

Rapport d'activité 2013-2014



CERMIM
Affilié à l'UQAR

Centre de recherche
sur les milieux
insulaires et maritimes

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013-2014

Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
37, ch. Central, C. P. 2280, Havre-aux-Maisons
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4
Courriel : cermim@uqar.ca

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2014). *Rapport d'activité 2013-2014*. Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iv + 11 p.

Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par le Centre. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski
Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

CLD des Îles-de-la-Madeleine
SADC des Îles-de-la-Madeleine
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Un remerciement particulier va également aux Caisses Desjardins des Îles, pour leur appui financier au CERMIM.

Nos partenaires institutionnels



TABLE DES MATIÈRES

1	RÉSUMÉ	1
2	STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	2
	2.1 Conseil d'administration	2
	2.2 Équipe	2
	2.3 Formation continue et autres conditions de travail	2
3	ACTIVITÉS DE RECHERCHE	3
	3.1 Projets terminés	3
	<i>Laboratoire rural – Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine</i>	3
	<i>Études de faisabilité pour la valorisation des déchets des usines de transformation</i>	3
	<i>Fiches d'information stratégique pour les entreprises touristiques des Îles-de-la-Madeleine</i>	4
	<i>Évaluation du programme du Groupe de persévérance scolaire (GPS) des Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	<i>Étude sur la création d'une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	3.2 Projets en cours	5
	<i>Étude de pré faisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine</i>	5
	<i>Évaluation des émissions de GES et élaboration d'un plan d'action – Îles-de-la-Madeleine</i>	6
	<i>Programme de transfert 3RV</i>	6
	<i>Accompagnement du programme GPS – année scolaire 2013-2014</i>	6
	<i>Évaluation des surcoûts en région éloignée – la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine</i>	7
	<i>Plan d'action pour l'immigration aux Îles-de-la-Madeleine</i>	7
	3.3 Rapports	7
4	ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT	7
	4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine.....	8
	4.2 Promotion de l'innovation en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.....	8
	4.3 Participation à des comités consultatifs ou de concertation.....	8
	4.4 Expertises scientifiques externes.....	8
	4.5 Bourses d'études	8
5	RECONNAISSANCE	9
6	RÉSIDENCE DU CERMIM	9
7	QUELQUES ASPECTS FINANCIERS	9
8	REGARD SUR 2014-2015	10
	8.1 Perspectives d'activité	10
	8.2 Défis	11

1 RÉSUMÉ

L'année 2013-2014 a été particulièrement remplie sur le plan de la **recherche**, notamment sur le plan des réalisations du programme de Laboratoire rural sur la gestion des matières résiduelles qui a pris fin le 31 mars 2014. À ce propos, il est à souligner le classement du CERMIM comme finaliste au Concours québécois d'écoconception (catégorie Concepts Entreprises) tenu par Novae en juin 2013, et ce, pour le projet d'installation de tri à trois voies dans les lieux publics extérieurs. Par ailleurs, grâce au Laboratoire rural, un programme de transfert 3RV a été mis en place pour offrir des services adaptés aux ICI (institutions, commerces et industries).

De plus, une entente avec l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine a été établie afin de poursuivre l'appui technique que le CERMIM lui a assuré dans le cadre du Laboratoire rural. Il s'agit ici d'une retombée importante du Laboratoire au plan du renforcement des capacités du milieu des Îles-de-la-Madeleine et de promotion d'un climat d'innovation sur le territoire de l'archipel.

L'étude pour une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine, réalisée en collaboration avec l'UQAR, s'est elle aussi terminée, après deux ans. De nouveaux projets ont aussi vu le jour, notamment dans les domaines de la gestion des ressources naturelles (étude pour un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine) et des enjeux socioéconomiques régionaux (analyse des surcoûts en région éloignée, persévérance scolaire et immigration).

Bien que les revenus de la **résidence** aient été légèrement supérieurs aux prévisions budgétaires (~6 %), cette activité est demeurée fortement déficitaire, les revenus représentant environ 50 % des charges. Pour cette raison, à la fin de cette année financière, le conseil d'administration a adopté une résolution pour mettre un terme à l'activité d'hébergement avec la mise en vente de l'immeuble.

Au plan des **résultats financiers**, les charges relatives au fonctionnement de base du CERMIM ont été de 291 841 \$, dont environ 85 % ont été couvertes par les contributions des partenaires et 15 % par l'autofinancement. De plus, l'activité de recherche a généré des revenus totaux de 343 203 \$. Globalement, l'année se termine avec un surplus de 57 333 \$. Ce dernier sera très important pour faire face au déficit budgétaire de l'organisme prévu pour l'année 2014-2015, estimé à près de 54 350 \$.

