

Modélisation systémique des déterminants de la mise à l'échelle et de la pérennisation des innovations en santé : une étude de cas qualitative au Burkina Faso et au Mali

Marietou Niang, Marie-Pierre Gagnon, Sophie Dupéré

Doctorat en santé communautaire, Faculté des sciences infirmières, Université Laval

Contexte et objectif

Le déploiement d'innovations sociales efficaces à plus grande échelle et leur durabilité demeure un grand défi pour les experts en promotion de la santé, mais aussi pour les acteurs impliqués dans l'élaboration de projets en santé maternelle néonatale et infantile (SMNI). Il existe peu d'études scientifiques qui s'intéressent à la fois aux processus de mise à l'échelle ou de pérennisation des innovations en SMNI et à leurs déterminants de succès et d'échec.

Cette étude a utilisé la théorie de la modélisation systémique de Le Moigne (1994).

Objectif : Modéliser les déterminants de la mise à l'échelle et de la pérennisation à partir d'une recherche empirique de trois innovations en SMNI:

- la Chimio-prévention du paludisme saisonnier (CPS) au Burkina Faso;
- les Caisses villageoises de solidarité santé (CVSS) au Mali;
- les Comités de femmes utilisatrices (CFU) au Mali.

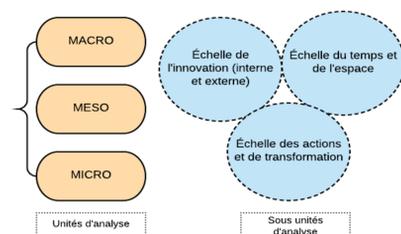
Méthodes

Type d'études : une étude de cas multiples (Stake, 2006)

Collecte de données : d'août 2017 à juin 2018

- une analyse documentaire (n=160)
- des entrevues individuelles (n=45) et de groupe (n=34) et de l'observation non participante ont été menées dans les deux pays.

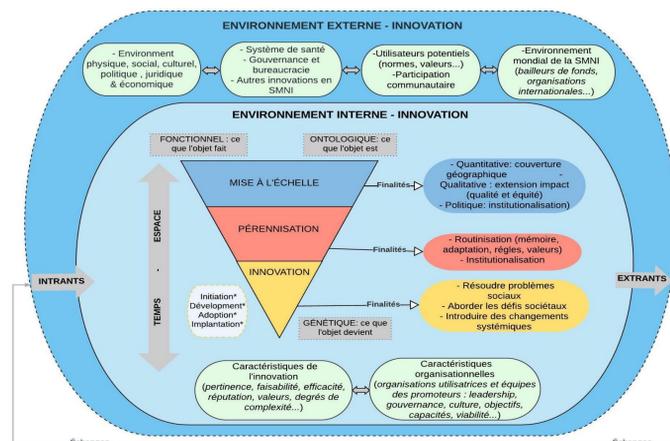
Analyse des données : par contextualisation avec le logiciel NVivo 11 pour conceptualiser des modèles qui émergent de l'objet d'étude.



Niveaux d'analyse et d'observation de l'étude

Modélisation du cadre conceptuel de l'étude

Développé à partir de la revue de littérature sur les déterminants de mise à l'échelle et pérennisation des innovations et de la théorie systémique utilisée



Analyse et Résultats

Deux types d'innovation

1) Innovations CPS, CVSS et CFU soutenues par les partenaires techniques et financiers (PTF)

- Dépendance au financement et au soutien technique pour maintenir l'innovation
- Manque d'appropriation de l'innovation par l'État et les communautés

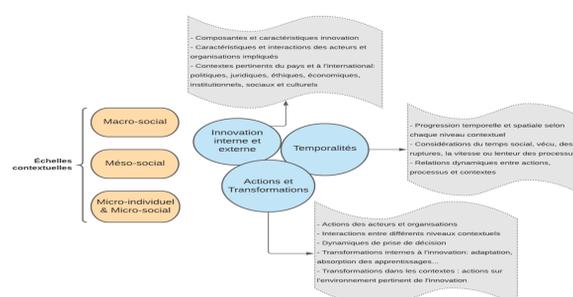
2) Innovations CVSS et CFU soutenues par les communautés

- Sentiment d'efficacité des leaders et champions pour maintenir l'innovation
- Appropriation et adaptation de l'innovation au niveau local

Déterminants interdépendants avec des tendances différentes selon le type d'innovation :

- (1) Valeur; (2) Leadership et gouvernance; (3) Ressources humaines, matérielles et de connaissance; (4) Financement; (5) Simplification et adaptation

Importance des dynamiques d'influence dans les différents contextes



Modélisation des niveaux contextuels pertinents pour la mise à l'échelle et pérennisation

Conclusion

Pour comprendre les déterminants de succès ou d'échec de la mise à l'échelle et de la pérennisation, il faut considérer :

- la dynamique entre plusieurs éléments internes comme externes à l'innovation;
- les échanges existants entre les intrants et les extrants de l'innovation;
- les interactions entre différents déterminants.

Recommandations

Pratique et recherche

Importance de planifier et évaluer de façon évolutive la mise à l'échelle et la pérennisation, comme des processus distincts, dès la conception de l'innovation.

Décideurs politiques et bailleurs de fonds

Considération de la mise à l'échelle et pérennisation comme un impératif éthique pour faire face aux inégalités sociales grandissantes.

Bibliographie

Le Moigne, J.-L. (1994). La théorie du système général : théorie de la modélisation (4e éd.). Paris: Presses universitaires de France
Stake, R. E. (2006). Multiple case study analysis. New York: The Guilford Press

Remerciements

Réseau de recherche en santé des populations (RRSPQ) qui a octroyé une bourse à cette présentation : <https://www.santepop.qc.ca/>

Coordonnées

Marietou.niang.1@ulaval.ca
<https://www.linkedin.com/in/marietou-niang>