherche scientifique en lien avec le développement territorial, répondant aux besoins des collectivités, dans le respect des principes du développement durable (voir point 4.1). D'autre part, le CERMIM poursuivra son engagement dans les divers comités de concertation locaux et régionaux.

7.2 Défis

Les années 2014-2015 et 2015-2016 sont marquées par le changement, tant du côté de la direction, des partenaires que du financement et de la gestion organisationnelle du CERMIM. Une nouvelle orientation est nécessaire pour le développement du CERMIM et devra être réfléchi par le CA.

Il demeure néanmoins que la concrétisation de la mission du CERMIM comme instrument d'innovation et de développement territorial devra trouver sa voie par le développement de projets, et l'année 2015-2016 en sera une de référence quant à cette capacité du CERMIM à conserver et développer ses expertises. Comme pour les années précédentes, assurer la pérennité d'un financement viable restera donc encore une priorité.