Les **perspectives pour 2014-2015** prévoient la poursuite et la finalisation des projets en cours ou planifiés en fin d'année 2013-2014, notamment (i) l'étude sur les surcoûts en région éloignée, (ii) trois mandats à l'intérieur du programme de transfert 3RV, (iii) l'étude de préfaisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine, (iv) le projet Climat municipalités pour les Îles-de-la-Madeleine (évaluation des émissions GES et élaboration d'un plan d'action), (v) élaboration d'un plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine et (vi) l'accompagnement du Groupe persévérance scolaire. De plus, dans le cadre de l'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine, le CERMIM réalisera le nouveau plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) et contribuera à la révision du système de compostage. D'autres nouveaux projets sont aussi considérés, mais restent à confirmer.

Dans l'année 2014-2015, comme dans les années précédentes, des efforts particuliers seront consacrés à l'identification d'avenues permettant la consolidation et la pérennisation de la structure financière de base du CERMIM, qui demeure précaire.

2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni six fois, incluant l'assemblée générale annuelle (AGA 2013), laquelle s'est tenue le 26 juin. En novembre 2013, Jonathan Lapierre, élu maire des Îles-de-la-Madeleine, a remplacé Joël Arseneau à titre de président du conseil d'administration. De plus, lors de l'A.G.A., Christian Arseneault, représentant le CLD des Îles-de-la-Madeleine, a remplacé l'administrateur sortant Daniel Gaudet, représentant de la SADC des Îles-de-la-Madeleine. Le conseil est donc constitué des membres suivants :

- | | | |
|------------------------|----------------------|---|
| • Jonathan Lapierre | Président | Maire, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine |
| • François Deschênes | Vice-président | Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Gilbert Scantland | Secrétaire-trésorier | Directeur général, CRÉGÎM |
| • Christian Arseneault | Administrateur | Directeur général, CLD des Îles-de-la-Madeleine |
| • Léonard Aucoin | Administrateur | Président, InfoVeille Santé |
| • Serge Rochon | Administrateur | Directeur, Centre d'études collégiales des Îles |
| • Nathalie Lewis | Administratrice | Professeure, UQAR |

Le directeur général, Guglielmo Tita, est membre d'office sans droit de vote. Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de deux personnes ressources :

- Jean-Marie Dionne Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDELCC
- Claude Richard Agent de concertation et de développement, CRÉGÎM

2.2 Équipe

Le personnel administratif est constitué du directeur général, Guglielmo Tita, et de l'agente de bureau, Claire Langford. La direction du CERMIM bénéficie du soutien d'un agent de liaison associé, Claude Richard, ce dernier étant à l'emploi de la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGÎM) en tant qu'agent de concertation et de développement.

Le personnel de recherche coordonné par M. Tita, dans sa qualité de directeur scientifique, a été constitué de :

- Fanny Arseneau – chargée de projet en accompagnement 3RV
- Mélodie Caron – chargée de projet (persévérance scolaire)
- Thibaud Durbecq, ing. jr – chargé de projet en gestion des matières résiduelles
- Séverine Palluel – chargée de projet (parc régional)
- Mayka Thibodeau, designer industriel – chargée de programme en écoconseil et écoconception

Le service de la résidence du CERMIM inclut une employée saisonnière pour l'entretien ménager, ainsi que deux occasionnels pour l'entretien de la maison et du terrain.

2.3 Formation continue et autres conditions de travail

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel, afin d'augmenter son capital humain et de promouvoir le développement personnel des membres de l'équipe. L'augmentation de compétences se concrétise par (i) la discussion des différents dossiers de recherche lors des réunions d'équipe, (ii) la recherche constante de meilleures procédures de travail et (iii) des formations spécifiques. À ce dernier égard, on mentionne les activités de formation suivantes :

- **Thibaud Durbecq**, chargé de projet en innovation technologique
 - (i) Certified Energy Auditor (CEI) – AQME, Montréal (5-8 novembre)
- **Mayka Thibodeau**, chargé de programme en écoconseil et écoconception
 - (i) Gestion de projets appliquée (durée : 1 jour) – Formations Qualitemps, Montréal (15 octobre)
 - (ii) Gestion efficace du temps, des priorités et des activités (durée : 1 jour) – Formations Qualitemps, Montréal (17 octobre)
 - (iii) Maison du développement durable (durée : 1 h 30) – Équiterre et Hydro-Québec, Montréal (25 octobre)
 - (iv) Gestion efficace des bâtiments (durée : 2 jours) – EnviroCompétences, Montréal (29-30 octobre)

- **Guglielmo Tita**, directeur général
Cours de 2^e cycle (distance) – American Military University (AMU)
(i) Emergency and disaster theory, EDMG502 (3 crédits)
(ii) Emergency and disaster planning and management, EDMG503 (3 crédits)
(iii) Hazard mitigation and resilient communities, EDMG515 (3 crédits)

Depuis 2012, le CERMIM appuie les bonnes habitudes de vie en favorisant la pratique d'activités physiques en contribuant à la moitié des coûts d'un abonnement, jusqu'à un maximum de 200 \$/an, pour chaque employé permanent à temps plein.

3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

3.1 Projets terminés

Laboratoire rural – Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination: *Guglielmo Tita*

Chargés de projet: *Thibaud Durbecq* et *Mayka Thibodeau*

Partenaires principaux : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Ré-Utiles, Université de Sherbrooke, PyroGenesis

Le Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles (GIMR) aux Îles-de-la-Madeleine a débuté en juin 2010. Son objectif principal était de revoir le système de gestion des MR sur l'archipel sur la base des principes des stratégies 3RV (réduction, emploi, recyclage, valorisation). Ses nombreuses réalisations se sont articulées autour de deux axes d'activités principaux : (i) volet innovation sociale (stratégies 3R) et (ii) volet innovation technologique (stratégie V).

Le volet « innovation sociale » a ciblé l'ensemble des secteurs de la communauté des Îles-de-la-Madeleine (population, entreprises, institutions, culture...), tandis que le volet « innovation technologique » visait à évaluer la faisabilité technico-économique d'un couplage de procédés industriels pour le traitement des MR, notamment la biométhanisation et la gazéification plasmatique.

L'ensemble des activités du Laboratoire, réalisé avec la collaboration d'un nombre important de partenaires du milieu et de l'extérieur de l'archipel, s'inscrit dans une démarche de développement durable où les sphères environnementale, sociale et économique sont prises en compte (**figure 1**).

Un rapport synthèse final a été produit et soumis à la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, le 15 mai 2014. Il sera affiché sur les sites Web du CERMIM et de la Municipalité à l'été 2014.

Parmi les retombées principales du Laboratoire rural sur le plan organisationnel du CERMIM on compte : (1) le développement d'une expertise en GIMR, (2) la mise en place d'un service d'appui technique à la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, (3) le démarrage d'un programme d'accompagnement 3RV des ICI (institutions, commerces et industries).

Financement : MESRST (387 k\$), MAMOT (400 k\$), Municipalité Îles-de-la-Madeleine (130 k\$), CRÉGÎM (60 k\$), Université de Sherbrooke (116 k\$, en services), PyroGenesis (83 k\$, en services) et CERMIM (40 k\$ en services).

Études de faisabilité pour la valorisation des déchets des usines de transformation

Chargé de projet: *Thibaud Durbecq*

Partenaires principaux : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Biofour inc., Cap-sur-Mer inc., MAPAQ

Découlant du Laboratoire rural, plusieurs études ont été menées en vue de valoriser certaines matières résiduelles produites par les usines de transformation des produits de la mer, notamment :

- Valorisation des carapaces de crustacés pour la production de farines pour les secteurs zootechnique et agricole, conjointement à la valorisation énergétique de bois de démolition consigné au Centre de gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine;
- Valorisation de coquilles de bivalves comme amendement calcique de sols agricoles.

Financement : Recyc-Québec (5.8 k\$), CRÉGÎM (3 k\$), Cap-sur-Mer (2.5 k\$), Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (1.27 k\$), CERMIM (2 k\$, en services), MAPAQ (1.8 k\$).

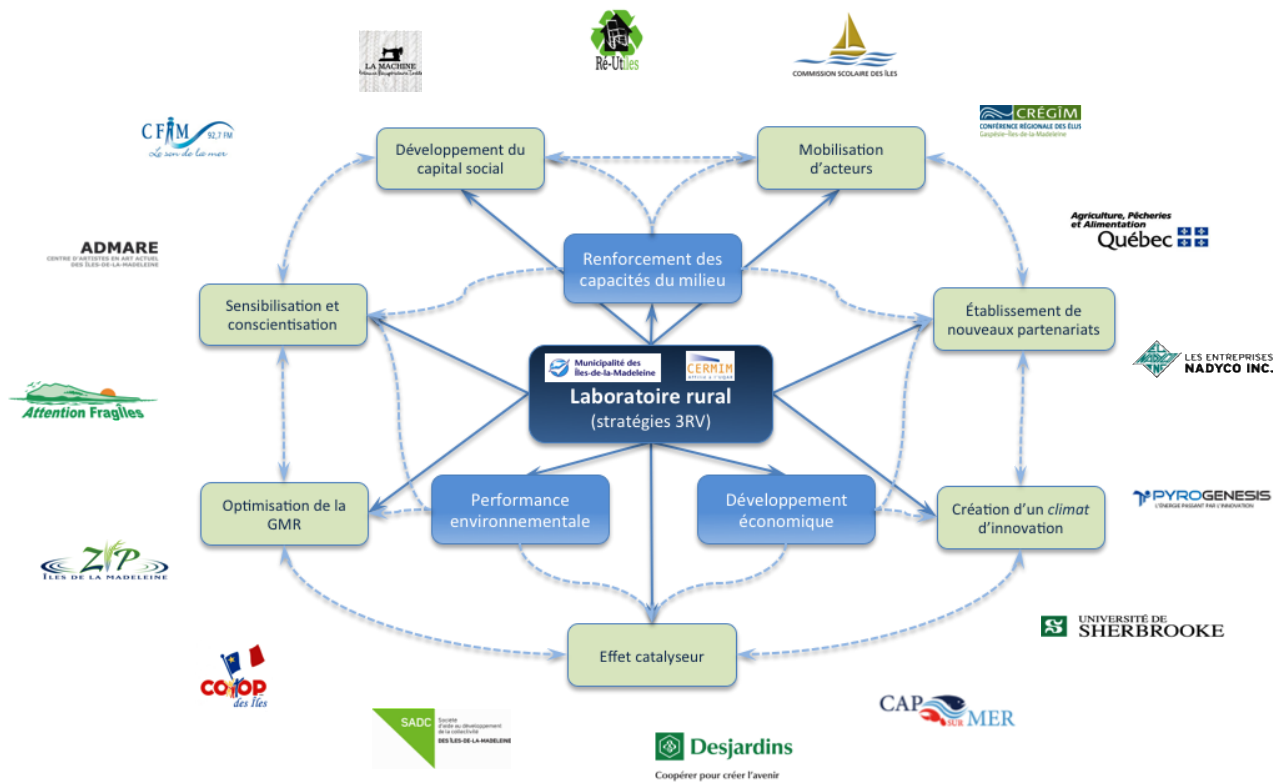


Figure 1. Retombées et partenaires principaux du Laboratoire rural (2010-2014)

Fiches d'information stratégique pour les entreprises touristiques des Îles-de-la-Madeleine

Responsable : Guglielmo Tita

L'Association touristique régionale des Îles-de-la-Madeleine (ATR) a confié au CERMIM le mandat de produire des fiches synthèses des données quantitatives et qualitatives relevées auprès des visiteurs touristiques de la période « estivale » (mai – octobre) (figure 2).

Plus précisément, il s'agissait de : (1) analyser les données statistiques des sondages effectués en 2010, 2011 et 2012 (~1 million de données), (2) relever les faits saillants (tendances, observations pertinentes, etc.) par mode de transport (traversier, bateau croisière et avion) et (3) rédiger des fiches synthèses.

Publiées sur le site Web de l'ATR, les fiches documentent plusieurs aspects de la clientèle touristique des Îles-de-la-Madeleine, notamment la provenance et les caractéristiques sociodémographiques des visiteurs, leurs niveaux d'appréciation (accueil, hébergement, activités, environnement, etc.), la répartition et le volume des dépenses effectuées sur l'archipel, le type d'hébergement choisi, la durée du séjour et le taux de retour.

Financement : ATR (4.7 k\$).

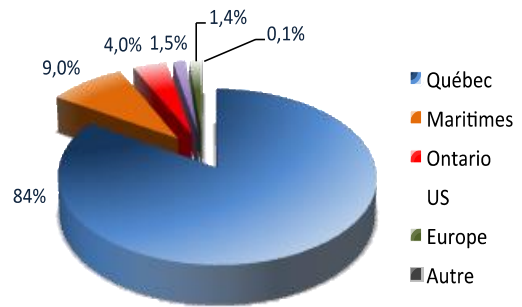


Figure 2. Composition de la clientèle touristique des Îles-de-la-Madeleine

Évaluation du programme du Groupe de persévérance scolaire (GPS) des Îles-de-la-Madeleine

Coordination: *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Mélodie Caron*

Le Groupe persévérance scolaire (GPS) des Îles-de-la-Madeleine soutient des projets et des initiatives dans les écoles de l'archipel, afin d'améliorer la persévérance scolaire en touchant aux déterminants de la réussite. Le GPS a ainsi mandaté le CERMIM pour évaluer les projets réalisés dans les cinq dernières années.

Plus précisément, il s'agissait de réaliser (i) un diagnostic global du programme GPS des cinq années d'activité, (ii) une révision de ses orientations stratégiques et (iii) une planification du cycle d'évaluation d'effets des projets appuyés par le GPS. Ce dernier point comprenait également la création d'outils de gestion du processus de soumission, d'évaluation et la sélection des projets.

Financement : GPS (10 k\$).

Étude sur la création d'une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Jean-Claude Brêthes* (UQAR-ISMER)

Responsable pour le CERMIM : *Guglielmo Tita*

Une étude sur la création d'une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine a été complétée après deux ans de travaux réalisés en collaboration avec l'UQAR. Cette étude a été réalisée dans le cadre d'un mandat du ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques (MDDELCC) confié à l'UQAR.

Financement : MDDELCC (200 k\$, dont 7 k\$ au CERMIM).

3.2 Projets en cours

Étude de pré faisabilité d'un parc régional aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Séverine Palluel*

Partenaires : Comité ZIP des Îles-de-la-Madeleine et
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Une étude de pré faisabilité d'un parc régional sur les terres publiques des Îles-de-la-Madeleine relevant du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN) du Québec (**figure 3**). La création de cette structure de parc représente une action identifiée dans le Plan de développement intégré de ressources et du territoire (PRDIRT) de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, élaboré en 2010.

Le projet a consisté à : (i) définir les objectifs préliminaires du parc et ébaucher un énoncé de vision, (ii) identifier et géoréférencer les terres ciblées, (iii) déterminer, codifier et décrire les secteurs du parc, selon leur position géographique et leurs habitats, (iv) documenter les usages connus et les potentiels conflits dans les divers secteurs, (v) documenter des exemples de parcs régionaux au Québec ayant une structure et des modes de gestion pouvant être transférables à la réalité des Îles-de-la-Madeleine, (vi) articuler des recommandations pour la planification du parc préconisé.

Financement : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (39.6 k\$).



Figure 3. Secteurs ciblés par le parc régional.

Évaluation des émissions de GES et élaboration d'un plan d'action – Îles-de-la-Madeleine

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Dans le cadre du programme *Climat municipalités* du MDDELCC, le CERMIM a été mandaté pour réaliser un inventaire des GES produits par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (**figure 4**) et un plan d'action pour les réduire.

Cette étude est la première de ce type ayant été réalisée sur l'archipel et servira de référence pour des études ultérieures visant à analyser l'évolution des émissions de GES locales. Elle servira aussi à planifier des actions pouvant les réduire, notamment sur le plan des activités municipales.

Financement : MDDELCC, via la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (55,79 k\$).

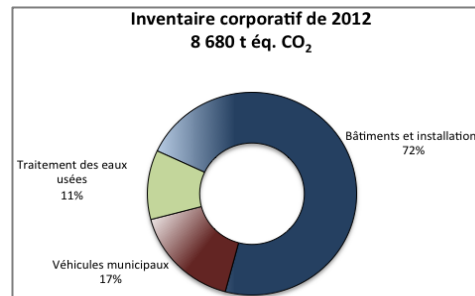


Figure 4. Répartition des émissions de GES entre les secteurs principaux d'activité municipale.

Programme de transfert 3RV

Chargées de projet : *Mayka Thibodeau* et *Fanny Arseneau*

Issu de l'expertise développée grâce au Laboratoire rural, un programme de transfert 3RV a été mis en place par le CERMIM au bénéfice des institutions, des commerces et des industries (ICI). Ce programme vise à améliorer la performance environnementale des organisations ciblées, tout en augmentant la rentabilité des opérations. Le service de transfert 3RV s'articule en quatre volets principaux : (i) diagnostic 3RV, (ii) élaboration d'un plan de gestion des matières résiduelles (PGMR), (iii) formation du personnel et mise en œuvre du PGMR, (iv) évaluation de la performance. Trois mandats sont en cours de réalisation, respectivement auprès des ICI suivantes :



Figure 5. Attestation de performance de Recyc-Québec.

- IGA Coop L'Unité de L'Étang-du-Nord
- École Centrale de Havre-aux-Maisons
- Caisse Desjardins de Havre-aux-Maisons

Ce service vise aussi à doter les ICI desservies d'une attestation de performance ICI ON RECYCLE! de Recyc-Québec (**figure 5**), laquelle a des retombées positives sur la visibilité auprès des clientèles desservies.

Accompagnement du programme GPS – année scolaire 2013-2014

Coordination : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Mérodie Caron*

À la suite de l'évaluation du programme GPS à l'été 2013, le CERMIM a été sollicité pour la consolidation des acquis et l'accompagnement du programme pour l'année scolaire 2013-2014.

Plus spécifiquement, ce deuxième mandat vise à : (i) valider et coordonner le cycle d'évaluation des effets d'un projet de transport en commun des élèves, (ii) développer une méthodologie pour la gestion et l'évaluation de l'ensemble des projets appuyés par le GPS, (iii) articuler des recommandations sur la mise en œuvre d'un projet modèle en 2014-2015, (iv) développer des outils de reddition de comptes du GPS. Ce mandat se terminera en juillet 2014.

Financement : GPS (14.4 k\$).



Figure 6. Éléves de la Commission scolaire des Îles-de-la-Madeleine ayant participé au projet Hockey-Lecture.

Évaluation des surcoûts en région éloignée – la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Guglielmo Tita*

Direction scientifique : *Claude Rioux* (UQAR)

Chargée de projet : *Micheline Lecomte*

Ce projet vise à documenter les surcoûts auxquels font face les institutions municipales, les entreprises et les citoyens en région éloignée, notamment en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. L'approche méthodologique permettra de documenter les éventuelles différences entre les différents territoires (MRC) de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine avec une attention particulière à la dimension insulaire de l'archipel madelinot.

Financement confirmé : MAMOT (40 k\$), CRÉGÎM (32.4 k\$), CLD des Îles-de-la-Madeleine (1.5 k\$), MRC Gaspésiennes (3K\$ de confirmé sur une possibilité de 7.5K\$)

Plan d'action pour l'immigration aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Mérodie Caron*

À la suite d'échanges initiés par le Carrefour jeunesse-emploi des Îles (CJE) avec des acteurs du milieu, le CERMIM a été mandaté pour élaborer et définir les lignes directrices d'un plan d'action en immigration pour les Îles-de-la-Madeleine. Ce projet, se terminant en juillet 2014, a pour objectifs spécifiques : (i) l'élaboration d'un portrait sommaire de l'immigration aux Îles-de-la-Madeleine, (ii) l'articulation d'un énoncé de vision et d'objectifs territoriaux de l'immigration et (iii) l'élaboration d'un plan d'action sommaire.

Financement : CRÉGÎM (9.2 k\$), CERMIM (1.8 k\$, en services).

3.3 Rapports

Biofour et CERMIM (2013). *Étude de préféabilité : Production de farines de crustacés aux Îles-de-la-Madeleine grâce à la valorisation énergétique du bois de démolition par incinération*. Rapport produit à l'intention de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine et de Cap-sur-Mer, 32 p. + annexes.

Caron M. et Tita G. (2013). *Analyse du programme Groupe persévérance scolaire (GPS) des Îles-de-la-Madeleine : bilan et consolidation*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). iii, 46 p. + annexes.

CERMIM (2013). *Inventaire des émissions de gaz à effet de serre de l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine*. Réalisé dans le cadre du programme Climat municipalités, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). iv, 36 p. + annexes.

CERMIM (2014). *Laboratoire rural : Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine*. Rapport final. Préparé par le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM) et la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Îles-de-la-Madeleine (Québec), iii, 45 p. + annexes.

Tita G. (2014). *Coping with inherent vulnerabilities and building resilience in small islands : Socioeconomic and governance perspectives*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), affiliated with Université du Québec à Rimouski (UQAR), Îles-de-la-Madeleine QC (Canada), iii + 18 p.

4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT

Les activités de liaison et transfert revêtent une importance particulière dans la mission du CERMIM. Par ces activités, le CERMIM vise à contribuer à l'augmentation du capital social du milieu, défini comme la richesse des réseaux sociaux et élément sous-jacent de l'innovation sociale¹.

¹ Klein J.-L. et Harrison D. (sous la direction de) (2007). *L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des sociétés*. Presse de l'Université du Québec, 465 p.

4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Depuis le début du programme de Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles (MR), en juin 2010, le CERMIM a joué un rôle d'expert-conseil important pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine. Les travaux menés sur le plan de l'innovation technologique (études de faisabilité) et sociale (activités d'écoconseil et écoconception) ont ainsi permis de réviser le système de gestion des MR et d'identifier des pistes d'amélioration et des solutions à des problématiques spécifiques.

En prévision de la fin du Laboratoire rural en mars 2014, une entente de partenariat a été signée entre le CERMIM et l'Agglomération. D'après cette entente, le CERMIM offre à l'Agglomération un **service d'appui technique** dont les activités sont planifiées en début d'année financière municipale, et ce, pour un montant de **10 000 \$/an** (indexé à 2.5 % par an). Dans le cadre de cette entente, les heures de service d'appui dépassant le seuil annuel minimal (112 heures) font l'objet d'addenda spécifiques. Cette entente aura une durée de cinq ans.

4.2 Promotion de l'innovation en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Depuis la tenue du Forum régional sur la recherche et l'innovation (R&I) à Gaspé, en novembre 2012, le CERMIM a participé à une série de réflexions régionales visant le soutien de la R&I en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Parmi ces activités on mentionne les suivantes :

- Présentation orale aux députés de la région GÎM (G. Tita) – *Capacité d'innovation en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine* (Assemblée Nationale, 13 juin 2013)
- Présentation orale au Colloque régional sur les ressources naturelles (G. Tita) – *Projet de parc régional aux Îles-de-la-Madeleine* (New Richmond, 27 novembre 2013)

4.3 Participation à des comités consultatifs ou de concertation

Le CERMIM siège sur différents comités et commissions mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine ou en lien avec la gouvernance locale et régionale, notamment :

- Table de concertation sur les hydrocarbures des Îles-de-la-Madeleine
- Forum intersectoriel sur les ressources et le territoire (FIRT)
- Commission consultative sur les enjeux énergétiques (CCEE)
- Groupe de référence en environnement des Îles-de-la-Madeleine (récemment absorbé par le FIRT)

Le CERMIM est aussi membre observateur de la Commission municipale sur la gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine.

4.4 Expertises scientifiques externes

Le directeur général du CERMIM a continué d'agir comme éditeur associé pour deux journaux scientifiques internationaux, soit *Marine Ecology Progress Series* et *Vie et Milieu*. Il a aussi agi à titre d'évaluateur de manuscrits pour deux autres journaux scientifiques, soit *Oikos* et *Island Studies Journal*.

4.5 Bourses d'études

Comme par les années passées, le CERMIM a favorisé la formation supérieure par le biais de l'attribution de la bourse suivante :

- *Bourse d'excellence Caisses Desjardins des Îles – CERMIM* (5 500 \$/an)

Cette bourse, gérée par la Fondation de l'UQAR (FUQAR) en collaboration avec le CERMIM, a été instituée en 2007 grâce à l'appui financier des Caisses populaires Desjardins des Îles-de-la-Madeleine. Elle est destinée à un(e) étudiant(e) de maîtrise ou doctorat de l'UQAR, ayant un excellent dossier académique, dont le projet de recherche s'insère dans les thématiques de recherche du CERMIM et se réalise aux Îles-de-la-Madeleine.

À l'hiver 2014, cette bourse a été octroyée à l'étudiant de maîtrise en géographie, **Pierre-André Lalanne**, pour un projet portant sur la *Gestion intégrée des zones côtières des Îles-de-la-Madeleine*. L'étudiant sera dirigé par le Guillaume Marie (professeur en géographie) et codirigé

par Pascal Bernatchez (Chaire de recherche en géosciences côtières) et Guglielmo Tita (CERMIM).

5 RECONNAISSANCE

Concours québécois d'écoconception 2013 – Novae

Le CERMIM s'est classé finaliste (catégorie *Concept*) au 3^e Concours québécois en écoconception organisé par l'entreprise Novae (4 juin 2013), grâce au développement d'un îlot de tri, dans le cadre du Laboratoire rural. Cet îlot s'est démarqué par (i) le design évoquant l'architecture des résidences des Îles-de-la-Madeleine, (ii) l'utilisation de matériaux recyclés et recyclables, (iii) l'adaptation aux conditions climatiques maritimes, (iv) le partenariat avec une entreprise d'économie sociale locale (Ré-Utiles) et (v) la participation citoyenne dans le choix du concept visuel.

Le concept de l'îlot a été développé par la chargée de projet du CERMIM, Mayka Thibodeau.



Figure 6. Îlot de tri d'extérieur développé par le CERMIM dans le cadre du Laboratoire rural.

6 RÉSIDENCE DU CERMIM

Acquise en 2007, la résidence du CERMIM a offert un service d'accueil de qualité aux étudiants et chercheurs qui séjournent aux Îles-de-la-Madeleine. Depuis 2012-2013, ce service a été étendu à tout travailleur séjournant temporairement sur l'archipel. En 2013-2014, la résidence a généré des revenus bruts de 16 396 \$ pour des charges de 37 939 \$. Le déficit a été comblé par le CERMIM.

Bien que cette activité ait toujours eu un haut niveau d'appréciation par les visiteurs à des prix compétitifs, les résultats n'ont pas donné lieu à des revenus justifiant son maintien. En effet, depuis le début de cette activité d'hébergement, les résultats financiers annuels ont été sans exception déficitaires, avec des revenus moyens correspondant à environ 45 % des charges.

Pour cette raison, lors de la réunion du conseil d'administration du 6 mars 2014, il a été résolu unanimement de cesser cette activité et de mettre en vente l'immeuble. Au printemps 2014, des démarches ont été entamées en ce sens.

7 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

Sur le plan des résultats financiers, les charges relatives au fonctionnement de base du CERMIM ont été de 291 841 \$, dont environ 85 % ont été couvertes par les contributions des partenaires et 15 % par l'autofinancement (tableau 1). L'activité de recherche a généré des revenus totaux de 343 203 \$. Globalement, l'année se termine avec un surplus de 57 333 \$. Ce dernier sera très important pour faire face au déficit budgétaire de l'organisme prévu pour l'année 2014-2015, estimé à près de 61 350 \$.

Il est à souligner qu'au cours de l'année 2013-2014 une nouvelle entente avec l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine (voir section 4.1) ayant pour objectif le rôle de soutien technique du CERMIM à la prise de décision éclairée de la sphère de gouvernance locale a été entérinée. Elle n'est pas liée à des projets spécifiques, ces derniers pouvant faire tout de même l'objet d'addenda à l'entente.

Au chapitre des revenus pour le fonctionnement, il est aussi important de souligner l'obtention d'une subvention du Fonds d'aide aux initiatives régionales (FAIR) du ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). Cette subvention correspond à une contribution annuelle de 50 000 \$ pour trois ans, à compter de 2014-2015.

Tableau 1. Résultats financiers pour le fonctionnement du CERMIM en 2013-2014 (projets exclus).

	Services	Argent	Total	
	(\$)	(\$)	\$	%
Revenus				
Université du Québec à Rimouski	30 000	80 000	110 000	37,7%
Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-	20 000	50 000	70 000	24,0%
CERMIM (autofinancement)		43 491	43 491	14,9%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	24 300	10 000	34 300	11,8%
CLD des Îles-de-la-Madeleine	750	17 000	17 750	6,1%
Caisses populaires Desjardins des Îles		10 000	10 000	3,4%
InfoVeille Santé	4 800		4 800	1,6%
GÉGEP de la Gaspésie et des Îles	1 000		1 000	0,3%
SADC des Îles-de-la-Madeleine	500		500	0,2%
Total des revenus	81 350	210 491	291 841	
Charges				
Rémunérations (équipe de base : 2)		176 932	176 932	60,6%
Prêt de locaux et services publics (Municipalité)	24 300		24 300	8,3%
Autres services des partenaires	57 050		57 050	19,5%
Frais d'administration		33 559	33 559	11,5%
Total des charges	81 350	210 491	291 841	
Solde (revenus – charges)	0	0	0	

8 REGARD SUR 2014-2015

8.1 Perspectives d'activité

La recherche

Le Laboratoire rural étant venu à terme après quatre ans, l'expertise en **gestion des matières résiduelles** développée par le CERMIM sera valorisée dans le cadre du programme de transfert 3RV ciblant les ICI (institutions, commerces et industries) et du programme d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine. Ce dernier prévoit, entre autres, l'élaboration du nouveau Plan de gestion des MR (PGMR) municipal et des études d'optimisation du système de compostage. D'autre part, le CERMIM œuvrera pour élargir à la Gaspésie son rayon d'action dans ce domaine.

Au terme du mandat pour l'élaboration d'un inventaire des émissions de GES et d'un plan d'action municipal pour les réduire (programme **Climat municipalités**), au printemps 2014, le CERMIM sera fort probablement appelé à collaborer avec l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine pour envisager la mise en œuvre d'actions spécifiques à cet égard, et ce, dans son rôle d'appui technique.

Au courant du printemps et de l'été 2014, plusieurs mandats seront menés à terme, notamment l'étude de préféabilité d'un **parc régional**, l'accompagnement du **GPS** pour l'année scolaire 2013-2014, l'élaboration du plan d'action en **immigration**. L'étude d'évaluation des **surcoûts en région éloignée** occupera la quasi-totalité de l'année 2014-2015.

D'autres possibles projets sont actuellement en discussion avec des partenaires industriels et universitaires, notamment dans le domaine de la valorisation énergétique des matières résiduelles.

Au plan de la recherche, une réflexion sur le développement des activités sera effectuée en s'appuyant sur le comité scientifique dont la composition et le rôle seront révisés au cours de l'année.

Activités de liaison et transfert

À l'hiver 2014, des discussions ont eu lieu avec le CCTT (Centre collégial du transfert de technologie) du Centre d'initiation à la recherche et du développement durable (CIRADD) quant à un partenariat opérationnel. Une telle entente entre le CERMIM et le CIRADD, devant être signée au courant de 2014-2015, devrait faciliter le développement du rayon d'action des deux institutions et le maillage entre les acteurs régionaux en recherche et innovation. Elle permettra aussi le renforcement des capacités de R&D en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine par la facilitation du déploiement logistique des expertises des deux institutions.

D'autre part, le CERMIM poursuivra son engagement dans les divers comités de concertation locaux et régionaux. Une attention particulière sera consacrée au réseautage sur le territoire Gaspésien.

8.2 Défis

Après le Laboratoire rural qui a duré quatre ans, l'année 2014-2015 sera pour le CERMIM une année de **rajustement organisationnel et financier**. En fait, la structure financière du fonctionnement du CERMIM ne permet pas le maintien d'une équipe de base supérieure à deux personnes, et ce, malgré l'obtention du soutien du programme FAIR (MAMOT) (voir section 7.1). Toutefois, la présence d'une troisième personne dans l'équipe est nécessaire pour le développement de nouveaux projets et pour la poursuite de l'entente d'appui technique à l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine. Le maintien de ce troisième poste dans l'équipe de base, pour l'année 2014-2015, sera possible grâce principalement au surplus financier enregistré en 2013-2014.

Le rajustement du mode de fonctionnement du CERMIM dépendra ainsi des projets et des programmes en cours, ainsi que des opportunités de financement de nouveaux projets structurants qui seront saisies en 2014-2015. Il demeure néanmoins que la concrétisation de la mission du CERMIM comme instrument d'innovation et de développement territorial ne peut pas se réaliser avec la structure financière actuelle. La forte dépendance de l'autofinancement (~29 % en 2012-2013 et ~25 % en 2013-2014) pour un organisme situé dans un contexte de région éloignée est un facteur de vulnérabilité important.

Comme pour les années précédentes, assurer la pérennité d'un financement viable pour la réalisation de sa mission sera donc une priorité.